

الجزيرة.  
**Jazeera.**

2022:  
أداء قياسي  
تاريخي





# المحتويات

## مراجعة لأداء الشركة في عام 2022

- 2 رسالة رئيس مجلس الإدارة
- 3 رسالة الرئيس التنفيذي
- 4 أبرز النتائج المالية والتشغيلية
- 5 التوسع التشغيلي
- 7 نظرة مستقبلية إيجابية

## حوكمة الشركات

- 8 تقرير الحوكمة
- 16 تقرير لجنة التحقيق
- 17 إقرار وتعهد مجلس الإدارة
- 18 إقرار أعضاء مجلس الإدارة المستقلين

## البيانات المالية السنوية المجمعة

- 20 تقرير مراقب الحسابات المستقل
- 21 بيان المركز المالي المجموع
- 22 بيان الربح أو الخسارة المجموع
- 22 بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المجموع
- 23 بيان التغييرات في حقوق المساهمين المجموع
- 23 بيان التدفقات النقدية المجموع
- 24 إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة





## رسالة رئيس مجلس الإدارة

المقاعد بنسبة 10.2% حيث بلغ نسبة 77% مما عوض بشكل كبير الانخفاض بنسبة 35.1% في متوسط سعر التذاكر المدفوعة من قبل الركاب، والذي بلغ 47.9 دينار كويتي. ومع أن حركة المسافرين عبر مطار الكويت الدولي قد انخفضت في عام 2022 بنسبة 26% مقارنة بالعام المقارن ما قبل الجائحة في 2019، إلا أن طيران الجزيرة شهدت زيادة بنسبة 19% في عدد الركاب الذين نقلتهم خلال العام، وهو ما يعكس في زيادة حصتنا السوقية بشكل كبير على مر السنين، حيث كانت تبلغ نسبة 9.69% في عام 2017، وارتفعت إلى نسبة 30.9% في عام 2022.

### توصية بتوزيع الأرباح

يسرنا الإعلان بأن مجلس إدارة طيران الجزيرة قد أوصى بتوزيع أرباح نقدية بواقع 50 فلساً للسهم عن فترة النصف الثاني من عام 2022، وسيتم التصويت على هذه التوصية خلال اجتماع الجمعية العامة العادية السنوية للمساهمين. وعلاوة عن الأرباح النقدية المرحلية التي تم توزيعها لفترة النصف الأول من العام والتي كانت بواقع 30 فلساً للسهم، يصبح إجمالي الأرباح النقدية التي سيتم توزيعها عن العام المالي 2022 مبلغ قدره 80 فلس للسهم.

### مواصلة النمو مستقبلاً

تواصل طيران الجزيرة التركيز على خططها التوسعية وزيادة عدد الوجهات التي تخدمها ضمن شبكة وجهاتها، بالإضافة إلى زيادة عدد الطائرات التي تشغلها في أسطولها، وكذلك مواصلة الارتقاء بجودة ومستوى خدمة العملاء. وفي العام الجديد، تستعد طيران الجزيرة لتسلم المزيد من الطائرات التي ستخدم الخطوط الجديدة التي تطلقها الشركة إلى وجهات في الشرق الأوسط ووسط وجنوب آسيا وأوروبا وأفريقيا.

بالنيابة عن مجلس الإدارة، أتقدم بالشكر لكم، مساهميننا، على الدعم والثقة التي وضعتموها في إدارتنا، كما أشكر جميع العاملين في طيران الجزيرة على جهودهم المستمرة لتلحق طيران الجزيرة عالياً دائماً.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام، والتقدير،

مروان مرزوق بودي  
رئيس مجلس الإدارة



السادة المساهمين الكرام،

يسرني أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي لشركة طيران الجزيرة لعام 2022، حيث نسلط الضوء على الأداء المالي والتشغيلي للشركة وتحديد الأرباح القياسية والأعلى في تاريخها التي حققتها الشركة للعام، والتي بلغت 20.1 مليون دينار كويتي، بزيادة قدرها 183.6% عن أرباح عام 2021.

### نمو الأداء التشغيلي والمالي

ارتفعت إيرادات طيران الجزيرة التشغيلية في عام 2022 بنسبة 126.5% مقارنة بعام 2021 حيث بلغت هذا العام 182.116 مليون دينار كويتي، كما ارتفعت الأرباح التشغيلية بنسبة 148.4% مقارنة بعام 2021 حيث بلغت هذا العام 26.8 مليون دينار كويتي، وذلك بالرغم من أسعار الوقود المرتفعة التي اقتطعت وحدها ما يقرب من تسعة ملايين دينار كويتي كان من الممكن أن تمثل أرباحاً للشركة. ومع هذا، فقد نجحت الشركة في تحقيق أرباحاً قياسية، وبقت ملتزمة بوعودها تجاه أصحاب المطالب، إذ يعود الفضل في ذلك إلى نجاح سياسة الشركة في إدارة التكاليف ونجاح استراتيجيتها التشغيلية المتينة وكذلك نجاح فريق العمل الدؤوب في تنفيذ هذه الاستراتيجية عبر شبكة الشركة الواسعة.

وبنهاية العام، كانت طيران الجزيرة قد نقلت 3.6 مليون مسافر، بزيادة قدرها 247.5% مقارنة بعدد الركاب الذين نقلتهم في العام السابق، فيما ارتفع معدّل إشغال



# رسالة الرئيس التنفيذي

وأياً خلال العام، تسلّمت طيران الجزيرة طائرتين جديدتين من طراز إيرباص A320neo وذلك من الطلبية التي قامت بها في عام 2021، لتختتم العام بأسطول مكّون من 19 طائرة جميعها من طراز إيرباص وتدعم توسّع الشركة بخطوط جديدة.

## تعزيز تجربة العملاء

ركّزت طيران الجزيرة في عام 2022 على تعزيز تجربة سفر العملاء، وقمنا بتحقيق ذلك بافتتاح مركز جديد بالكامل لخدمة العملاء على مدار الساعة، فيما أضفنا خدمة التسجيل المبكر للحقائب وخدمة التواصل المباشر عبر تطبيق WhatsApp.

ولاستيعاب عدد الركاب المتزايد، قمنا بتنفيذ العديد من مشاريع التوسعة والتحديثات في مبنى ركاب الجزيرة T5، شملت هذه المشاريع إضافة بوابات صعود جديدة وجسور تربط هذه البوابات بالطائرات، علاوة عن قاعة خاصة للترانزيت أكبر حجماً ومجهزة بالكامل لتسهيل خدمة الركاب بين رحلاتهم، وسوق حرة معزز، بالإضافة إلى المزيد من محلات البيع بالتجزئة والمطاعم والمقاهي.

أما على صعيد تجربة المسافرين عبر مبنى T5، قامت طيران الجزيرة بالعديد من التحسينات، أولها تقليص عدد الفحوصات الأمنية إلى واحدة فقط حتى يتوجه المسافرون مباشرة إلى بوابات الصعود إلى الطائرة وتصبح تجربتهم أكثر سلاسة، في حين يتواجد فريقاً مختصاً بخدمة العملاء عبر مرافق المبنى على مدار الساعة لمساعدة الركاب وإرشادهم.

## التدريب الداخلي

حققت طيران الجزيرة إنجازاً جديداً بحصولها على شهادة اعتماد من الإدارة العامة للطيران المدني الكويتي لتكون مركزاً معتمداً لتدريب الطيارين وطواقم الطائرات وذلك من مقرها الرئيسي في دولة الكويت. واستثمرت الشركة في هذا الصدد في جهاز محاكاة الطيران من المصنّع إيرباص، وكذلك في معدات خاصة للتدريب، وفي طائرة نموذجية لتسهيل التدريب من مبنى جديد يتم إنشاؤه بأحدث المعايير. ومن المتوقع أن يصل جهاز المحاكاة في شهر أغسطس من هذا العام.

ويساهم مركز التدريب في استقطاب طيارين وأفراد طواقم الطائرات في طيران الجزيرة مستقبلاً، الأمر الذي سيساعد الشركة في تقليص اعتمادها على التوظيف والتدريب عبر جهات خارجية أخرى. ومن المتوقع أيضاً أن تساهم هذه الخطوة في تقليل التكاليف وزيادة عائدات الشركة على المدى الطويل.

وسابقاً، شهدت طيران الجزيرة من الاستثمار في فريق فني مختص بصيانة الطائرات تأثيراً إيجابياً على صعيد تخفيض تكاليفها، وهو أمر نقوم بالنظر فيه لأقسام تشغيلية مختلفة أخرى لتقليل اعتمادنا على الموارد الخارجية.

## أفضل بيئة عمل

يسعدني أيضاً أن أشارككم أنه بناءً على تقييم موظفي الشركة، تم اعتماد طيران الجزيرة رسمياً على أنها أفضل بيئة عمل، وهي شهادة نعزّز بها وتعكس كيفية تعاملنا مع رأسمالتنا البشري وتركيزنا عليه كما هو الحال تجاه عمالتنا وشركائنا وأصحاب المصالح الآخرين.

## التطورات المستقبلية

فيما نمضي قدماً في عام 2023، نتوقع أن تشهد طيران الجزيرة عاماً استثنائياً آخر من حيث حركة الركاب والإيرادات، وكذلك مستوى الربحية. ولا زلنا مع بداية العام نراقب تكاليف الوقود عن كثب على الرغم من أن بوادر اعتدال أسعار وقود الطائرات بدأت ورأينا تغييرات إيجابية في سعر الوقود الذي بلغ 110 دولار أمريكي للبرميل، مقارنة بمستويات تراوحت بين 150 و160 دولار أمريكي في منتصف العام الماضي.

وتواصل طيران الجزيرة خلال السنوات الأربع إلى الخمس القادمة تنفيذ خطتها التوسعية، ومن المتوقع أن تحقق نمواً كبيراً مدعوماً بنموذج أعمالها. وبطول عامي 2026 أو 2027، سيرتفع عدد الطائرات في أسطول الشركة إلى 35 طائرة، مما يعني أنه سيكون بإمكان الشركة تسخير رحلات إلى أكثر من 100 وجهة، إذ قمنا فعلاً بتقييم فعالية خدمة هذه الوجهات التي أظهرت قيمتها التراكمية على شبكة وجهاتنا وأيضاً على ربحية الشركة. كما نطمح إلى تجاوز نسبة 80% لمعدل إشغال المقاعد السنوية خلال السنوات الثلاث القادمة.

وآخر، يبقى تركيزنا على تنفيذ خطط توسيع بنيتنا التحتية، حيث نعمل حالياً مع الجهات المنظمة المحلية والهيئات الحكومية المعنية لتأمين الموارد والإمكانيات للتوسّع بما يسمح لنا مواصلة الارتقاء بخدماتنا ونقل المزيد من الركاب والمساهمة فعلياً بتطوّر البنية التحتية العامة لقطاع الطيران الكويتي.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،

روهيت راماشاندران  
الرئيس التنفيذي



السادة المساهمين الكرام،

2022 كان عاماً استثنائياً لشركة طيران الجزيرة، حيث حققت أداء ونتائج قياسية لم يسبق أن سجلتها في تاريخها، والفضل يعود لنموذج أعمالها القوي الذي يواصل دعم نموها المنتظم ويضع أسس حوكمة لإدارة التكاليف بشكل حصيف يمكّنها من تعزيز كفاءتها التشغيلية. واليوم، تتمتع طيران الجزيرة بوضع نقدي مستقر يديون تقارب الصفر واحتياطي نقدي يزيد عن 50 مليون دينار كويتي.

## التوسّع تشغيلياً

اختتمت طيران الجزيرة العام بأداء تشغيلي قوي، نقلت خلاله 3.6 مليون مسافر وسجلت معدل إشغال مقاعد بلغ نسبة 77%، فيما بلغت كفاءة استخدام الطائرات 12.9 ساعة لكل طائرة في اليوم، وبلغ متوسط العائد على المقعد 479 دينار كويتي.

ونحن أيضاً بإطلاق 15 خط رحلات مباشر جديد، لترتفع بذلك عدد الوجهات التي نقوم بخدمتها ضمن شبكتنا إلى 58 وجهة منتشرة في مختلف دول الشرق الأوسط، ووسط وجنوب آسيا، وأفريقيا، وأوروبا. والأهم من ذلك، فإن معظم هذه الخطوط المباشرة تخدم على وجه الخصوص وجهات لم يتم خدمتها من الكويت سابقاً، إذ كان التوسّع مدعوماً بالطلب العالي على خطوط تربط المسافرين من الكويت وكذلك عبر الكويت بفضل رحلات الربط إلى المناطق الأخرى التي تخدمها الشركة.



## أبرز المؤشرات المالية والتشغيلية

### الأرباح الصافية

**20.1** مليون د.ك.

**%183.6+**

2021: 7.0 مليون د.ك.

### الأرباح التشغيلية

**26.8** مليون د.ك.

**%148.4+**

2021: 10.8 مليون د.ك.

### الإيرادات التشغيلية

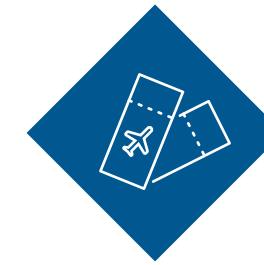
**182.1** مليون د.ك.

**%126.5+**

2021: 80.4 مليون د.ك.

\* تشمل نتائج عام 2022 ربحاً قدره 1.7 مليون دينار كويتي نتج عن بيع وإعادة استئجار محركين، وذلك مقابل ربحاً قدره 0.4 مليون دينار كويتي تم تسجيله في عام 2021 مقابل بيع وإعادة استئجار محرك واحد.

\* تشمل نتائج عام 2022 تأثير إعادة التقييم غير التشغيلي لمطلوبات الاستئجار المستقبلية للمعيار الدولي للتقارير المالية 16 بمبلغ قدره 1.9 مليون دينار كويتي مقابل ربح قدره 0.7 مليون دينار كويتي لعام 2021.

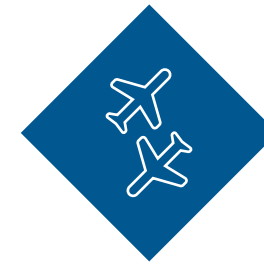


### متوسط العائد على المقعد

**479** د.ك.

**%35.1-**

2021: 73.9 د.ك.



### كفاءة استخدام الطائرات

**12.9** ساعة

**%118.1+**

2021: 5.9 ساعة



### معدل إشغال المقاعد

**77.0** %

**%10.2+**

2021: %66.8



### عدد المسافرين

**3.6** مليون

**%247.5+**

2021: مليون مسافر



### إيرادات الخدمات الإلكترونية

**41.3** مليون د.ك.

**%162.6+**

2021: 15.7 مليون د.ك.



### إيرادات الخدمات المساندة

**15.4** مليون د.ك.

**%96.9+**

2021: 7.8 مليون د.ك.



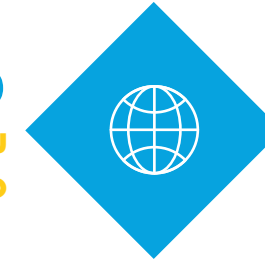
### إيرادات الشحن الجوي

**2.0** مليون د.ك.

**%14.9-**

2021: 2.3 مليون د.ك.

**15** وجهة جديدة  
شبكة مكونة  
من 58 وجهة



**19** طائرة  
طائرتين إضافيتين  
عن 2021





# التوسّع التشغيلي



تسليم طائرتين من طراز A320neo

## التوسّع في مبنى ركاب الجزيرة T5

قامت طيران الجزيرة بتنفيذ مشاريع التوسعة والتحديثات في مبنى ركاب الجزيرة T5، أهمها زيادة عدد البوابات المخصصة لعودة الطائرة والجسور التي تربط هذه البوابات بالطائرات، علاوة عن توسيع القاعة الخاصة بمسافري الترانزيت، وتعزيز تجربة التسوق في السوق الحرة، وافتتاح محلات ومطاعم ومقاهي جديدة. بالإضافة إلى ذلك، يتوفّر للمسافرين عبر المبنى فريقاً خاصاً لخدمتهم وإرشادهم على مدار الساعة.



منطقة تسجيل الحقايب في مبنى ركاب الجزيرة T5



تعزيز خدمة العملاء

## التوسّع بأسطول الطائرات

تسلّمت طيران الجزيرة خلال العام طائرتين - العاشرة والحادية عشرة، كلاهما من طراز إيرباص A320neo. وبهذا، ارتفع عدد الطائرات في أسطول الشركة إلى 19 طائرة، من أصل سبع طائرات فقط بنهاية عام 2018. وتُعد هذه الطائرتين الأولى التي يتم تسليمها من طليبة قامت بها طيران الجزيرة في عام 2021 وشملت 20 طائرة من طراز إيرباص A320neo و8 طائرات من طراز إيرباص A321neo.

وتلبي هذه الطليبة خطط الشركة التوسعية لزيادة أسطولها إلى 35 طائرة بحلول عام 2026.

## تعزيز خدمة العملاء

في إطار جهودها المستمرة لتعزيز تجربة العملاء، نفذت طيران الجزيرة العديد من المبادرات التي هدفت إلى تحسين مستوى الخدمة التي توفرها لهم، شملت تدشين مركزاً جديداً حصري في مقر الشركة الرئيسي لخدمة العملاء على مدار الساعة وتقديم خدمات الجوازات وإدارتها وخدمات ما بعد البيع، علاوة على الرد على جميع استفسارات العملاء الأخرى.



افتتاح مركز خدمة العملاء

كما أطلقت الشركة خدمة تسجيل الحقايب الميكر في مرافق Park & Fly، بالإضافة إلى خدمة التواصل المباشر مع العملاء عبر تطبيق "واتس أب"، كلاهما لتعزيز تجربة المسافرين مع طيران الجزيرة.

المغتربين النيباليين المقيمين في الشرق الأوسط وأوروبا بالمنطقة الجنوبية الغربية من البلاد.

داعمةً لرؤية المملكة العربية السعودية لعام 2030 التي تهدف زيادة حركة السفر إليها، بدأت طيران الجزيرة بتسيير رحلات إلى أربع وجهات إضافية وهي كل من أبا وحائل والقصيم والطائف، ورفعت عدد رحلاتها الأسبوعية إلى المملكة إلى أكثر من 60 رحلة تخدم بها إجمالي ثمانين مدن. وتخدم هذه الرحلات العدد المتزايد من الزوار المتوجهين إلى المملكة للحج والعمرة والسياحة وزيارة المهرجانات والفعاليات التي تقام على مدار العام بالإضافة إلى المسافرين الذين يزورون عائلاتهم.

وفي النصف الثاني من العام، أطلقت طيران الجزيرة خط مباشر ثاني إلى ثالث أكبر مدينة في أوزبكستان وهي نامانجان. وفتح هذا الخط باباً مباشراً على العلاقات التجارية النامية، فيما يوفر خيارات جديدة للسياحية في هذه المنطقة الواقعة في شرق أوزبكستان. ويأتي هذا الخط الثاني إلى أوزبكستان بعد نجاح خط الرحلات التي تم إطلاقها سابقاً إلى العاصمة طشقند.

كما بدأت الشركة بتشغيل أول خط رحلات لها إلى الصين، وتحديدًا إلى مدينة شيان التي تُعتبر ثالث أكبر مدينة في غرب الصين.

مواصلةً توسعها، أطلقت طيران الجزيرة خطاً جديداً إلى عاصمة طاجيكستان، دوشانبي، حيث هدف هذا الخط ربط الحجاج بالمملكة العربية السعودية، وأيضاً إضافة وجهة سياحية جديدة للمسافرين الذي يبحثون عن المغامرات الطبيعية والثقافية. كما أطلقت الشركة وجهة إضافية إلى دول منطقة رابطة الدول المستقلة، وبدأت بتسيير رحلات مباشرة إلى مدينة تركستان في كازاخستان، لتكون ثاني مدينة تخدمها في البلاد.

لقد مضت الشركة قدماً في خططها التوسعية خلال العام، حيث أطلقت عدداً من الخطوط الجديدة، وتسلّمت طائرات جديدة لدعم هذا التوسّع، وقامت بتنفيذ مبادرات تهدف تحسين خدماتها وتعزيز تجربة العملاء. وأمام ارتفاع أسعار الوقود، تمكنت الشركة من إدارة التكاليف الإضافية الناتجة عن هذا الارتفاع، لتختتم العام بأرباح قياسية.

## التوسّع بشبكة الوجهات

تلبيةً للطلب المتزايد على السفر، أطلقت طيران الجزيرة رحلات إلى 15 وجهة جديدة في مناطق الشرق الأوسط ووسط وجنوب آسيا وأوروبا، ليرتفع عدد الوجهات التي خدمتها الشركة بنهاية العام إلى 58 وجهة، إذ بدأت العام بإطلاق خط رحلات إلى المدينة الثانية في بنغلاديش وهي شاتوغرام، تلتها خطوطاً إلى ثلاث وجهات سياحية شهيرة تلبي الطلب على السفر خلال موسم الصيف، وهي كل من فيينا وبراغ وصلالة.

وأطلقت الشركة أيضاً خطين جديدين إلى الهند لخدمة كل من ثيروفانانثابورام وبنغالور، لتستمر طيران الجزيرة بتلبية الطلب العالي على السفر من قبل فئة المغتربين العاملين في الكويت ودول الخليج وكذلك مجتمعات الأعمال في هذه الدول. واحتفلت الشركة مؤخراً بعامها الخامس منذ بدأ تسييرها أولى رحلاتها إلى الهند حيث أصبحت طيران الجزيرة تخدم اليوم ثمان مدن فيها. وفي شهر مايو 2022، أطلقت طيران الجزيرة خط رحلات إلى مدينة بايراوا في النيبال لربط فئة



فريق متنوع



# شبكة وجهات طيران الجزيرة





## نظرة مستقبلية إيجابية

وتكاليف وقود الطائرات، ولا يزال وقود الطائرات عند أعلى مستوياته، لكن معدل الفارق السعري بدأ يعود إلى مستواه الطبيعي تدريجياً. إن نظرة طيران الجزيرة أكثر إيجابية لعام 2023 بزيادة حجم أسطولها لتلبية الطلب المتزايد والتوقعات بانخفاض تكاليف الوقود.

### مركز تدريب للطيارين وطواقم الطائرات

مع حصول الشركة على شهادة اعتماد من الإدارة العامة للطيران المدني الكويتي في عام 2022 لتكون مركزاً معتمداً لتدريب الطيارين وطواقم الطائرات، قامت طيران الجزيرة بطلب لشراء جهاز محاكاة الطيران من المصنّع إيرباص الذي من المتوقع تسلمه خلال الربع الثالث من عام 2023.

وسيتم العمل بجهاز محاكاة الطيران في مبنى جديد سيتم إنشاؤه بأحدث المعايير للتدريب، ومجهز أيضاً بأحدث المعدات الخاصة للتدريب على السلامة والطوارئ. ويتوفر في المبنى مرافقاً لتدريب طواقم الطائرات مع مسيحا وطائرة نموذجية لتزويد الطيارين وطواقم الطائرات بتجربة تدريب واقعية.

وتبلغ التكلفة الإجمالية التقديرية للمشروع حوالي 4.5 مليون دينار كويتي.

وتبدأ عملية إنشاء هذا المبنى في الربع الأول من هذا العام، إذ يهدف إلى تدريب واعتماد الطيارين الكويتيين مباشرة من قبل طيران الجزيرة، ووفقاً لمعايير السلامة التي تعتمدها الشركة. ومن المتوقع أن يصبح مبنى التدريب مربحاً من السنة الثانية من التشغيل، فيما يساهم في تقليص المصاريف السنوية التي يتم استثمارها للتدريب بنسبة تتراوح ما بين 10 و15%.

وتخطط طيران الجزيرة أيضاً للتعاون مع مؤسسة تدريب معتمدة من قبل وكالة سلامة الطيران بالاتحاد الأوروبي (EASA) لإطلاق برنامج رخصة التدريب متعدد الطواقم (MPL) الخاص بها.



اعتماد طيران الجزيرة لتدريب الطيارين وطواقم الطائرات

دخلت طيران الجزيرة عام 2023 برؤية إيجابية بدأت بإعلانها عن أرباحاً قياسية للعام الماضي.

### التطورات الجديدة

تستعد طيران الجزيرة لتسلم أربع طائرات جديدة خلال العام، ليرتفع عدد الطائرات في أسطولها إلى 23 طائرة بنهاية عام 2023.

وأطلقت الشركة في يناير 2023 خط رحلات جديد إلى العاصمة الروسية، موسكو، لتستمر بتوسيع شبكة وجهاتها المباشرة من الكويت، وخدمة الطلب على الرحلات من موسكو وإلى منطقة الشرق الأوسط والمدن الأخرى في نطاق شبكة وجهات الشركة.



طيران الجزيرة تطلق خط رحلات إلى موسكو

وستلبي الوجهات الصيفية الجديدة في أوروبا الطلب على السفر خلال موسم العطلات، بينما ستواصل طيران الجزيرة العمل على تقييم وجهات جديدة تخدم المسافرين المنتظمين طوال العام.

### أسعار الوقود

من أكبر التحديات التي شهدتها العام الماضي هي التطورات الجيوسياسية التي أدت إلى تضخم أسعار النفط



# تقرير الحوكمة

## أولاً: إطار العمل:

إن دور مجلس إدارة شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع يمثل نقطة التوازن التي تعمل على تحقيق أهداف الشركة الإستراتيجية وبالتالي تحقيق أهداف المساهمين، وقد أخذ على عاتقه مسؤولية الالتزام بمعايير الحوكمة الرشيدة وفقاً للقانون رقم 7 لسنة 2010 ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما، وقد اعتمد مجلس الإدارة الهيكل التنظيمي ودليل الحوكمة الذي يحدد المسؤوليات وقنوات الاتصال بين المستويات الإدارية المختلفة كما ينظم العلاقة بين كل من "المساهمين، مجلس الإدارة، الإدارة التنفيذية وأصحاب المصالح"، وندرج أدناه تقرير الحوكمة للشركة للسنة المالية المنتهية في 2022/12/31، وتعمل شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع. على تفعيل وتطبيق معايير وقواعد الحوكمة من خلال تطبيق أفضل الممارسات وحزمة من السياسات والإجراءات والآليات وتحديد مسؤوليات وواجبات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة، وتأخذ في الاعتبار حماية حقوق المساهمين، وحقوق أصحاب المصالح، والعملاء، والإدارة، والموظفين، والمجتمع.

## ثانياً: دليل الالتزام بتطبيق قواعد الحوكمة:

### القاعدة الأولى: بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة

#### 1- تشكيل مجلس الإدارة

تم تشكيل مجلس إدارة شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع بتاريخ 10 نوفمبر 2020 بشكل متوازن ومتناسب مع حجم وطبيعة نشاط الشركة حيث يتكون المجلس من ثمانية أعضاء تم انتخابهم في الجمعية العامة المنعقدة في 10 نوفمبر 2020 لمدة 3 سنوات. إن أغلبية أعضاء مجلس إدارة الشركة من الأعضاء غير التنفيذيين ويضم المجلس أيضاً عدد (2) أعضاء مستقلين وجميعهم لديهم تنوع في الخبرات والمهارات المتخصصة والتي تساهم في تعزيز الكفاءات في اتخاذ القرارات.

يقوم مجلس الإدارة على استنباط رؤية الشركة ورسالتها وأهدافها واستراتيجيتها العامة لتحقيق تطلعات المساهمين، كما يقوم المجلس بالعمل على تجنب تعارض المصالح وعلى أن تكون الأولوية دائماً لصالح الشركة، وقام المجلس بتشكيل عدة لجان مبنية عنه لمتابعة تطبيق أفضل الممارسات وقد وضع دليل الحوكمة تشكيل ومهام وصلاحيات ومسؤوليات تلك اللجان وآلية عملها وكذلك تقييم اللجان وتحديد حقوق المساهمين ووضع ميثاق العمل الأخلاقية والسياسات التنظيمية الخاصة بالشركة كما وضع مجلس الإدارة منظومة الصلاحيات المالية والإدارية والتشغيلية التي تحدد صلاحيات كل من الإدارة التنفيذية، اللجان المبنية عن مجلس الإدارة.

تم تشكيل مجلس الإدارة مع مراعاة أحكام قانون الشركات وتعليمات هيئة أسواق المال، وفيما يلي نبذة عن تشكيل مجلس الإدارة:

الاسم	تصنيف العضو	المؤهل العلمي والخبرة العملية	تاريخ تعيين أمين السر
مروان مرزوق جاسم بودي	غير تنفيذي	يتمتع بخبرة واسعة وإدارة متميزة في القطاع المالي والتجاري على المستوى المحلي والإقليمي تمتد لأكثر من 30 عاماً، وهو نائب الرئيس لمجموعة شركات بودي وهي المجموعة المؤسسة لطيران الجزيرة وللعديد من الشركات المساهمة العامة والمقفل. كما شغل منصب رئيس مجلس الإدارة لعدة شركات منها شركة مجموعة النقل والتخزين ش.م.ك.ع وشركة أسمنت الهلال ش.م.ك.ع.	10/11/2020
محمد جاسم محمد الموسى	غير تنفيذي	حاصل على شهادة علمية في هندسة النظم الصناعية والإدارية من جامعة الكويت ويتمتع بخبرة عالية في إدارة المشاريع حيث أنه عمل في عدة شركات منها شركة الصناعات الوطنية وشركة المعادن، كما شارك في تأسيس شركة جامسون وأصبح نائب الرئيس والشريك الإداري للشركة.	10/11/2020
مرزوق جاسم مرزوق بودي	غير تنفيذي	حاصل على بكالوريوس في إدارة نظم المعلومات من جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا ويتمتع بخبرة في قطاعات الخدمات اللوجستية وقطاع النقل وبيع وتأجير المعدات الثقيلة، ويشغل عدة مناصب في شركات مساهمة أخرى منها رئيس مجلس الإدارة في كلاً من شركة سيتي جروب ش.م.ك.ع وشركة الخليج الهندسية ش.م.ك.ع والشركة الكويتية التطبيقية لشبكات المعلومات ش.م.ك.ع.	10/11/2020

الاسم	تصنيف العضو	المؤهل العلمي والخبرة العملية	تاريخ الانتخاب / تعيين أمين السر
مشعل مساعد عبدالعزيز العصيمي	غير تنفيذي	حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال (التمويل والتسويق) من جامعة سان دييغو، كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية. يتمتع بخبرة تفوق 25 عاماً في إدارة الأصول وأسواق المال وإدارة العقارات كما أنه يشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة مجموعة الراي الإعلامية ش.م.ك.ع. ويشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة أسمنت الهلال ش.م.ك.ع. لديه سجل حافل بالمناصب الإدارية حيث شغل منصب رئيس مجلس الإدارة بالإبابة والعضو المنتدب لهيئة أسواق المال، الكويت كما تولى العديد من المناصب الإدارية في شركة سفار كابيتال في دبي وشركة المباني وشركة أسمنت الكويت ومكتب الاستثمار الكويتي في لندن.	29/11/2021
هانى محمد شوقي يونس	غير تنفيذي	حاصل على بكالوريوس التجارة من جامعة طوان، لديه خبرة عالية وسجل حافل بالمناصب الإدارية وعمليات ما بعد الاستحواذ، ويشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة سيتي جروب ش.م.ك.ع وعضو مجلس إدارة في عدة شركات منها شركة مشاريع الخليج للتبريد والكهرباء ش.م.ك.ع وشركة الخليج الهندسية ش.م.ك.ع والشركة الكويتية التطبيقية لشبكات المعلومات ش.م.ك.ع وشركة أسمنت الهلال ش.م.ك.ع، كما تولى منصب نائب الرئيس في بيت الاستثمار العالمي - إدارة الشركات الخاصة، ورئيس مجلس الإدارة في شركة التسهيلات التجارية الأردنية في الأردن وغيرها.	10/11/2020
ديرموت أدورد مانبون	غير تنفيذي	تخرج من كلية ترينتي لإدارة الأعمال في دبلن، وهو زميل معهد المحاسبين القانونيين في أيرلندا. يتمتع بخبرة عالية تفوق 30 عاماً في مجال الطيران حيث عمل في عدة شركات طيران منها طيران الإمارات وشركة إير لينغس وفى الآونة الأخيرة يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة خطوط رويال بروناي.	10/11/2020
بيرتراند فيليب جرابوسكى	مستقل	حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة العلوم الإدارية والاقتصادية في فرنسا ويشغل السيد برتراند جرابوسكى منصب مستشار استراتيجي أول لمؤسسة دبي لصناعات الطيران، مستشار الصناعة للمجلس الاستشاري الكندي للتقاعد، عضو الهيئة الاستشارية لشركة هيدسون لإدارة الأصول وعضو مجلس إدارة شركة طيران فلاي بوندى الأرجنتينية منذ عام 2016، كما عمل لمدة 11 عام في بنك دي في بي كعضو مجلس الإدارة المسؤول عن جميع أنشطة البنك التمويلية المتصلة بقطاعات الطيران و القطارات. قبل ذلك عمل بيرتراند لمدة أربعة سنوات بإدارة تمويل الأصول بسيتي بنك في كل من أوروبا واليابان وكذلك تولى العديد من المناصب بينك إندوسوزي الذي تم إعادة تسميته لينك كريدن أجرينول إندوسوزي حيث كان المدير التنفيذي لمجموعة تمويل قطاع الطيران الآسيوي بطوكيو لمدة ثمان سنوات ومدير الفرع المسؤول عن جميع عمليات تمويل الأصول الأمريكية بنيويورك لمدة ثلاث سنوات.	10/11/2020
سهام هيثم السيد أحمد الحسيني	مستقل	حاصلة على درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تكساس في أوستن وماجستير في إدارة الأعمال من كلية إدارة الأعمال في كولومبيا. شغلت العديد من المناصب منها مدير عام في شركة ديليفرو في الكويت ومدير أول في أجيليتي ورئيس العمليات بالإبابة لشركة شيبا للشحن ومستشار إداري لشركة (Booz&Co) Strategy في نيويورك.	29/11/2021
كريشانان بلاكريشانان	أمين سر المجلس	حاصل على زمالة معهد المحاسبين القانونيين في الهند ACA وكذلك زمالة AICWA 10/11/2020 ويتمتع بخبرة تفوق 26 عام تتضمن 9 سنوات عمل كأمين سر مجلس الإدارة.	10/11/2020



# تقرير الحوكمة

## موجز عن كيفية تطبيق متطلبات التسجيل والتنسيق وحفظ محاضر اجتماعات مجلس الإدارة:

يقوم أمين سر مجلس الإدارة بإدارة وتنسيق كافة الأنشطة فيما يتعلق بمجلس الإدارة، وبما يتفق مع قواعد الحوكمة. كما يقوم أمين سر مجلس الإدارة وتحت إشراف رئيس مجلس الإدارة بالتأكد من الالتزام بالإجراءات المعتمدة من قبل المجلس فيما يتعلق بتداول المعلومات بين أعضاء المجلس واللجان التابعة له والإدارة التنفيذية ووضع جدول واجتماعات مجلس الإدارة وتدوين محاضر اجتماعات المجلس، كما يقوم أمين سر مجلس الإدارة بضمان حسن تسليم وتوزيع المعلومات والتنسيق بين أعضاء المجلس وأصحاب المصلحة الآخرين في الشركة بمن فيهم المساهمين ومختلف الإدارات في الشركة والموظفين المختصين.

## إجراءات تنسيق وحفظ محاضر اجتماع مجلس الإدارة:

يقوم أمين سر المجلس بمهام إجراءات تنسيق وحفظ محاضر اجتماع مجلس الإدارة وهي كالتالي:

- تبليغ مواعيد اجتماع المجلس قبل ثلاثة أيام عمل من تاريخ الاجتماع باستثناء الاجتماعات الطارئة.
- تدوين وحفظ جميع محاضر اجتماعات المجلس وكافة التقارير التي ترفع منه وإليه.
- توقيع محاضر اجتماعات المجلس منه وكذلك من قبل جميع الأعضاء الحاضرين.
- التأكد من أن أعضاء مجلس الإدارة يمكنهم الوصول بشكل كامل إلى كافة المحاضر والوثائق والسجلات المتعلقة بالشركة.
- حفظ محاضر اجتماعات اللجان وتوفيرها لأعمال التحقيق المنتظم.

## إقرار العضو المستقل بتوافر ضوابط الاستقلالية:

أقر أعضاء مجلس الإدارة المستقلين بتمتعهم بالاستقلالية التامة على النحو الوارد في المادة (2-3) من الفصل الثاني من الكتاب الخامس عشر (حوكمة الشركات) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتهما. مرفق مع هذا التقرير نسخة من إقرار الأعضاء المستقلين.

## القاعدة الثانية: التحديد السليم للمهام والمسؤوليات

نبذة عن كيفية قيام الشركة بتحديد سياسة مهام ومسؤوليات وواجبات كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وكذلك السلطات والصلاحيات التي يتم تفويضها للإدارة التنفيذية.

وفقاً لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة يتولى مجلس إدارة الشركة جميع السلطات والصلاحيات اللازمة لإدارة الشركة والقيام بجميع الأعمال التي تقتضيها إدارة الشركة وفقاً لأغراضها ويسعى إلى تحقيق أهداف الشركة الإستراتيجية من خلال التأكد من أن الإدارة التنفيذية تقوم بالمهام المنوطة بها على أكمل وجه، وأنها تعمل على تعزيز القدرة التنافسية للشركة وتحقيق معدلات نمو مرتفعة. كما أن الإطار العام للحوكمة يتضمن مسؤوليات مجلس الإدارة والمهام المنوطة باللجان المنبثقة وكذلك الإدارة التنفيذية وجميعها تهدف إلى حماية حقوق المساهمين.

## مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة:

- 1- اعتماد الأهداف والإستراتيجيات والخطط والسياسات الهامة للشركة على أن تتضمن كحد أدنى ما يلي:
  - الإستراتيجية الشاملة للشركة وخطط العمل الرئيسية.
  - الهيكل الرأسمالي الأمثل للشركة وأهدافها المالية.
  - أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة.
  - الهياكل التنظيمية والوظيفية في الشركة وإجراء المراجعة الدورية عليها.
- 2- إقرار الميزانيات التقديرية السنوية واعتماد البيانات المالية المرطية والسنوية.
- 3- الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة، وتملك الأصول والتصرف بها.
- 4- التأكد من مدى التزام الشركة بالسياسات والإجراءات التي تضمن احترام الشركة للأنظمة واللوائح الداخلية المعمول بها.
- 5- ضمان دقة وسلامة البيانات والمعلومات الواجب الإفصاح عنها وذلك وفق سياسات ونظم عمل الإفصاح والشفافية المعمول بها.
- 6- إرساء قنوات اتصال فعالة تتيح لمساهمي الشركة الاطلاع بشكل مستمر ودوري على أوجه أنشطتها المختلفة والتطورات الجوهرية.



مجلس إدارة طيران الجزيرة

## • نبذة عن اجتماعات مجلس إدارة الشركة:

قام مجلس إدارة الشركة بعقد تسع اجتماع خلال عام 2022، وتم تسجيل جميع المحاضر وإدراجها في سجلات الشركة وفقاً لمتطلبات حوكمة الشركات. وفيما يلي نبذة عن اجتماعات مجلس الإدارة:

اسم العضو	اجتماع (1) المنعقد في 27.01.2022	اجتماع (2) المنعقد في 13.02.2022	اجتماع (3) المنعقد في 28.02.2022	اجتماع (4) المنعقد في 02.03.2022	اجتماع (5) المنعقد في 25.04.2022	اجتماع (6) المنعقد في 09.06.2022	اجتماع (7) المنعقد في 19.06.2022	اجتماع (8) المنعقد في 09.08.2022	اجتماع (9) المنعقد في 31.10.2022	عدد الاجتماعات
مروان مرزوق جاسم بودي (رئيس مجلس الإدارة)	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	9
محمد جاسم محمد الموسى (نائب رئيس مجلس الإدارة)	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	9
مرزوق جاسم مرزوق بودي (عضو - غير تنفيذي)	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	9
هانني محمد شوقي يونس (عضو - غير تنفيذي)	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	9
ديرموت أدورد مانبون (عضو - غير تنفيذي)	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	8
بيرتراند فيليب جرابوسكى (عضو مستقل)	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	7
مشعل مساعد عبدالعزيز العيصمي (عضو - غير تنفيذي)	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	9
سهام هيثم السيد أحمد الحسيني (عضو مستقل)	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	9



# تقرير الحوكمة

7- وضع نظام للحوكمة والإشراف العام، عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة.

8- متابعة أداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفق مؤشرات الأداء الموضوعية (KPIs).

9- تشكيل لجان مختصة منبثقة عنه مع تحديد مدة اللجنة وصلاحياتها ومسؤولياتها وكيفية رقابة المجلس عليها.

10- التأكد من أن السياسات واللوائح المعتمدة للشركة تتسم بالشفافية والوضوح بما يتيح عملية اتخاذ القرارات وتحقيق مبادئ الحوكمة، والفصل في السلطات والصلاحيات بين كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وعليه اعتمد مجلس الإدارة ما يلي:

أ. اللوائح والأنظمة الداخلية المتعلقة بعمل الشركة وتطويرها وما يتبع ذلك من تحديد للمهام والاختصاصات والواجبات والمسؤوليات بين المستويات التنظيمية المختلفة.

ب. اعتماد سياسة تفويض وتنفيذ الأعمال المنوطة بالإدارة التنفيذية.

11- تحديد الصلاحيات التي يتم تفويضها للإدارة التنفيذية.

12- الرقابة والإشراف على أداء أعضاء الإدارة التنفيذية والتأكد من قيامهم بأداء كافة مهامهم، ويقوم المجلس بما يلي:

أ. التأكد من أن الإدارة التنفيذية تعمل وفق السياسات واللوائح المعتمدة.

ب. عقد اجتماعات دورية مع الإدارة التنفيذية لبحث مجريات العمل وما يعترضه من معوقات ومشاكل، واستعراض ومناقشة المعلومات الهامة ذات الصلة بنشاط الشركة.

ج. وضع معايير أداء للإدارة التنفيذية تتسق مع أهداف وإستراتيجية الشركة.

13- تعيين أو عزل أياً من أعضاء الإدارة التنفيذية.

14- تحديد شرائح المكافآت التي سيتم منحها للموظفين مثل المكافآت الثابتة والمكافآت المرتبطة بالأداء.

15- وضع سياسة وآلية تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح من أجل حفظ حقوقهم.

16- وضع آلية لتنظيم التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وذلك للحد من تضارب المصالح.

17- التأكد وبصفة دورية من فاعلية وكفاية نظم الرقابة الداخلية المعمول بها في الشركة.

18- التوصية للجمعية بتعيين أو استبدال مدققي الحسابات المستقلين.

19- الموافقة على قواعد سلوك وأخلاقيات العمل وسياسات وإجراءات العمل في الشركة.

## مهام ومسؤوليات رئيس مجلس الإدارة:

1- التأكد من قيام مجلس الإدارة بمناقشة جميع المسائل الأساسية بشكل فعال وفي الوقت المناسب.

2- تمثيل الشركة أمام الغير وفق ما ينص عليه النظام الأساسي للشركة.

3- تشجيع جميع أعضاء مجلس الإدارة على المشاركة بشكل كلي وفعال.

4- ضمان التواصل الفعالي مع المساهمين وإيصال آرائهم إلى المجلس.

5- تشجيع العلاقات البناءة والمشاركة الفعالة بين كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

6- خلق ثقافة تشجع على النقد البناء حول القضايا التي يوجد فيها تباين في وجهات النظر بين أعضاء المجلس.

## مهام ومسؤوليات الإدارة التنفيذية:

تتم مزاولة أنشطة الشركة من قبل الإدارة التنفيذية وذلك تحت رقابة وتوجيه الرئيس التنفيذي بهدف تحقيق توازن في العلاقات بين الشركة وموظفيها ومستثمريها وعملائها، والتأكد من العمل ضمن أغراض الشركة وتكريس مواردها بشكل مناسب لتلبية أهدافها بما يتوافق مع سياسة واستراتيجية الشركة.

الإدارة التنفيذية مسؤولة أمام مجلس الإدارة عن ممارسات وأنشطة وأعمال الشركة. إن المسؤوليات والواجبات الأساسية للإدارة التنفيذية بشكل عام هي تحقيق أهداف الشركة والإشراف على العمليات اليومية لأنشطة الشركة والمشاركة بالتخطيط الاستراتيجي وإعداد الميزانيات والتقارير المالية وغيرها.

إن أعضاء الإدارة التنفيذية للشركة لديهم المؤهلات والخبرة العملية والقدرات المميزة التي تمكنهم من القيام بالمهام الموكلة إليهم بما يتوافق مع إطار الحوكمة، ومن بعض هذه المهام ما يلي:

1- تنفيذ الخطط الإستراتيجية للشركة المعتمدة من مجلس الإدارة وما يرتبط بها من سياسات ولوائح داخلية والتأكد من كفايتها وفعاليتها.

2- تقديم التوصيات بخصوص الإستراتيجية المتبعة بهدف التحسين والتطوير من خلال خطط مدروسة.

3- المسؤولية الكاملة عن الأداء العام للشركة ونتائج أعمالها.

4- إعداد التقارير الدورية (مالية وغير مالية) بشأن التقدم في نشاط الشركة في ضوء خطط وأهداف الشركة الاستراتيجية.

5- وضع نظام محاسبي متكامل وإعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية المعتمدة من قبل هيئة أسواق المال.

6- إدارة جميع الأنشطة اليومية وإدارة موارد الشركة بالشكل الأمثل لتعظيم الأرباح وتقليل النفقات بما يتفق مع أهداف واستراتيجية الشركة.

7- متابعة تطبيق الصلاحيات والمسؤوليات الممنوحة وفقاً لمصفوفة الصلاحيات المعتمدة.

8- الإشراف والمتابعة للتأكد من تطبيق القوانين والأنظمة والسياسات المتبعة شاملاً دليل الحوكمة من قبل الموظفين وذلك تحقيقاً لإستراتيجية الشركة وإعطاء تقارير تتضمن التوصيات بشأن المعوقات والتعديلات المطلوبة بناءً على نتائج التطبيق.

9- المشاركة الفعالة في بناء وتنمية ثقافة القيم الأخلاقية في الشركة.

## إنجازات مجلس الإدارة خلال العام:

تماشياً مع مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة، قام المجلس خلال العام بما يلي:

- اعتماد البيانات المالية السنوية للسنة المالية المنتهية 2021/12/31.
- اعتماد البيانات المالية المرطية.
- متابعة ومراقبة أداء اللجان المنبثقة عن المجلس.
- مراجعة وتحديث السياسات الخاصة بتطبيق مبادئ قواعد الحوكمة.
- التوصية بإعادة تعيين مدققي الحسابات المستقلين.



# تقرير الحوكمة

## نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل مجلس الإدارة للجان متخصصة تتمتع بالاستقلالية:

في إطار الدور الذي يقوم به مجلس الإدارة فيما يتعلق بالإشراف والتخطيط الاستراتيجي والحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الرقابية للشركة، تم تشكيل اللجان المبنية عن المجلس للقيام بأعمالها بكفاءة وفعالية ولغرض تمكين المجلس من تأدية مهامه بشكل فعال. حيث تم تشكيل هذه اللجان وفقاً للوائح الداخلية وقواعد الحوكمة وقرارات المجلس التي حددت رئيس كل لجنة وأعضائها كما أن هذه اللجان مسؤولة عن أعمالها أمام المجلس والذي بدوره يكون مسؤول عن أداء هذه اللجان.

وفيما يلي نبذة مختصرة عن كل لجنة من اللجان المتخصصة:

### أولاً: لجنة التدقيق

#### مهام وإنجازات اللجنة خلال العام:

##### التدقيق الخارجي:

- مراجعة البيانات المالية الربع سنوية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي ورفع التوصيات لمجلس الإدارة.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين/ إعادة تعيين/ استبدال مراقب الحسابات الخارجي وتحديد أتعابه.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة بالتنسيق مع مراقب الحسابات الخارجي وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.
- متابعة أعمال مراقب الحسابات الخارجي والتأكد من عدم تقديمه خدمات إلى الشركة عدا الخدمات الخاصة بمهنة التدقيق.

##### التدقيق الداخلي:

- مراجعة وتقييم خطة العمل السنوية للتدقيق الداخلي.
- استلام ومراجعة التقرير الدوري لنتائج أعمال المدقق الداخلي.
- مراجعة استجابة الإدارة لنتائج وتوصيات المدقق الداخلي.
- مراقبة وتقييم مدى كفاية وجودة وفعالية التدقيق الداخلي، ودوره في السياق العام لنظام إدارة مخاطر الشركة.

#### تاريخ تشكيل اللجنة: 10 نوفمبر 2020 | مدة اللجنة: 3 سنوات

رئيس اللجنة: هاني محمد شوقي يونس

##### أعضاء اللجنة:

- مرزوق جاسم مرزوق بودي
- سهام هيثم السيد أحمد الحسيني
- كريشنان بلاكريشنان، سكرتير اللجنة
- يو مينج فونج، مستشار
- خالد هلال، مستشار (من تاريخ 25 أبريل 2022)
- يوسف كباديا، منسق.

عدد الاجتماعات: تم عقد 8 اجتماعات خلال العام 2022 كما هو مبين أدناه:

اسم العضو	المنصب	التصنيف	اجتماع (1)	اجتماع (2)	اجتماع (3)	اجتماع (4)	اجتماع (5)	اجتماع (6)	اجتماع (7)	اجتماع (8)
			09/02/2022	09/02/2022	03/04/2022	21/04/2022	07/08/2022	06/09/2022	27/10/2022	10/11/2022
هاني محمد شوقي	رئيس اللجنة	غير تنفيذي	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
مرزوق جاسم بودي	عضو	غير تنفيذي	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
سهام هيثم السيد أحمد الحسيني	عضو	مستقل	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
كريشنان بلا كريشنان	أمين السر		◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆

- قامت الشركة بالاستعانة بمكتب استشاري خارجي مستقل للقيام بعملية التدقيق الداخلي للعمليات الرئيسية للشركة وقامت اللجنة بمتابعة أعمال التدقيق الداخلي من خلال الاجتماع بشكل مباشر مع المكتب الاستشاري المكلف بأعمال التدقيق الداخلي في اجتماعاتها رقم 2 و 3 و 6 و 8.

## ثانياً: لجنة المخاطر

#### مهام وإنجازات اللجنة خلال العام:

- إعداد ومراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر والتأكد من تنفيذها وأنها تتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة.
- تقييم نظم وأليات تحديد وقياس ومتابعة أنواع المخاطر المختلفة التي قد تتعرض لها الشركة.
- مساعدة مجلس الإدارة على تحديد وتقييم مستوى المخاطر المقبول في الشركة.
- التأكد من استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي ينجم عنها تعرض الشركة للمخاطر.
- التأكد من أن موظفي إدارة المخاطر لديهم الفهم الكامل للمخاطر المحيطة بالشركة، والعمل على زيادة الوعي بالمخاطر بين موظفي الشركة.
- مراجعة سجلات المخاطر بشكل دوري.
- مراجعة المسائل التي ترفعها لجنة التدقيق والتي قد تؤثر على إدارة المخاطر لدى الشركة.

#### تاريخ تشكيل اللجنة: 10 نوفمبر 2020 | مدة اللجنة: 3 سنوات

رئيس اللجنة: هاني محمد شوقي يونس

##### أعضاء اللجنة:

- مرزوق جاسم مرزوق بودي
- سهام هيثم السيد أحمد الحسيني
- كريشنان بلاكريشنان، سكرتير اللجنة
- يو مينج فونج، مستشار
- خالد هلال، مستشار (من تاريخ 25 أبريل 2022)
- يوسف كباديا، منسق.

عدد الاجتماعات: تم عقد 6 اجتماعات خلال العام 2022 كما هو مبين أدناه:

اسم العضو	المنصب	التصنيف	اجتماع (1)	اجتماع (2)	اجتماع (3)	اجتماع (4)	اجتماع (5)	اجتماع (6)
			06/01/2022	07/03/2022	16/06/2022	15/09/2022	27/10/2022	15/12/2022
هاني محمد شوقي	رئيس اللجنة	غير تنفيذي	◆	◆	◆	◆	◆	◆
مرزوق جاسم بودي	عضو	غير تنفيذي	◆	◆	◆	◆	◆	◆
سهام هيثم السيد أحمد الحسيني	عضو	مستقل	◆	◆	◆	◆	◆	◆
كريشنان بلا كريشنان	أمين السر		◆	◆	◆	◆	◆	◆



# تقرير الحوكمة

## ثالثاً: لجنة الترشيحات والمكافآت

### مهام وإنجازات اللجنة خلال العام:

- التوصية بقبول ترشيح وإعادة الترشيح لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- وضع سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة، لعضوية مجلس الإدارة وكذلك استقطاب طلبات الراغبين في شغل الوظائف التنفيذية حسب الحاجة، ودراسة ومراجعة تلك الطلبات.
- إعداد تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية حسب تعليمات هيئة أسواق المال.
- تحديد الشرائح المختلفة للمكافآت التي يتم منحها للموظفين.
- إعداد الوصف الوظيفي للأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين.
- التأكد من صفة الاستقلالية لأعضاء مجلس الإدارة المستقلين.

تاريخ تشكيل اللجنة: 10 نوفمبر 2020 | مدة اللجنة: 3 سنوات

رئيس اللجنة: مشعل مساعد عبدالعزيز العيصمي

### أعضاء اللجنة:

- محمد جاسم محمد موسى
- سهام هيثم السيد أحمد الحسيني
- أحمد عبدالله، مستشار اللجنة.

عدد الاجتماعات: تم عقد أربعة اجتماعات خلال العام 2022 كما هو مبين أدناه:

اسم العضو	المنصب	التصنيف	اجتماع (1) 16/01/2022	اجتماع (2) 06/09/2022	اجتماع (3) 05/12/2022	اجتماع (4) 22/12/2022
مشعل مساعد عبدالعزيز العيصمي	رئيس اللجنة	غير تنفيذي	◆	◆	◆	◆
محمد جاسم محمد موسى	عضو	غير تنفيذي	◆	◆	◆	◆
سهام هيثم السيد أحمد الحسيني	عضو	مستقل	◆	◆	◆	◆

### موجز عن كيفية تطبيق المتطلبات التي تتيح لأعضاء مجلس الإدارة الحصول على المعلومات والبيانات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب:

تقوم الإدارة التنفيذية بتوفير المعلومات والبيانات بشكل كامل ودقيق وفي الوقت المناسب لجميع أعضاء مجلس الإدارة لتمكينهم من القيام بواجباتهم ومهامهم بكفاءة وفعالية ولتسهيل عملية اتخاذ القرارات.

كما يحرص مجلس إدارة الشركة على ضمان توفير كافة المعلومات والبيانات المطلوبة بشكل دقيق وفي الوقت المناسب تم اعتماد آليات و منظومة عمل يكون على رأسها أمين سر مجلس الإدارة تضمن سلامة ونزاهة التقارير الخاصة بالشركة بما يحدد مسؤوليات الإعداد والمراجعة والاعتماد والحفظ، والتي تعمل أيضاً على خلق قنوات اتصال مباشرة بين أمين سر مجلس الإدارة وأعضاء المجلس تسهل تسليم وتوزيع المعلومات والتنسيق بين أعضاء المجلس وأصحاب المصالح الآخرين في الشركة بمن فيهم المساهمين ومختلف الإدارات في الشركة والموظفين المختصين. وتعمل الشركة دائماً على تطوير نظم تكنولوجيا المعلومات والتأكد دائماً من أن كافة التقارير يتم إعدادها على درجة كبيرة من الجودة والدقة وأن يتم تقديمها لمجلس الإدارة في أسرع وقت من أجل تسهيل عمليات اتخاذ القرارات في الوقت المناسب.

## القاعدة الثالثة: اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

### نبرة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت:

تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت في مساعدة مجلس إدارة الشركة في أداء مسؤولياته الإشرافية المتعلقة بالالتزام بسياسات وإجراءات الترشيحات والمكافآت لدى الشركة ومراجعة معايير الاختيار وإجراءات التعيين لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا والموافقة عليها والتأكد من أن سياسة ومنهجية الترشيحات والمكافآت ككل تناسب الأهداف الإستراتيجية للشركة.

قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة المكافآت والترشيحات وتحديد مدتها من تاريخ انتخاب مجلس الإدارة وحتى انتهاء فترة عضوية مجلس الإدارة. وتطبيقاً لقواعد الحوكمة المنصوص عليها في المادة رقم 4-1 من كتاب حوكمة الشركات تم تشكيل اللجنة من عضو واحد مستقل ورئيس اللجنة عضواً من أعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين كما هو مبين أدناه:

اسم العضو	المنصب	التصنيف
مشعل مساعد عبدالعزيز العيصمي	رئيس اللجنة	غير تنفيذي
محمد جاسم محمد موسى	عضو	غير تنفيذي
سهام هيثم السيد أحمد الحسيني	عضو	مستقل
أحمد عبدالله	مستشار	

### تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

#### ملخص سياسة المكافآت والحوافز لأعضاء مجلس الإدارة:

إن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة يجب أن تعرض على الجمعية العمومية للموافقة عليها وذلك بناء على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت بحيث لا تتجاوز إجمالي المكافآت 10% من صافي أرباح الشركة بعد خصم الاستهلاك والاحتياطات وتوزيع ربح لا يقل عن 5% من رأس المال على المساهمين. تم التوصية للجمعية العامة بعدم صرف مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2022/12/31 كما بلغت بدلات الحضور التعاقدية عن السنة المالية المنتهية في 2022/12/31 كما يلي:

#### تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة:

#### المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة

المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة				إجمالي عدد الأعضاء		
المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة		المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم				
المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)			
مكافأة لجان	مكافأة سنوية	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	تأمين صحي	بدلات حضور	مكافأة سنوية	تأمين صحي
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	16,959 د.ك.	لا يوجد	لا يوجد

#### ملخص سياسة المكافآت والحوافز للإدارة التنفيذية:

إن نظام المكافآت الخاص بالإدارة التنفيذية يشمل نوعين هما المكافآت الثابتة التي تكون مرتبطة بالمسؤوليات الموكلة استناداً إلى سلم الرواتب ومصفوفة الوظائف المعتمدة، والمكافآت المتغيرة وهي المكافآت الممنوحة بناءً على الأداء وتحقيق أهداف محددة وتقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بمراجعة هذه المكافآت على أساس سنوي.



# تقرير الحوكمة

## تقرير المكافآت الممنوحة للإدارة التنفيذية

### إجمالي المكافآت والمزايا الممنوحة لخمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى مكافآت

إجمالي عدد المناصب التنفيذية	المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم						المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة							
	المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)						المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)							
	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	تأمين صحي	تذاكر سفر	بدل سكن	بدل مواصلات	بدل تعليم الأبناء	مكافأة سنوية	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	تأمين صحي	تذاكر سفر	بدل سكن	بدل مواصلات	بدل تعليم الأبناء	مكافأة سنوية
5	463,197	7,000	10,420	33,000	15,000	15,932	147,755	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد

## القاعدة الرابعة: ضمان نزاهة التقارير المالية:

### التعهدات الكتابية من قبل كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة نزاهة التقارير المالية

تحرص الشركة على نزاهة وسلامة التقارير المالية، وعليه يقر أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بدقة وسلامة ونزاهة البيانات المالية وأنه تم عرضها بصورة سليمة وعادلة وأنها تستعرض كافة الجوانب المالية للشركة من بيانات ونتائج تشغيلية وتم إعدادها وفق المعايير المحاسبية الدولية المعتمدة من قبل هيئة أسواق المال وتم توقيع التعهدات الكتابية من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة نزاهة التقارير المالية عن السنة المنتهية في 2022/12/31.

## نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة التدقيق

تقوم لجنة التدقيق بمساعدة مجلس الإدارة في أداء مسؤولياته الإشرافية الخاصة بعملية إعداد التقارير المالية ونظام الرقابة الداخلية وإجراءات الشركة الخاصة بمراقبة الالتزام بالقوانين والأنظمة وقواعد السلوك المهني، وأداء مسؤوليات مجلس الإدارة الإشرافية المتعلقة بمسائل المخاطر الحالية والمستجدة المصاحبة لأنشطة الشركة ورفع التوصيات الخاصة بذلك إلى مجلس الإدارة، مع تحديد مدى تطبيق قواعد الحوكمة التي تكفل توافق كل من أهداف المساهمين وأهداف إدارة الشركة ويعزز من ثقة المستثمرين بكفاءة النظام الذي يحمي حقوقهم حيث تعمل اللجنة على ترسيخ ثقافة الالتزام داخل الشركة وذلك من خلال ضمان سلامة ونزاهة التقارير المالية فضلاً عن التأكد من كفاية وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية المطبقة في الشركة.

تم تشكيل اللجنة وفقاً لقواعد الحوكمة المنصوص عليها في المادة رقم 5-6 من كتاب حوكمة الشركات حيث يشمل تشكيل اللجنة عضو واحد مستقل ورئيس اللجنة عضواً من أعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين كما أن عضو من أعضاء اللجنة أيضاً من ذوي المؤهلات العلمية والخبرة العملية في المجالات المحاسبية والمالية كما هو مبين أدناه. كما أن اللجنة تجتمع 4 مرات على الأقل خلال السنة بشكل ربع سنوي.

اسم العضو	المنصب	التصنيف
هاني محمد شوقي يونس	رئيس اللجنة	غير تنفيذي
مرزوق جاسم بودي	عضو	غير تنفيذي
سهام السيد أحمد الحسيني	عضو	مستقل
كريشنان بلا كريشنان	أمين السر	

كما نود أن نؤكد على أنه لا يوجد أي تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة خلال عام 2022.

## التأكيد على استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي:

حرصاً من مجلس الإدارة على الحد من حالات تعارض المصالح المحتملة قامت لجنة التدقيق المنبثقة عن المجلس بالتأكد من استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي، وذلك حتى يتسنى لها تقديم التوصية لمجلس الإدارة بتعيين أو إعادة تعيين أو استبدال مراقب الحسابات. كما تتحقق من استقلالية مراقب الحسابات الخارجي عن الشركة ومجلس الإدارة وعدم قيامه بأي أعمال إضافية للشركة لا تدخل ضمن أعمال المراجعة والتدقيق والتي قد تؤثر على الاستقلالية. مع الحرص أيضاً على أن يكون مراقب الحسابات مقيّد في سجل مراقبي الحسابات المقيدين والمعتمدين في السجل الخاص لدى هيئة أسواق المال، وعليه قامت لجنة التدقيق بالتوصية إلى مجلس الإدارة بإعادة تعيين مراقب الحسابات الخارجي وقامت الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 2022/03/27 بالموافقة على إعادة تعيين السيد/ بدر عبدالله الوزان من مكتب السادة/ ديوليت وتوش - الوزان وشركاه كمراقب حسابات الشركة عن عام 2022.

كما تقوم لجنة التدقيق بالاجتماع مع مراقب الحسابات الخارجي ومناقشة آرائه قبل رفع الحسابات المرطية أو السنوية إلى مجلس الإدارة لاتخاذ القرار بشأنها.

وتأكيداً على استقلالية مراقب الحسابات الخارجي فإنه يتم دعوته لحضور اجتماعات الجمعية العامة وتلاوة تقريره على المساهمين.

## القاعدة الخامسة: وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية:

### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/ مكتب/ وحدة مستقلة لإدارة المخاطر

قامت الشركة بوضع الأنظمة والإجراءات الفعالة لإدارة المخاطر كي تتمكن من قياس ومتابعة كافة أنواع المخاطر التي تتعرض لها الشركة بهدف تحديد وتقييم وقياس وإدارة المخاطر الرئيسية التي تواجه الشركة.

تقوم إدارة المخاطر بالعمل على والتأكد من توعية الموظفين عن أهمية إدارة المخاطر وتنفيذ المهام بما يتماشى مع الإطار العام لإدارة المخاطر كما يقوم مسؤول المخاطر بقياس ومتابعة والحد من كافة أنواع المخاطر التي تواجه الشركة.

### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة المخاطر

تم تشكيل اللجنة وفقاً لقواعد الحوكمة المنصوص عليها في المادة رقم 6-4 من كتاب حوكمة الشركات حيث أن رئيس اللجنة عضواً من أعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين كما هو مبين أدناه:

اسم العضو	المنصب	التصنيف
هاني محمد شوقي يونس	رئيس اللجنة	غير تنفيذي
مرزوق جاسم بودي	عضو	غير تنفيذي
سهام السيد أحمد الحسيني	عضو	مستقل
كريشنان بلا كريشنان	أمين السر	



# تقرير الحوكمة

## موجز يوضح أنظمة الضبط والرقابة الداخلية

يسعى مجلس الإدارة جاهداً للتحقق من كفاية وفعالية نظم الرقابة الداخلية اللازمة لحماية عمليات الشركة، وكذلك التحقق من الالتزام بتلك النظم، بالإضافة إلى جعل الرقابة الداخلية وسيلة لتوفير الحماية اللازمة للشركة تجاه أية مخاطر سواء كانت داخلية أو خارجية وقد حرصت الشركة على أن يكون لديها أنظمة ضبط ورقابة داخلية تغطي جميع أنشطة الشركة وتعمل بكفاءة وفعالية وذلك للحفاظ على سلامة الشركة المالية ودقة بياناتها وكفاءة عملياتها. كما قامت الشركة بتطبيق مبادئ الضبط الداخلي لعملية الرقابة المزدوجة وذلك من خلال التالي:

- التحديد السليم للسلطات والمسؤوليات.
- الفصل التام في المهام وعدم تعارض المصالح.
- الفصل والرقابة المزدوجة.
- التوقيع المزدوج.
- إقرار قائمة تحديد الصلاحيات والفصل بين المهام.

## بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/ مكتب/ وحدة مستقلة للتحقيق الداخلي.

قامت الشركة بالتعاقد مع مكتب استشاري خارجي مستقل للقيام بعملية التحقيق الداخلي للعمليات الرئيسية للشركة وتم إعداد التقارير المتضمنة مراجعة وتقييم نظم الرقابة الداخلية المطبقة في الشركة.

قامت لجنة التحقيق بمتابعة أعمال التحقيق الداخلي من خلال الاجتماعات بشكل مباشر مع المكتب الاستشاري المكلف بأعمال التحقيق الداخلي حيث تم عقد 4 اجتماعات خلال السنة المالية المنتهية في 2022/12/31.

قامت الشركة بتكليف مكتب تحقيق مستقل للقيام بتقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية وإعداد تقرير في هذا الشأن (تقرير الرقابة الداخلية) ليتم تقديمه إلى هيئة أسواق المال في الوقت المحدد.

كما قامت الشركة بتكليف مكتب تحقيق آخر بمراجعة وتقييم أداء إدارة وحدة التحقيق الداخلي وذلك بشكل دوري كل 3 سنوات، ويتم موافاة لجنة التحقيق وكذلك مجلس الإدارة بنسخة من هذا التقرير.

## القاعدة السادسة: تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية:

### موجز عن ميثاق العمل الذي يشتمل على معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الأخلاقية

وضع مجلس الإدارة معايير لترسيخ المفاهيم والقيم الأخلاقية في الشركة، وتعتبر النزاهة والمسائلة والاحترام من المبادئ الأساسية الراسخة في ميثاق العمل، حيث قامت الشركة باعتماد ميثاق عمل يشتمل على أفضل الممارسات والسلوكيات المهنية في هذا المجال حرصاً منها على تحقيق مصلحة الشركة والمساهمين وأصحاب المصالح، بالإضافة لإتاحة الفرصة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والموظفين لتحقيق أهداف الشركة على أكمل وجه. إن قواعد وأخلاقيات السلوك المهني تعتبر إرشادات نحو:

- تعزيز السلوك الصادق والأخلاقي الذي ينعكس إيجاباً على الشركة.
- المحافظة على مناخ مؤسسي يحفظ قيمة ونزاهة وكرامة كل فرد.
- ضمان الالتزام بالقوانين والقواعد والأنظمة التي تحكم أنشطة وعمليات الشركة، وضمان الاستخدام السليم لموجودات الشركة.

### موجز عن السياسات والآليات بشأن الحد من حالات تعارض المصالح

تتبع الشركة إجراءات وآليات بشأن الحد من حالات تعارض المصالح حيث يحرص أعضاء مجلس الإدارة على مصلحة المساهمين وتجنب تعارض المصالح سواء مالي أو غير مالي بين مصالحهم الشخصية والقيام بالمهام الموكلة لهم في الشركة.

تهدف هذه الآليات إلى منع تعارض المصالح واستخدام المعلومات الداخلية في تحقيق مصالح شخصية كما تعتبر هذه الآليات جزء من التزام الشركة بالنزاهة في التعامل مع الأطراف ذات الصلة.

وقد حرصت الشركة على إعداد حزمة من السياسات والإجراءات التي تكفل عدم استغلال أصول وموارد الشركة لتحقيق مصالح شخصية تلخص منها ما يلي:

### المعاملات مع الأطراف ذات صلة

توضح سياسة المعاملات مع أطراف ذات صلة المبادئ الإرشادية حول سبل إجراء وإدارة المعاملات مع الأطراف ذات صلة وذلك لتحقيق العدالة والشفافية ومنع تعارض المصالح.

### السرية وأمن المعلومات

يلتزم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والموظفون بالحفاظ على سرية المعلومات والبيانات المتعلقة بالشركة حيث وضعت السياسات والإجراءات الكفيلة بعدم تسرب أي معلومات داخلية ممكن من شأنها أن تضر بمصلحة المتعاملين مع الشركة.

### سياسة الإبلاغ عن المخالفات

إن سياسة الإبلاغ عن المخالفات توفر مناخاً للعمل يتسم بالتعاون والشفافية لجميع الموظفين. حيث تتيح لموظفي الشركة نقل مخاوفهم بشأن أية ممارسات خاطئة وسلوكيات غير سليمة إلى مجلس الإدارة، وتم رفع هذه السياسة على الموقع الإلكتروني للشركة بحيث تكون متاحة لموظفي الشركة وكذلك للأطراف الخارجية حتى يتم استخدامها بفاعلية من قبل أصحاب المصلحة. تتم تلك الإجراءات ضمن إطار يضمن حماية الموظف أو أي طرف خارجي وتوفير التحقيق اللازم والإشراف على تلك الإجراءات مع ضمان منح المبلغ السرية التي تكفل حمايته.

## القاعدة السابعة: الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب:

### موجز عن تطبيق آليات العرض والإفصاح الدقيق والشفاف

تتبع الشركة إجراءات للإفصاح والشفافية تهدف إلى تحقيق العدالة والشفافية ومنع تعارض المصالح و استغلال المعلومات الداخلية، كما تهدف إلى تنظيم إجراءات إفصاح الشركة عن المعلومات الجوهرية والتي تغطي كافة البيانات الواجب الإفصاح عنها إلى هيئة أسواق المال. كما يوفر الموقع الإلكتروني للشركة كافة المعلومات الكاملة والدقيقة والمفصّل عنها ومنها الإفصاح عن المعلومات الجوهرية وكافة المعلومات والتقارير الدورية الأخرى والبيانات المرحلية والسوية وكذلك التقرير السنوي للشركة التي يحتاج إليها المستثمرين الحاليين والمحتملين.

### نبذة عن تطبيق متطلبات سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

تحتفظ الشركة بسجل خاص بإفصاحات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والبيانات المتعلقة بالمكافآت والرواتب والحوافز التي تم منحها من قبل الشركة تحت مسؤولية أمين سر مجلس الإدارة، ويتم تحديث هذا السجل بشكل دوري.

### بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل وحدة شئون المستثمرين:

حرصاً من الشركة على الالتزام بتوفير كافة المعلومات للمستثمرين الحاليين والمحتملين، أنشأت الشركة وحدة تنظيم شئون المستثمرين، وهي وحدة تتمتع بالاستقلالية و مسؤولية عن إتاحة البيانات الرئيسية الواجب توفيرها لمساهمي الشركة الحاليين والمستثمرين المحتملين من خلال وسائل الإفصاح المتعارف عليها، مثل الموقع الإلكتروني للشركة، وموقع بورصة الكويت ومؤتمر الاتصال الربع السنوي مع المحليين/ المستثمرين.

كما تقوم وحدة شئون المستثمرين بالإفصاح في الوقت المناسب والشفافية المطلوبة وفقاً لقواعد حوكمة الشركات وذلك لتوفير المعلومات والبيانات لجميع المهتمين بالشركة سواء كانوا مساهمين أو مستثمرين محتملين.



# تقرير الحوكمة

## نبذة عن كيفية تطوير البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات والاعتماد عليها بشكل كبير في عمليات الإفصاح:

تتمتع الشركة ببنية أساسية متطورة لتكنولوجيا المعلومات وتعتمد عليها بشكل كبير في عمليات الإفصاح، ووفقاً لقانون حوكمة الشركات المادة رقم 8-8 قامت الشركة بإنشاء قسم مخصص لحوكمة الشركات على موقعها الإلكتروني يتم عرض كافة المعلومات والبيانات الحديثة التي تساعد المساهمين الحاليين والمستثمرين المحتملين على ممارسة حقوقهم وتقييم أداء الشركة حيث أنه:

- يتم اتباع نظام الإفصاح الآلي من خلال موقع شركة بورصة الكويت.
- يتم التواصل مع هيئة أسواق المال من خلال البريد الإلكتروني وذلك لتوفير كافة المعلومات المطلوبة والإفصاحات.
- يتضمن الموقع الإلكتروني أيضاً كافة الإفصاحات والنتائج المالية المرطية والسنوية.
- يتضمن الموقع الإلكتروني أيضاً معلومات عن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكذلك لمحة عن أهم السياسات والمبادئ التي تعتمدها الشركة.

## القاعدة الثامنة: احترام حقوق المساهمين

### موجب عن تطبيق متطلبات تحديد وحماية الحقوق العامة للمساهمين وذلك لضمان العدالة والمساواة بين كافة المساهمين

يعد ضمان حقوق المساهمين من أهم المتطلبات التي نصت عليها قواعد حوكمة الشركات وكذلك قانون الشركات، وسعياً من الشركة للالتزام بتوفير أعلى معايير الشفافية والمساواة في جميع المعاملات الحالية أو المحتملة للمساهمين، قامت الشركة بإعداد قواعد تضمن تحديد وحماية حقوق المساهمين بما يتوافق مع النظام الأساسي للشركة وسياساتها ولوائها الداخلية والإجراءات والضوابط اللازمة. كما تتضمن الضوابط الرقابية والأسس المتبعة لحماية حقوق أصحاب المصالح، وبصفة خاصة المساهمين، كما تلتزم الشركة بضمان قيام جميع المساهمين بممارسة حقوقهم بما يحقق العدالة والمساواة ومنها:

- الحصول على البيانات والمعلومات الخاصة بنشاط الشركة واستراتيجيتها التشغيلية بشكل منتظم.
- الحصول على النصيب المقرر في توزيعات الأرباح.
- المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين والتصويت على قراراتها.
- انتخاب أعضاء مجلس الإدارة.

### موجب عن إنشاء سجل خاص يحفظ لدى وكالة المقاصة، وذلك ضمن متطلبات المتابعة المستمرة للبيانات الخاصة بالمساهمين

قامت الشركة بتوقيع اتفاقية مع الشركة الكويتية للمقاصة وذلك بغرض حفظ سجل مساهمي الشركة يقيد به أسماء المساهمين وجنسياتهم وموطنهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم، ويتم التأشير في هذا السجل بأي تغييرات تطرأ على البيانات المسجلة فيه وفقاً لما تتلقاه الشركة الكويتية للمقاصة، ولكل ذي شأن أن يطلب من الشركة الكويتية للمقاصة تزويده ببيانات من هذا السجل، ويتم تحديث هذا السجل من خلال التنسيق والمتابعة الدورية مع الشركة الكويتية للمقاصة.

### نبذة عن كيفية تشجيع المساهمين على المشاركة والتصويت في الاجتماعات الخاصة بجمعيات الشركة

تتعقد الجمعية العامة للمساهمين بناءً على دعوة من مجلس الإدارة، ولأهمية حضور المساهمين في اجتماعات الجمعية العامة، تم إعداد آلية التصويت والمشاركة في اجتماعات الجمعية العامة بما يبين أنه يحق للمساهمين خلال هذه الاجتماعات التصويت على القرارات ويعد حقاً أصيلاً لكافة المساهمين دون النظر إلى اختلاف مستوياتهم، كما هو منصوص عليه ضمن النظام الأساسي وعقد التأسيس وقواعد احترام حقوق المساهمين، ويحق لكل مساهم حضور الجمعية العامة بدون أي رسوم عن طريق الأمانة أو النيابة والتصويت على قرارات الجمعية والمشاركة الفعالة في اجتماعات الجمعية العامة ومناقشة الموضوعات المدرجة على جدول الأعمال. كما أن الشركة حرصت على أن تتيح للمساهمين الاطلاع على جدول الأعمال وكذلك تقرير مجلس الإدارة وتقرير مراقب الحسابات والبيانات المالية من خلال الموقع الإلكتروني للشركة.

## القاعدة التاسعة: إدراك دور أصحاب المصالح

### نبذة عن النظم والسياسات التي تكفل الحماية والاعتراف بحقوق أصحاب المصالح

قامت الشركة بإعداد سياسة حماية أصحاب المصالح وتم تصميم هذه السياسة بهدف ضمان احترام وحماية حقوق أصحاب المصالح وفقاً للقوانين ذات العلاقة المعمول بها في دولة الكويت مثل قانون العمل وقانون الشركات ولأئحته التنفيذية وذلك بالإضافة إلى العقود المبرمة بين الطرفين وأية تعهدات إضافية تقوم بها الشركة تجاه أصحاب المصالح، وذلك للحد من تضارب المصالح المحتمل مع الأخذ في الاعتبار ألا يحصل أي من أصحاب المصالح على أي ميزة من خلال تعامله في العقود والصفقات التي تدخل في نشاطات الشركة الاعتيادية.

كما قامت الشركة بحماية حقوق جميع أصحاب المصالح وتوفير الاستقرار من خلال أدائها المالي الجيد وتم تحديد الأطراف الذين تم اعتبارهم بمثابة أصحاب مصالح في الشركة من خلال السياسة المعدة، وتم وضع المبادئ التوجيهية حول كيفية حماية هذه الحقوق.

### نبذة عن كيفية تشجيع أصحاب المصالح على المشاركة في متابعة أنشطة الشركة المختلفة

حرصاً من مجلس الإدارة على تحقيق مسؤوليته لحماية حقوق أصحاب المصالح، تم تحديد أصحاب المصالح في الشركة ومنهم:-

**الجهات الرقابية:** تلتزم الشركة بالقوانين واللوائح التنفيذية والتعليمات الصادرة عن هيئة أسواق المال وبورصة الكويت ووزارة التجارة والصناعة وأي جهات رقابية أخرى ذات صلة، كما تحرص بشكل مستمر على التعاون التام مع كافة الجهات الرقابية ذات الصلة أثناء عمليات المتابعة وكذلك تقديم المعلومات والبيانات، وتقديم السجلات التي يطلبها ممثلي الجهات الرقابية ذات الصلة.

**العملاء:** تتولى الشركة مهمة توفير أفضل الخدمات لعملائها، بالإضافة إلى حرصها الدائم على متابعة اقتراحات العملاء والشكاوى الخاصة بهم، هذا إلى جانب تحسين التواصل مع العملاء من خلال وسائل الاتصال الحديثة لتسهيل على العملاء فرصة الحصول على الدعم بشكل يسير وفي أي وقت.

**الموظفين:** تحرص الشركة على توظيف العمالة الوطنية وتطوير مهارات كافة موظفي الشركة، وينصب تركيز الشركة على توفير فرص التطور المهني وتقديم البرامج التدريبية اللازمة وتوجيه جهود التوظيف إلى تعيين وتدريب أفضل العمالة الوطنية.

## القاعدة العاشرة: تعزيز وتحسين الأداء

### موجب عن تطبيق متطلبات وضع الآليات التي تتيح حصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج ودورات تدريبية بشكل مستمر

إن التدريب والتأهيل المستمر لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية من الأركان الأساسية لقواعد الحوكمة ويساهم بشكل كبير في تعزيز أداء الشركة وبناءً عليه قامت الشركة بالاهتمام بالجوانب التدريبية لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وذلك بوضع برامج تدريبية تضمن تمتعهم بفهم مناسب لسير عمل الشركة واستراتيجيتها والجوانب المالية والتشغيلية لكافة أنشطة الشركة والالتزامات القانونية والرقابية.

### نبذة عن كيفية تقييم أداء مجلس الإدارة ككل، وأداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

قامت الشركة بوضع نظم وآليات لتقييم أداء مجلس الإدارة ككل وكذلك تقييم أداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وذلك من خلال وضع مجموعة من مؤشرات قياس الأداء ترتبط بمدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة وكفاية نظم الرقابة الداخلية.



# تقرير الحوكمة

نبذة عن جهود مجلس الإدارة بخلق القيم المؤسسية لدى العاملين في الشركة، وذلك من خلال تحقيق الأهداف الإستراتيجية وتحسين معدلات الأداء.

أكد مجلس الإدارة على أهمية خلق القيم المؤسسية لدى العاملين في الشركة لتحقيق الأهداف الإستراتيجية وتحسين معدلات الأداء وعليه فقد اعتمد المجلس ميثاق سلوكيات العمل والذي يساعد على خلق القيم داخل الشركة ويؤكد على وجود وسائل لاتباع تلك الممارسات والالتزام بأعلى معايير المهنية والقيم المؤسسية.

## القاعدة الحادية عشر: التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية

موجز عن وضع سياسة تكفل تحقيق التوازن بين كل من أهداف الشركة وأهداف المجتمع

اعتمد مجلس الإدارة سياسة تكفل التوازن بين أهداف الشركة وأهداف المجتمع وتم وضع مرتكزات إطار العمل الفعال للمسؤولية الاجتماعية. تحرص الشركة على التأكد من أن جميع الموظفين لديهم المعرفة بأهداف المسؤولية الاجتماعية التي أقرها مجلس الإدارة والتي من شأنها أن تساهم في رفع مستوى أداء الشركة.

كذلك تعمل الشركة على تطوير الظروف المعيشية والاجتماعية والاقتصادية من عدة جوانب ومنها:

- المساعدة في توفير فرص عمل وتهيئة الظروف المناسبة لها.
- العمل على دعم وتشجيع العمالة الوطنية.
- تدريب ورفع كفاءة وتنافسية العمالة الوطنية.

نبذة عن البرامج والآليات المستخدمة والتي تساعد على إبراز جهود الشركة المبذولة في مجال العمل الاجتماعي

برنامج الجزيرة لتطوير الخريجين: حرصت الشركة خلال العام على مساعدة الخريجين الكويتيين على تطوير قدراتهم في مجال إدارة الطيران، وتعمل على تدريبهم في جميع الوظائف المتعلقة بالطيران وفق أفضل السياسات والممارسات في القطاع. ويتضمن التدريب أيضاً مسؤوليات وظيفية عملية ومهام مطلوب تأديتها في مواعيد معينة.

في إطار الجهود الدولية التي تبذلها جمعية الهلال الأحمر الكويتي للإغاثة من كارثة فيضانات باكستان، تعهدت الجزيرة بنقل أكثر من 2.5 طن من البضائع تحتوي على الإمدادات الطبية والمعدات اللازمة التي تبرع بها شعب الكويت للشعب الباكستاني.

## الأخوة المساهمين الكرام،

إن مجلس إدارة الشركة لدية عقيدة راسخة بأن الاستمرارية في تطبيق قواعد الحوكمة الرشيدة يوفر مناخاً نقيماً من الثقة والأمان وتعزيز العدالة والشفافية والمعاملة النزيهة لجميع الأطراف من المساهمين والمستثمرين وغيرهم من أصحاب المصالح مما يساهم في نمو الشركة.

مروان مرزوق بودي  
رئيس مجلس الإدارة

# تقرير لجنة التدقيق

تقرير لجنة التدقيق لشركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع عن العام المنتهي في 2022/12/31

تقوم لجنة التدقيق بمساعدة مجلس الإدارة في أداء مسؤولياته الإشرافية الخاصة بعملية إعداد التقارير المالية ونظام الرقابة الداخلية والتدقيق، وتحديد نقاط الضعف والعمل على اتخاذ الإجراءات التصحيحية بشأنها، ووضع الضوابط اللازمة للعمل على الحد منها وتحديد النسب المقبولة منها مقابل المنافع المتوقعة ورفع التوصيات الخاصة بذلك إلى مجلس الإدارة، التي تكفل توافق كل من أهداف المساهمين وأهداف إدارة الشركة ويعزز من ثقة المستثمرين بكفاءة النظام الذي يحمي حقوقهم حيث تعمل اللجنة على ترسيخ ثقافة الإلتزام داخل الشركة وذلك من خلال ضمان سلامة ونزاهة التقارير المالية فضلاً عن التأكد من كفاية وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية المطبقة في الشركة.

## تشكيل وإجتماعات لجنة التدقيق

تم تشكيل اللجنة وفقاً لقواعد الحوكمة المنصوص عليها في المادة رقم 5-6 من كتاب حوكمة الشركات حيث يشمل تشكيل اللجنة عضو واحد مستقل ورئيس اللجنة عضواً من أعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين كما أن عضو من أعضاء اللجنة أيضاً من ذوي المؤهلات العلمية والخبرة العملية في المجالات المحاسبية والمالية كما هو مبين أدناه:

اسم العضو	المنصب	التصنيف	اجتماع (1)	اجتماع (2)	اجتماع (3)	اجتماع (4)	اجتماع (5)	اجتماع (6)	اجتماع (7)	اجتماع (8)
هانني محمد شوقي	رئيس اللجنة	غير تنفيذي	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
مرزوق جاسم بودي	عضو	غير تنفيذي	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
سهام هيثم السيد أحمد الحسيني	عضو	مستقل	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
كريشان بلا كريشان	أمين السر		◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆

- قامت الشركة بالإستعانة بمكتب إستشاري خارجي مستقل للقيام بعملية التدقيق الداخلي للعمليات الرئيسية للشركة وقامت اللجنة بمتابعة أعمال التدقيق الداخلي من خلال الاجتماع بشكل مباشر مع المكتب الإستشاري المكلف بأعمال التدقيق الداخلي في إجتماعاتها رقم 2 و 3 و 6 و 8.

## مهام لجنة التدقيق:

- مراجعة البيانات المالية الربع سنوية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي ورفع التوصيات لمجلس الإدارة.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين/ إعادة تعيين/ إستبدال مراقب الحسابات الخارجي وتحديد أتعابه.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة بالتنسيق مع مراقب الحسابات الخارجي وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.
- متابعة أعمال مراقب الحسابات الخارجي والتأكد من عدم تقديمه خدمات إلى الشركة عدا الخدمات الخاصة بمهنة التدقيق.
- مراجعة وتقييم خطة العمل السنوية للتدقيق الداخلي.
- استلام ومراجعة التقرير الدوري لنتائج أعمال المدقق الداخلي.
- مراجعة استجابة الإدارة لنتائج وتوصيات المدقق الداخلي.
- مراقبة وتقييم مدى كفاية وجودة وفعالية التدقيق الداخلي، ودوره في السياق العام لنظام إدارة مخاطر الشركة.
- مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتأكد من أنه تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.
- تقييم مدى كفاية نظم الرقابة الداخلية المطبقة داخل الشركة.

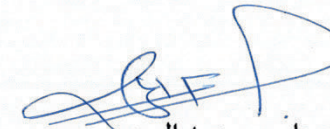
مروان مرزوق بودي  
رئيس مجلس الإدارة



# إقرار وتعهد مجلس الإدارة


## إقرار وتعهد (نزاهة وسلامة البيانات المالية)

نقر ونتعهد نحن رئيس وأعضاء مجلس إدارة شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع. بدقة وسلامة ونزاهة البيانات المالية وأن البيانات المالية للشركة يتم عرضها بصورة سليمة وعادلة وأنها تستعرض كافة الجوانب المالية للشركة من بيانات ونتائج تشغيلية، كما أنه يتم إعدادها وفق المعايير المحاسبية الدولية المعتمدة المطبقة في دولة الكويت، وذلك عن البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 بناءً على ما ورد إلينا من معلومات وتقارير من قبل الإدارة التنفيذية ومدقي الحسابات وبذل العناية الواجبة للتحقق من سلامة ودقة هذه التقارير.



محمد جاسم محمد الموسى

نائب رئيس مجلس الإدارة



مروان مرزوق جاسم بودي

رئيس مجلس الإدارة



مشعل مساعد عبدالعزيز العصيمي

عضو مجلس الإدارة



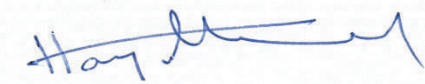
مرزوق جاسم مرزوق بودي

عضو مجلس الإدارة



ديرموت أدورد مانيون

عضو مجلس الإدارة



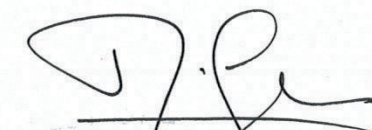
هاني محمد شوقي يونس

عضو مجلس الإدارة



سهام هيثم السيد الحسيني

عضو مجلس إدارة مستقل



بيرفرانس فيليب جرابوسي

عضو مجلس إدارة مستقل



## إقرار أعضاء مجلس الإدارة المستقلين



وزارة التجارة والصناعة  
Ministry of COMMERCE and Industry



### إقرار عضو مجلس الإدارة المستقل

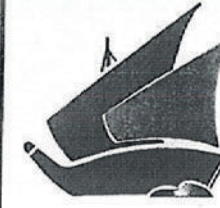
أقر أنا الموقع أدناه برتراند فيليب جرابوسكي ، بطاقة مدنية (أو جواز سفر لغير المقيم) رقم I6AF82416 ، والمرشح كعضو مجلس إدارة مستقل لدى شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع. بأنه تتوافر لدي الشروط التالية :

- 1- أنني أتمتع بالإستقلالية على النحو الوارد في المادة (2-3) من الفصل الثالث من الكتاب الخامس عشر (حوكمة الشركات) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتهما.
- 2- أنه يتوافر لدي المؤهلات والخبرات والمهارات الفنية التي تتناسب مع نشاط الشركة.

الإسم : برتراند فيليب جرابوسكي

التاريخ : 2020/11/10

التوقيع :



وزارة التجارة والصناعة  
Ministry of COMMERCE and Industry



### إقرار عضو مجلس الإدارة المستقل

أقر أنا الموقع أدناه سهام هيثم السيد أحمد الحسيني ، بطاقة مدنية (أو جواز سفر لغير المقيم) رقم 287082000151 ، والمرشح كعضو مجلس إدارة مستقل لدى شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع. بأنه تتوافر لدي الشروط التالية :

- 1- أنني أتمتع بالإستقلالية على النحو الوارد في المادة (2-3) من الفصل الثالث من الكتاب الخامس عشر (حوكمة الشركات) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاتهما.
- 2- أنه يتوافر لدي المؤهلات والخبرات والمهارات الفنية التي تتناسب مع نشاط الشركة.

الإسم : سهام هيثم السيد أحمد الحسيني

التاريخ : 2021/11/29

التوقيع :



# البيانات المالية السنوية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات المستقل





## تقرير مراقب الحسابات المستقل عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

### معلومات أخرى واردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة ٢٠٢٢

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة ٢٠٢٢، ولا تتضمن البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات الصادر بشأنها.

وقد حصلنا على تقرير مجلس إدارة الشركة الأم، قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، ونتوقع الحصول على باقي أقسام التقرير السنوي للمجموعة بعد تاريخ تقرير مراقب الحسابات.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يغطي المعلومات الأخرى، ولا ولن نعبر بأي شكل عن تأكيد أو استنتاج بشأنها.

فيما يتعلق بأعمال تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وتحديد ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة بصورة مادية مع البيانات المالية المجمعة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو وجود أي أخطاء مادية بشأنها. وإذا توصلنا، استناداً إلى الأعمال التي قمنا بها وفقاً للمعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، إلى وجود أخطاء مادية في هذه المعلومات الأخرى، فإنه يتعين علينا رفع تقرير حول تلك الوقائع. ليس لدينا ما يستوجب التقرير عنه في هذا الشأن.

### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد وعرض هذه البيانات المالية المجمعة بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وكذلك عن وضع نظم الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية مجمعة خالية من أي أخطاء مادية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على مزاولة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية، والإفصاح عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي، متى كان ذلك مناسباً، ما لم تعتزم الإدارة تصفية المجموعة أو وقف أعمالها أو في حالة عدم توافر أي بديل واقعي سوى اتخاذ هذا الإجراء.

تتمثل مسؤولية المكلفين بالحوكمة في الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

### مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة ككل خالية من الأخطاء المادية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ وإصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التوصل إلى تأكيد معقول يمثل درجة عالية من التأكيد، إلا أنه لا يضمن أن عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف تنتهي دائماً باكتشاف الأخطاء المادية في حال وجودها. وقد تنشأ الأخطاء عن الغش أو الخطأ وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع أن تؤثر بشكل فردي أو مجتمعة على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها على أساس هذه البيانات المالية المجمعة.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس أحكاماً مهنية ونحافظ على الشك المهني طوال فترة التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية المجمعة سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تتناول تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة توفر أساساً لرأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء المادية الناتجة عن الغش تفوق تلك الناتجة عن الخطأ؛ حيث أن الغش قد يشمل التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التظليل أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- تفهم نظم الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية أدوات الرقابة الداخلية لدى المجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
- استنتاج مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي وتحديد ما إذا كان هناك عدم تأكد مادي متعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على مزاولة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية، وذلك بناءً على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها. وفي حال استنتاجنا وجود عدم تأكد مادي، يتوجب علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية المجمعة، أو في حال كانت هذه الإفصاحات غير كافية، يتوجب علينا تعديل رأينا. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقريرنا. على الرغم من ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن مزاولة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.

## تقرير مراقب الحسابات المستقل إلى حضرات السادة مساهمي شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع. المحترمين الكويت

### الرأي

لقد دققنا البيانات المالية المجمعة لشركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع. ("الشركة الأم") وشركاتها التابعة (يشار إليهم معاً بـ "المجموعة") والتي تتضمن بيان المركز المالي المجموع كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، وبيانات الربح أو الخسارة، والربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وكذلك إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

برأينا أن البيانات المالية المجمعة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، عن المركز المالي المجموع للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، وأدائها المالي المجموع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

### أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا طبقاً لتلك المعايير موضحة بشكل أكثر تفصيلاً في فقرة "مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة" والواردة ضمن تقريرنا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لميثاق الأخلاقيات المهنية الدولي للمحاسبين المهنيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير الأخلاقيات المهنية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) (ميثاق المجلس الدولي لمعايير الأخلاقيات المهنية للمحاسبين)، كما التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لميثاق المجلس الدولي لمعايير الأخلاقيات المهنية للمحاسبين. باعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفر أساساً لرأينا.

### أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، في تقديرنا المهني، هي تلك الأمور التي كان لها الأهمية خلال تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للسنة الحالية. وتم معالجة هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة ككل وإبداء رأينا بشأنها، ومن ثم فإننا لا نقدم رأياً منفصلاً بشأن تلك الأمور. سيرد فيما يلي تفاصيل عن كيفية معالجتنا لكل أمر من أمور التدقيق الرئيسية في إطار تدقيقنا له.

أمور التدقيق الرئيسية	الطريقة المتبعة في تدقيقنا لمعالجة أمور التدقيق الرئيسية
<b>الاعتراف بالإيرادات</b>	تضمنت إجراءاتنا المتبعة للقيام بمهام التدقيق ما يلي:
إن إجمالي إيرادات الركاب والإيرادات الإضافية المعترف بها من قبل المجموعة بلغ 169,945,115 دينار كويتي خلال السنة.	تقييم نظم تكنولوجيا المعلومات ذات الصلة من خلال الاستعانة بفرقنا الداخلي المختص بتدقيق تكنولوجيا المعلومات.
تعترف المجموعة بالإيرادات الناتجة من بيع تذاكر الركاب في الدخل وذلك عند سفر الركاب أو انتهاء صلاحية التذكرة.	تقييم أدوات الرقابة ذات الصلة لتحديد ما إذا كان قد تم تصميمها وتنفيذها بشكل فعال واختبارها لتحديد ما إذا كانت تعمل بشكل فعال.
إن تحديد إيرادات الركاب والإيرادات الإضافية المعترف بها ينطوي على نظم تكنولوجيا معلومات متطورة تتعلق بالتذاكر المحجوزة والمستخدمة والمنتهية صلاحيتها.	فيما يتعلق بنظام خدمة الركاب والخدمات الإضافية الذي تستخدمه المجموعة، فقد حصلنا على تقرير التأكيد للتأكد من ملاءمة وفعالية نظم الرقابة الداخلية التي وضعها مزود الخدمة.
لقد اعتبرنا حدوث وتحقق الإيرادات المسجلة كأحد أمور التدقيق الرئيسية نظراً لأنها تنطوي على نظم تكنولوجيا معلومات متطورة تتعامل مع كميات هائلة من البيانات المتعلقة بالمعاملات.	اختبار عينات من معاملات إيرادات الركاب المسجلة خلال السنة عن طريق التحقق من المقابل المستلم وإثبات وقت تقديم الخدمات.
إن السياسة المحاسبية المتعلقة بالاعتراف بإيرادات الركاب مبنية في إيضاح 2.12 من البيانات المالية المجمعة.	قمنا أيضاً بتقييم الإفصاحات الواردة في البيانات المالية المجمعة المتعلقة بهذا الأمر وفقاً لمتطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية.

دينار كويتي		إيضاح
2021	2022	
21,165,461	44,164,805	3
126,249,389	145,092,349	4
8,236,847	7,234,341	5
1,236,734	1,890,950	6
156,888,431	198,382,445	
1,196,724	2,426,741	
1,305,034	325,916	6
15,736,940	18,695,005	7
50,060,300	52,267,804	8
68,298,998	73,715,466	
225,187,429	272,097,911	
22,000,000	22,000,000	9
740,756	2,843,811	10
7,343,773	11,683,441	
30,084,529	36,527,252	
2,296,229	2,912,300	11
10,652,320	19,433,727	12
116,145,351	133,398,702	13
5,285,910	4,425,635	14
134,379,810	160,170,364	
11,245,173	7,531,410	12
20,674,479	22,485,345	13
840,000	849,285	14
21,598,732	29,201,588	15
6,364,706	14,355,356	16
-	977,311	8
60,723,090	75,400,295	
225,187,429	272,097,911	

#### الموجودات غير المتداولة

ممتلكات ومعدات  
أصول حق الاستخدام  
دفعات مقدمة للصيانة  
ودائع ضمان

#### الموجودات المتداولة

المخزون  
ودائع ضمان  
ذمم تجارية مدينة وأخرى  
نقد وأرصدة بنكية

#### إجمالي الموجودات

#### المطلوبات وحقوق الملكية

##### حقوق الملكية

#### العائدة لمساهمي الشركة الأم

رأس المال  
احتياطي قانوني  
أرباح مرحلة

#### إجمالي حقوق الملكية

#### المطلوبات غير المتداولة

مكافأة نهاية الخدمة للموظفين  
دائنو صيانة  
التزامات عقد إيجار  
دائنو مرابحة

#### المطلوبات المتداولة

دائنو صيانة  
التزامات عقد إيجار  
دائنو مرابحة  
ذمم تجارية دائنة وأخرى  
إيرادات مؤجلة  
سحب بنكي على المكشوف

#### إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية

مروان مرزوق بودي  
رئيس مجلس الإدارة

#### مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة (تتمة)

- تقديم العرض الشامل وهيكل ومحتويات البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات الصلة بطريقة تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة حول المعلومات المالية للشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق للمجموعة، ونتحمل المسؤولية كاملة عن رأينا.

ونتواصل مع المكلفين بالحوكمة حول عدة أمور من بينها النطاق المخطط لأعمال التدقيق وتوقيتها ونتائج التدقيق الهامة بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية في نظم الرقابة الداخلية يتم تحديدها أثناء أعمال التدقيق.

كما نزيد أيضاً المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية المتعلقة بالاستقلالية، وإبلاغهم أيضاً بشأن جميع العلاقات وغيرها من الأمور التي من المحتمل بصورة معقولة أن تؤثر على استقلاليتنا، بالإضافة إلى الإجراءات المتخذة للحد من المخاطر أو التدابير الوقائية المطبقة، متى كان ذلك مناسباً.

ومن بين الأمور التي يتم إبلاغ المكلفين بالحوكمة بها، فإننا نحدد تلك الأمور التي كان لها الأهمية خلال تدقيق البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية، ولذلك فهي تعتبر من أمور التدقيق الرئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا ما لم تمنع القوانين أو اللوائح الإفصاح العلني عنها أو عندما نقرر، في حالات نادرة للغاية، عدم الإفصاح عن أحد الأمور في تقريرنا، إذا كان من المتوقع أن يترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية قد تفوق المنفعة العامة المتحققة منه.

#### تقرير عن المتطلبات القانونية والرقابية الأخرى

برأينا كذلك، أن الشركة الأم تمسك حسابات منتظمة وأن البيانات المالية المجمعة والبيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة الشركة الأم فيما يتعلق بهذه البيانات المالية المجمعة متفقة مع ما هو وارد في دفاتر الشركة الأم، وأنها قد حصلنا على المعلومات التي رأيناها ضرورية لأداء مهمتنا، وأن البيانات المالية المجمعة تتضمن كل ما نص قانون الشركات رقم ١ لسنة ٢٠١٦ ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما اللائحة، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتهما اللائحة، على وجوب إثباته فيها، وأن الجرد قد أجري وفقاً للأصول المرعية، وأنه في حدود المعلومات التي توفرت لدينا لم تقع خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ مخالفات لأحكام قانون الشركات رقم ١ لسنة ٢٠١٦ ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما اللائحة، أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتهما اللائحة، على وجه قد يؤثر مادياً في نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

نبين أيضاً أنه خلال تدقيقنا، لم يرد إلى علمنا وجود أي مخالفات مادية لأحكام القانون رقم ٧ لسنة ٢٠١٠ بشأن هيئة أسواق المال ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما اللائحة، خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، على وجه قد يؤثر مادياً في نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

بدر عبدالله الوزان

سجل مراقبي الحسابات رقم ٦٢ فئة أ  
ديلويت وتوش - الوزان وشركاه

الكويت في ٧ فبراير ٢٠٢٣



## بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المجمع السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

دينار كويتي	
2021	2022
7,080,486	20,082,395
1,027,778	-
8,108,264	20,082,395
8,108,264	20,082,395

**ربح السنة**  
**الدخل الشامل الآخر**  
بنود يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الدخل:  
احتياطي تحوط - تحوط التدفقات النقدية (تم إنهاء جميع العقود خلال الربع الأول لعام 2021)  
**إجمالي الدخل الشامل للسنة**  
**العائد لـ:**  
مساهمي الشركة الأم

دينار كويتي	
2021	2022
80,395,291	182,116,206
(65,489,816)	(148,627,845)
14,905,475	33,488,361
938,769	986,904
(4,100,729)	(6,650,382)
(5,231,862)	(6,332,889)
702,223	(1,941,881)
412,069	1,734,319
(218,381)	(253,887)
7,407,564	21,030,545
(74,403)	(217,250)
(66,668)	(187,700)
(186,007)	(543,200)
7,080,486	20,082,395
7,080,486	20,082,395
33.26	91.28

إيضاح

16

17

18

3

19

## بيان الربح أو الخسارة المجمع السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

إيرادات  
تكاليف تشغيلية  
**مجمول الربح**  
إيرادات تشغيلية أخرى  
مصاريف عمومية وإدارية  
تكاليف تمويل  
(خسارة) / ربح من عملات أجنبية  
ربح من بيع وإعادة استئجار محركات  
الخسائر الائتمانية المتوقعة - الموجودات المالية  
**الربح قبل الاستقطاعات والضرائب**  
الزكاة  
حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي  
ضريبة دعم العمالة الوطنية  
**ربح السنة**

**العائد لـ:**

مساهمي الشركة الأم

**ربحية السهم (فلس)**

الأساسية والمخفضة

بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع  
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

دينار كويتي

إجمالي حقوق الملكية	أرباح مرحلة	احتياطي تحوط	احتياطي قانوني	علاوة إصدار أسهم	رأس المال	
30,084,529	7,343,773	-	740,756	-	22,000,000	في 1 يناير 2022
20,082,395	20,082,395	-	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
(13,639,672)	(13,639,672)	-	-	-	-	توزيعات
-	(2,103,055)	-	2,103,055	-	-	تحويلات
36,527,252	11,683,441	-	2,843,811	-	22,000,000	في 31 ديسمبر 2022
11,976,265	(6,995,957)	(1,027,778)	-	-	20,000,000	في 1 يناير 2021
10,000,000	-	-	-	8,000,000	2,000,000	إصدار رأس المال
-	8,000,000	-	-	(8,000,000)	-	تحويلات
8,108,264	7,080,486	1,027,778	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	(740,756)	-	740,756	-	-	تحويلات
30,084,529	7,343,773	-	740,756	-	22,000,000	في 31 ديسمبر 2021

بيان التدفقات النقدية المجمع  
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

دينار كويتي

إيضاح	2021	2022	
	7,407,564	21,030,545	
3,4	15,658,011	18,257,341	الربح قبل الاستقطاعات والضرائب
	5,231,862	6,332,889	تسويات لـ:
	(702,223)	1,941,881	استهلاك
	(412,069)	(1,734,319)	تكاليف تمويل
	815,422	906,871	خسارة / (ربح) من صرف عملات أجنبية
	218,381	253,887	ربح من بيع وإعادة استئجار محرك
	(536,813)	(1,002,780)	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
	27,680,135	45,986,315	الخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية
	(493,628)	2,056,685	إيرادات تشغيلية أخرى - إيرادات فوائد
	(814,450)	(1,230,018)	التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل
	(422,637)	463,585	التغيرات في:
	2,736,246	(3,972,279)	- دفعات مقدمة للصيانة
	2,463,037	3,654,820	- المخزون
	8,617,542	6,781,752	- ودائع ضمان
	6,100,656	7,990,650	- ذمم تجارية مدينة وأخرى
	45,866,901	61,731,510	- دائن حياطة
	(1,001,093)	(290,800)	- ذمم تجارية دائنة وأخرى
	-	(327,078)	- إيرادات مؤجلة
	44,865,808	61,113,632	صافي النقد الناتج من العمليات
	(6,414,779)	(59,693,204)	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين المسددة
	4,736,770	36,614,820	المدفوع للزكاة ومؤسسة الكويت للتقدم العلمي وجمعية دعم العمالة الوطنية
	502,531	972,847	صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
	(26,500,350)	17,000,000	
	(27,675,828)	(5,105,537)	
	-	(13,639,672)	<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>
	(896,610)	(850,990)	شراء ممتلكات ومعدات
	10,000,000	-	متحصلات من بيع ممتلكات ومعدات وإعادة استئجار محرك
	(12,744,981)	(17,102,135)	إيرادات فوائد مستلمة
	(5,231,862)	(6,180,340)	ودائع تستحق / (مودعة) بعد ثلاثة أشهر
	(8,873,453)	(37,773,137)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
	8,316,527	18,234,958	<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>
	3,105,431	11,415,332	توزيعات مدفوعة
	(6,626)	(4,765)	دائن مرابحة
	11,415,332	29,645,525	متحصلات من إصدار حقوق أسهم
	-	-	سداد التزامات عقد إيجار
	-	-	تكاليف تمويل مدفوعة
	-	-	صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية
	1,337,308	-	<b>صافي الزيادة في النقد والنقد المعادل</b>
	701,564	-	<b>النقد والنقد المعادل في بداية السنة</b>
	2,038,872	-	الخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية
	-	-	النقد والنقد المعادل في نهاية السنة
	-	-	معاملات غير نقدية
	-	-	<b>الأنشطة التشغيلية</b>
	-	-	المدفوع لصيانة طائرات من خلال أرصدة دائنة من مصنع المحرك مقابل مطالبات كفالة
	-	-	<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
	-	-	شراء ممتلكات ومعدات من خلال أرصدة دائنة من مصنع المحرك مقابل مطالبات كفالة
	-	-	<b>إجمالي المعاملات غير النقدية</b>

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.



1. التأسيس والأنشطة

تأسست شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ج. ("الشركة الأم") بتاريخ 3 مارس 2004 بموجب مرسوم أميركي كشركة مساهمة كويتية عامة وفقاً لقوانين دولة الكويت، ويتمثل نشاطها في تقديم خدمات النقل الجوي ونقل المسافرين جواً بترخيص من الإدارة العامة للطيران المدني بدولة الكويت بالإضافة إلى تشغيل وصيانة مبنى المطار بدولة الكويت ("مبنى المطار").

إن أغراض الشركة هي كما يلي:

- خدمات النقل الجوي بدون الخدمات الكمالية.
- القيام بجميع أعمال النقل الجوي والخدمات الجوية وكافة الأعمال اللازمة أو المتعلقة أو المرتبطة بها بما في ذلك نقل الأشخاص والحمولات والبضائع والبريد في الداخل والخارج.
- تقديم خدمة شراء الطائرات والأصول الأخرى المرتبطة بها نيابة عن شركات الطيران والتنسيق مع المصانع.
- تقديم خدمات التأجير التشغيلي أو التأجير التمويلي بما يتناسب مع احتياجات ورغبات العملاء من شركات الطيران.
- تسويق الطائرات لتغطية الاحتياجات المتوسطة والطويلة المدى لشركات الطيران الراغبة بمثل تلك الخدمات.
- مساعدة شركات الطيران في تسويق طائراتها بالبيع والتأجير.
- المشاركة في تقديم الخدمات المرتبطة بتمويل وتوفير الدعم الفني وخدمات إدارة الأصول المختلفة لشركات الطيران.
- المساعدة في عمليات الاستثمار المشترك والمتخصص في مجال صناعة الطيران.
- الاستثمار بصورة كلية أو جزئية في مجال توفير الطائرات والمحركات وقطع الغيار بما يتناسب واحتياجات العملاء من شركات الطيران والمصانع.
- تقديم كافة الخدمات المتعلقة بالطائرات لشركات الطيران وغيرها في الكويت والخارج كخدمات المناولة والصيانة وغيرها.
- حجز التذاكر والخدمات الخاصة بالمسافرين.
- توريد والإنتاج في تسليم وإدارة جميع الخدمات والمنتجات المطلوبة من قبل قطاع الطيران وذلك للقيام بالتشغيل الملائم والاحتفاظ ودعم وتوفير خدمات الوساطة الجمركية للطائرات.

تملك المنقولات والعقارات اللازمة لمباشرة نشاطها في الحدود المسموح بها وفقاً للقانون.

تقديم خدمات تمويل مشاريع شراء الطائرات بصورة كلية أو جزئية في ظل دراسات التقييم وتحديد عوامل المخاطر المرتبطة بمثل تلك المشاريع.

إنشاء واستغلال محطات خدمة الطائرات والمستودعات والحطائر والورش والمصانع وكافة الآلات والأجهزة والمعدات التي تنصل بأغراضها.

الاستثمار في مجالات النقل الجوي للركاب والبضائع والمرافق والمنافع اللازمة لخدمة أغراض الشركة أو استكمالها.

تأسيس وإنشاء فروع ووكالات للشركة في الكويت وفي الخارج وكذلك القيام بأعمال الوكالة الأرضية والفنية والتجارية لخطوط الطيران العربية والأجنبية في الكويت وفي الخارج.

تقديم خدمات السياحة والسفر والشحن والقيام بجميع الأعمال المرتبطة أو المتعلقة بها بما في ذلك النقل البري وخدمات العطلات والرحلات المتكاملة وتأجير السيارات مع أو بدون سائق، بالإضافة إلى كافة الأنشطة السياحية المتعلقة بأغراض الشركة وكذلك إقامة الحفلات والمسابقات والمعارض وعمليات تبادل العملة وبيع البضائع والمنتجات على طائرات الشركة وفي مكاتبها ومبانيها.

تقديم خدمات الإدارة والتسويق والخدمات الاستثنائية المتعلقة بمجال صناعة الطيران.

القيام بجميع أعمال الشحن الجوي في الداخل والخارج في الحدود المسموح بها وفقاً للقانون.

القيام بكافة أعمال النقل والمناولة والتوزيع والتخليص الجمركي للبضائع الخاصة بالشحن الجوي.

إنشاء معاهد الطيران والاسلكي والهندسة والخدمات الجوية والأرضية وتدريب الكوادر الفنية في مجال الطيران وتأهيل مواطني دولة الكويت لتولي الأعمال الفنية والإدارية والتجارية اللازمة لتحقيق أغراض الشركة.

التملك والمنح لأني امتيازات أو إيجارات أو استثمارات أو تعهيد لأية أعمال أو أي حقوق أخرى متعلقة بالطائرات.

استغلال الفوائد المالية المتوفرة لدى الشركة عن طريق استثمارها في محافظ مالية تدار من قبل شركات وجهات متخصصة.

لدى الشركة الأم الشركات التابعة التالية:

اسم الشركة	بلد التأسيس	نسبة الملكية
		2021
شركة السحاب لخدمات الطيران ذ.م.م.	الكويت	99.99%
شركة الكويتية لإدارة المناطق الحرة أو السوق الحر ش.ش.و.*	الكويت	99.99%
		2022
		-

\* أسست الشركة حديثاً في 2022 كشركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة السحاب لخدمات الطيران ذ.م.م.، وسوف تبدأ الشركة مزاوله أعمالها في 2023.

يُشار إلى الشركة الأم والشركة التابعة معاً بـ "المجموعة" في هذه البيانات المالية المجمعة. يقع عنوان مكتب المجموعة المسجل في مطار الكويت الدولي، ص. ب 29288، الصفاة 13153، الكويت. صرح مجلس إدارة المجموعة بإصدار هذه البيانات المالية المجمعة في 7 فبراير 2023 وتخضع لموافقة المساهمين في الاجتماع السنوي المقبل للجمعية العمومية.

2. أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة

2.1 أساس الإعداد

تم إعداد هذه البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية. تم إعداد هذه البيانات المالية المجمعة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية للقياس.

يتم عرض هذه البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي.

إن إعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب من الإدارة وضع تقديرات وافتراضات قد تؤثر في المبالغ المفصح عنها للموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات المحتملة في تاريخ البيانات المالية المجمعة والمبالغ المفصح عنها للإيرادات والمصروفات خلال فترة التقرير. كما يتطلب من الإدارة ممارسة أحكامها في سبيل تطبيق السياسات المحاسبية. إن الأمور التي تتطلب قدراً أكبر من الأحكام أو التعقيد أو تلك التي تكون فيها الافتراضات والتقديرات جوهرية بالنسبة للبيانات المالية المجمعة مفصح عنها في إيضاح 26. عند إعداد هذه البيانات المالية المجمعة، فقد كانت الأحكام الهامة المتخذة من قبل الإدارة عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والمصادر الرئيسية لعدم التأكد من التقديرات مطابقة لتلك المطبقة على البيانات المالية المجمعة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021، باستثناء التغييرات المفصح عنها في إيضاح 3.

مبدأ الاستمرارية

أجرت المجموعة تقييماً حول قدرتها على الاستمرار كمنشأة مستمرة في ظل الظروف الاقتصادية الحالية إلى جانب كافة المعلومات المتاحة حول المخاطر وحالات عدم التأكد المستقبلية. كان لدى أعضاء مجلس الإدارة، عند اعتماد البيانات المالية المجمعة، توقع معقول بأن المجموعة لديها موارد كافية للاستمرار في عملياتها التشغيلية في المستقبل المنظور. وبالتالي، واطلوا تطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي عند إعداد هذه البيانات المالية المجمعة.

2.2 التغييرات في السياسات المحاسبية والإفصاحات

سارية المفعول للسنة الحالية

إن السياسات المحاسبية المستخدمة في إعداد هذه البيانات المالية المجمعة متفقة مع تلك المستخدمة في السنة السابقة باستثناء المعايير الجديدة والمعدلة التالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية خلال السنة:

المعايير والتفسيرات والتعديلات	البيان	تاريخ السريان
تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 16 "عقود الإيجار" - إعفاءات الإيجار المتعلقة بجائحة كوفيد 19، حيث يطرح وسيلة عملية اختيارية لا تتطلب من المستأجرين تقييم ما إذا كان إعفاء الإيجار المتعلق بجائحة كوفيد 19 يعتبر تعديلاً لعقد الإيجار. وفي 31 مارس 2021، أصدر المجلس تعديلاً إضافياً لتمديد تاريخ سريان الوسيلة العملية من 30 يونيو 2021 حتى 30 يونيو 2022. يمكن للمستأجرين اختيار المحاسبة عن تلك الإعفاءات المتعلقة بالإيجار بنفس الطريقة التي كانوا سيطبقونها إذا لم تكن هذه التعديلات تمثل تعديلاً لعقد الإيجار. وسينتج عن ذلك في العديد من الحالات المحاسبة عن الإعفاء كدفعات إيجار متغيرة في الفترة (الفترة) التي يقع فيها الحدث أو الظرف الذي يستدعي تخفيض الدفعات.	حصل المستأجرون على إعفاءات إيجار نتيجة لجائحة كوفيد 19. في مايو 2020، أصدَرَ مجلس معايير المحاسبة الدولية ("المجلس") تعديلاً على المعيار الدولي بعد 1 أبريل 2021 لتقارير المالية 16 "عقود الإيجار" - إعفاءات الإيجار المتعلقة بجائحة كوفيد 19، حيث يطرح وسيلة عملية اختيارية لا تتطلب من المستأجرين تقييم ما إذا كان إعفاء الإيجار المتعلق بجائحة كوفيد 19 يعتبر تعديلاً لعقد الإيجار. وفي 31 مارس 2021، أصدر المجلس تعديلاً إضافياً لتمديد تاريخ سريان الوسيلة العملية من 30 يونيو 2021 حتى 30 يونيو 2022. يمكن للمستأجرين اختيار المحاسبة عن تلك الإعفاءات المتعلقة بالإيجار بنفس الطريقة التي كانوا سيطبقونها إذا لم تكن هذه التعديلات تمثل تعديلاً لعقد الإيجار. وسينتج عن ذلك في العديد من الحالات المحاسبة عن الإعفاء كدفعات إيجار متغيرة في الفترة (الفترة) التي يقع فيها الحدث أو الظرف الذي يستدعي تخفيض الدفعات.	تاريخ السريان

عدد من التعديلات محدودة النطاق على المعيار الدولي للتقارير المالية 3 "اندماج الأعمال" الفترات السنوية التي تبدأ في أو على المعيار الدولي للتقارير المالية 3 ومعيير المحاسبة الدولي 16 ومعيير المحاسبة الدولي 37 وبعض المحاسبة الدولي 37 والمعيير المحاسبة الدولي 1 والمعيير المحاسبة الدولي 9 ومعيير المحاسبة الدولي 41 والمعيير المحاسبة الدولي 16

تُضفي التعديلات تحديناً على المعيار الدولي للتقارير المالية 3 "اندماج الأعمال" الفترات السنوية التي تبدأ في أو بحيث يشير إلى إطار المفاهيم لسنة 2018 بدلاً من إطار سنة 1989. كما أن هذه التعديلات تُضفي على المعيار الدولي للتقارير المالية 3 مطلباً يتعلق بالالتزامات المحددة ضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي 37 "المخصصات والالتزامات المحتملة والأصول المحتملة"، بحيث تطبق المنشأة المستحوذة معيار المحاسبة الدولي 37 لتحديد ما إذا كان هناك التزام قائم في تاريخ الاستحواذ نتيجة لأحداث سابقة. وبالنسبة للرسم الذي سيندرج ضمن نطاق تفسير لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية 21: الرسوم، تُطبق المنشأة المستحوذة تفسير لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية 21 لتحديد ما إذا كان الحدث الملزم الذي نتج عنه التزام بسداد الرسم قد وقع بحلول تاريخ الاستحواذ. تحظر التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 16 "الممتلكات والآلات والمعدات" على الشركة خصم أي عائدات ناتجة من بيع الأثاث التي تم إنتاجها خلال عملية إعداد الأصل من أجل استخدامه المزمع وذلك من تكلفة أي بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات. وبدلاً من ذلك، ستعترف المجموعة بعائدات تلك المبيعات إلى جانب التكاليف ذات الصلة ضمن بيان الدخل. تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 37 "المخصصات والالتزامات المحتملة والأصول المحتملة" - تكلفة الوفاء بالعقد.

تتوقع الإدارة تطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة في البيانات المالية المجمعة خلال فترة التطبيق المبدي وأن تطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة لن يكون له أي أثر مادي في البيانات المالية المجمعة للمجموعة في فترة التطبيق المبدي.

### 2.3 اندماج الأعمال

اندماج الأعمال هي عملية تجميع أعمال منفصلة في كيان واحد نتيجة حصول منشأة واحدة وهو المشتري على السيطرة على واحد أو أكثر من الأعمال الأخرى. يتم استخدام طريقة الاقتناء المحاسبية لاحتساب عمليات اندماج الأعمال. يتم قياس مبلغ الشراء المدفوع للاقتناء بالقيم العادلة للموجودات المحولة والأسهم المصدرة والمطلوبات المتكيدة أو تلك التي من المفترض تحملها في تاريخ العملية. إن المبلغ المحول يتضمن القيمة العادلة لأي موجودات أو مطلوبات ناتجة من ترتيب شراء محتمل. يتم تحميل التكاليف التي تتعلق بعملية الاقتناء كمصاريف عند تكديدها. يتم مبدئياً قياس الموجودات المكتتاة المحددة والمطلوبات وكذلك المطلوبات المحتملة التي يتم افتراض تحملها في عملية اندماج الأعمال (صافي الموجودات المكتتاة في عملية اندماج الأعمال) بالقيمة العادلة في تاريخ الاقتناء. يتم إدراج الحقوق غير المسيطرة في الشركة التابعة المكتتاة بنسبة حصة الحقوق غير المسيطرة في صافي موجودات الشركة المكتتاة.

عند تنفيذ عملية اندماج الأعمال على مراحل، يتم إعادة قياس الحصص المملوكة سابقاً في الشركة المكتتاة بالقيمة العادلة في تاريخ الاقتناء ويتم إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة في بيان الربح أو الخسارة المجموع. يتم تحديد القيمة العادلة لحصص ملكية الشركة المكتتاة في تاريخ الاقتناء باستخدام وسائل تقييم مع الأخذ في الاعتبار نتيجة المعاملات الحديثة لموجودات مماثلة في نفس الصناعة ونفس القطاع الجغرافي.

تعترف الشركة بشكل منفصل بالمطلوبات المحتملة المتكيدة من عملية اندماج الأعمال إذا كانت التزاماً قائماً من أحداث وقعت بالماضي ومن الممكن تقدير قيمتها العادلة بشكل موثوق به.

إن التعويض المستلم من البائع في عملية اندماج الأعمال نتيجة حدث طارئ أو عدم تأكد متعلق بكل أو جزء من أصل أو التزام مدرج في تاريخ الاقتناء بقيمته العادلة وقت الاقتناء يتم إدراجه كأصل تعويض في تاريخ الاقتناء بقيمته العادلة وقت الاقتناء.

تستخدم الشركة قيم مؤقتة للمحاسبة المبدئية عن عملية اندماج الأعمال وتقوم بتسجيل أي تعديل على هذه القيم المؤقتة خلال فترة القياس وهي اثنا عشر شهراً من تاريخ الاقتناء.

### 2.4 التجميع

تقوم الشركة بتجميع البيانات المالية للمجموعة والشركات التابعة (المنشآت التي تسيطر عليها) والمنشآت المُسيطر عليها من قبل شركاتها التابعة.

تسيطر المجموعة على الشركة المستثمر بها فقط في حالة:

- السيطرة على الشركة المستثمر بها (على سبيل المثال: الحقوق القائمة التي تتيح لها قدرتها الحالية على توجيه أنشطة الشركة المستثمر بها)؛
- التعرض للتغير في العوائد أو امتلاك حقوق بها نتيجة مشاركتها في الشركة المستثمر بها؛
- قدرة المجموعة على استخدام سيطرتها على الشركة المستثمر بها للتأثير على مبلغ العائدات.

عندما تكون حصة المجموعة في الشركة المستثمر بها أقل من أغلبية حقوق التصويت أو الحقوق المماثلة في الشركة المستثمر بها، عندها تراعي المجموعة كافة الحقائق والظروف عند تقييم أثر سلطتها على الشركة المستثمر بها، بما في ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع أصحاب حق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر بها.
- الحقوق الناشئة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق تصويت المجموعة وحقوق التصويت المحتملة.

يتم إدراج البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية المجمعة على أساس كل بند على حدة من تاريخ نقل السيطرة إلى المجموعة وحتى تاريخ توقف السيطرة.

يتم إظهار الحقوق غير المسيطرة في الشركة المكتتاة بنسبة حصة الحقوق غير المسيطرة في المبالغ المدرجة لصافي الموجودات المحددة للشركة المكتتاة في تاريخ الاقتناء وبحصة الحقوق غير المسيطرة من التغيرات في حقوق الملكية من تاريخ الاندماج. إن مجموع الدخل الشامل يتم توزيعه على الحقوق غير المسيطرة حتى لو نتج عن ذلك أن يكون لدى الحقوق غير المسيطرة رصيد عجز. إن التغيرات في حصص ملكية المجموعة في الشركة التابعة والتي لا ينتج عنها فقد السيطرة يتم المحاسبة عنها كمعاملات حقوق الملكية. يتم تعديل القيم الدفترية للحقوق المسيطرة وغير المسيطرة وذلك لتعكس التغيرات في حصتها في الشركة التابعة ويتم إدراج أي فرق بين القيمة التي تم فيها تعديل الحقوق غير المسيطرة والقيمة العادلة للمبلغ المدفوع أو المستلم مباشرة في حقوق الملكية وتكون متاحة لمساهمي المجموعة. يتم إظهار الحقوق غير المسيطرة في بند مستقل في بيان المركز المالي المجموع وبيان الدخل المجموع. يتم تصنيف الحقوق غير المسيطرة كمطلوبات مالية إلى الحد الذي يكون فيه هناك التزام يتوجب سداد تقدي أو تسليم موجودات مالية أخرى لتسوية الحقوق غير المسيطرة.

يتم إعداد البيانات المالية المجمعة باستخدام سياسات محاسبية موحدة للمعاملات المتشابهة والأحداث الأخرى التي تتم في نفس الظروف بناءً على آخر بيانات مالية مدققة للشركات التابعة. يتم عند التجميع استبعاد الأرصدة والمعاملات والإيرادات والمصاريف والتوزيعات المتبادلة بالكامل بين شركات المجموعة. يتم أيضاً استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة من المعاملات المتبادلة بين شركات المجموعة والمدرجة في الموجودات بالكامل. يتم تسجيل الخسائر المتكيدة ما بين شركات المجموعة، والتي تمثل مؤشراً على انخفاض القيمة، في البيانات المالية المجمعة.

المعايير والتفسيرات والتعديلات	البيان	تاريخ السريان
عدد من التعديلات محدودة النطاق على المعيار الدولي للتقارير المالية 3 ومعيار المحاسبة الدولي 16 ومعيار المحاسبة الدولي 37 وبعض التحسينات السنوية على المعيار الدولي للتقارير المالية 1 والمعيار الدولي للتقارير المالية 9 ومعيار المحاسبة الدولي 41 والمعيار الدولي للتقارير المالية 16	تنص التعديلات على أن تكلفة الوفاء بالعقد تشمل التكاليف التي تتعلق مباشرة بالعقد. إن التكاليف المتعلقة مباشرة بالعقد تتضمن التكاليف الإضافية للوفاء بذلك العقد (على سبيل المثال العمالة المباشرة أو المواد المباشرة) إلى جانب توزيع التكاليف الأخرى المتعلقة مباشرة بتنفيذ العقد (على سبيل المثال توزيع مصروف الاستهلاك على أحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات المستخدمة في الوفاء بالعقد).	الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022
المعيار الدولي للتقارير المالية 1 والمعيار الدولي للتقارير المالية 9 ومعيار المحاسبة الدولي 41 والمعيار الدولي للتقارير المالية 16	تضيف التحسينات السنوية تعديلات محدودة على المعيار الدولي للتقارير المالية 1 "تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية لأول مرة" والمعيار الدولي للتقارير المالية 9 "الأدوات المالية" ومعيار المحاسبة الدولي 41 "الزراعة" والأمانة التوضيحية المرفقة بالمعيار الدولي للتقارير المالية 16 "عقود الإيجار".	الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022

لم ينشأ عن تطبيق هذه التعديلات أي أثر جوهري في البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

### معايير صادرة لكنها غير سارية المفعول بعد

كما في تاريخ التصريح بهذه البيانات المالية المجمعة، لم تطبق المجموعة المعايير الدولية للتقارير المالية التالية الجديدة والمعدلة الصادرة ولكنها غير سارية المفعول بعد:

المعايير والتفسيرات والتعديلات	البيان	تاريخ السريان
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 "عرض البيانات المالية" فيما يتعلق بتصنيف الالتزامات	توضح التعديلات أن تصنيف الالتزامات كمتداولة أو غير متداولة يستند إلى الحقوق التي تُعد قائمة في نهاية فترة التقرير، وتحدد أن التصنيف لا يتأثر بالتوقعات حول ما إذا كانت المنشأة ستمارس حقها في تأجيل تسوية الالتزام، كما توضح أن الحقوق تُعد قائمة إذا تم الالتزام بالتعهدات في نهاية فترة التقرير، وتقدم تعريفاً لـ "التسوية" لتوضح أن التسوية يُعنى بها تحويل النقد أو أدوات حقوق الملكية أو الأصول الأخرى أو الخدمات إلى الطرف المقابل.	تأجيل التطبيق حتى الفترات المحاسبية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2024
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 "عرض البيانات المالية" فيما يتعلق بتصنيف الالتزامات	مع مراعاة أن المجلس قد أصدر مشروع معيار جديد يقترح إجراء تغيير على هذا التعديل. يبحث المجلس حالياً إجراء مزيد من التعديلات على متطلبات معيار المحاسبة الدولي 1 فيما يتعلق بتصنيف الالتزامات كمتداولة أو غير متداولة والتي تتضمن تأجيل تطبيق التعديلات التي صدرت في يناير 2020.	تأجيل التطبيق حتى الفترات المحاسبية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2024

تغير التعديلات متطلبات معيار المحاسبة الدولي 1 فيما يتعلق بالإفصاح عن السياسات المحاسبية. تستبدل التعديلات جميع التعبيرات الدالة على مصطلح "السياسات المحاسبية الهامة" بمصطلح "معلومات السياسة المحاسبية المادية". تعتبر معلومات السياسة المحاسبية مادية إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر، عند مراعاتها مع المعلومات الأخرى المدرجة في البيانات المالية للمنشأة، على القرارات التي يتخذها المستخدمون الأساسيون للبيانات المالية ذات الغرض العام على أساس تلك البيانات المالية.

وضع المجلس أيضاً إرشادات وأمثلة لشرح وإثبات تطبيق "عملية المادية المكونة من أربع خطوات" الموضحة في بيان الممارسة 2 للمعايير الدولية للتقارير المالية

تهدف التعديلات إلى تنقيح وتحسين الإفصاحات الخاصة بالسياسة المحاسبية ومساعدة مستخدمي البيانات المالية المجمعة على التفريق بين التغيرات في التقديرات المحاسبية والتغيرات في السياسات المحاسبية. تطرح التعديلات استثناءً إضافياً للإعفاء من الاعتراف المبدي. ووفقاً للتعديلات، لا تطبق المنشأة الإعفاء من الاعتراف المبدي على المعاملات التي ينشأ عنها فروق مؤقتة متساوية بين البنود الخاضعة للزريبة والقابلة للخصم.

يحل هذا المعيار محل المعيار الدولي للتقارير المالية 4 الذي يتيح في الوقت الحالي مجموعة متنوعة من الممارسات المستخدمة للمحاسبة عن عقود التأمين. سيقدم المعيار الدولي للتقارير المالية 17 تغييرات جوهرياً على عملية المحاسبة المتبعة من قبل جميع المنشآت التي تصدر عقود تأمين أو عقود استثمار تنطوي على ميزات المشاركة الاختيارية.

يتعلق التعديل بانتقال شركات التأمين إلى تطبيق المعيار الجديد فقط ولا يؤثر على أي متطلبات أخرى ضمن المعيار الدولي للتقارير المالية 17.

يتميز كل من المعيار الدولي للتقارير المالية 17 والمعيار الدولي للتقارير المالية 9 "الأدوات المالية": بمتطلبات انتقالية مختلفة. وبالنسبة لبعض شركات التأمين، قد ينشأ عن هذه الاختلافات فروق محاسبية مؤقتة بين الأصول المالية والتزامات عقود التأمين ضمن معلومات المقارنة المعروضة في بياناتها المالية عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 17 والمعيار الدولي للتقارير المالية 9 لأول مرة.

يساعد التعديل شركات التأمين في تجنب تلك الفروق المحاسبية المؤقتة ومن ثم يعمل على تعزيز انتفاع المستثمرين بالمعلومات المقارنة وذلك من خلال تزويد شركات التأمين بخيار عرض المعلومات المقارنة للأصول المالية.

تعديلات محدودة النطاق على معيار المحاسبة الدولي 1 وبيان الممارسة 2 للمعايير الدولية للتقارير المالية ومعيار المحاسبة الدولي 8

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 12 - أصول والتزامات الضريبة المؤجلة الناشئة عن معاملة واحدة المعيار الدولي للتقارير المالية 17 "عقود التأمين" معدل في يونيو 2020

تعديل محدود النطاق على متطلبات الانتقال إلى المعيار الدولي للتقارير المالية 17 "عقود التأمين"



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

في حال فقدت الشركة السيطرة على الشركة التابعة، يتم استبعاد موجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة بقيمتها الدفترية في تاريخ فقدان تلك السيطرة وكذلك يتم استبعاد الحقوق غير المسيطرة. يتم إدراج أي استثمار محتفظ به بالقيمة العادلة في تاريخ فقد السيطرة. يتم تحويل أي فروق ناتجة مع المبالغ التي سبق الاعتراف بها مباشرةً في حقوق الملكية إلى بيان الربح أو الخسارة المجموع.

الشهرة

تنشأ الشهرة من اندماج الأعمال ويتم احتسابها بأنها الزيادة في مجموع المبلغ المنقول ونسبة حصة الحقوق غير المسيطرة في المبالغ المدرجة لها في الموجودات المحددة للشركة المقتناة إن وجدت. وبالنسبة لاندماج الأعمال على مراحل، تضاف القيمة العادلة في تاريخ الاقتران لحصة ملكية الشركة المقتنية المحتفظ بها سابقاً في الشركة المقتناة على صافي القيم العادلة في تاريخ الاقتران للموجودات المحددة المقتناة والمطلوبات المتكبدة. إن أي عجز هو ربح من بيع بأسعار مخفضة ويتم إدراجه مباشرةً في بيان الربح أو الخسارة المجموع.

يتم توزيع الشهرة على كل وحدة توليد نقد تنتمي إليها وذلك لغرض تقييم الانخفاض في قيمة الشهرة. إن أرباح وخسائر بيع الشركة التابعة أو جزء منها تتضمن القيمة الدفترية للشهرة المتعلقة بالشركة التابعة المباعة أو الجزء المباع منها.

### 2.5 الممتلكات والمعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة الناتجة عن انخفاض القيمة، إن وجدت. تتضمن تكلفة كل بند من بنود الممتلكات والمعدات سعر الشراء وجميع التكاليف المباشرة لتجهيز الأصل لحالته التشغيلية حتى يصبح جاهزاً لاستخدامه المزمع. ويتم رسملة تكاليف الاقتراض وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة.

يتم استهلاك تكلفة الممتلكات والمعدات ناقصاً القيم المتبقية المقدرة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة كما يلي:

سنوات	تحسينات على ممتلكات مستأجرة
5	مباني
50	أثاث ومعدات
3 - 5	محركات
2 - 3	قطع محركات أخرى
5	سيارات

تدرج الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة. عندما يصبح الأصل جاهزاً للاستخدام المزمع له، يتم تحويله من الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى الفئة الملائمة ضمن الممتلكات والمعدات ويتم احتساب استهلاكه ابتداءً من ذلك التاريخ.

إن قطع الغيار الاستهلاكية تصنف كممتلكات ومعدات إذا كان من المتوقع أن تستخدم على مدى أكثر من فترة واحدة وتستهلك على مدى أعمارها الإنتاجية.

إن عنصر التكلفة بالنسبة للمرك الجديد يُعزى عند الاستحواذ إلى الصيانة المدفوعة مسبقاً ويتم استهلاكه على مدار فترة خمس سنوات من تاريخ التصنيع. إن التكاليف اللاحقة المتكبدة والتي تتعلق بعمليات التحسين للفترات المستقبلية، مثل الصيانة المجدولة طويلة الأجل والإصلاحات الرئيسية، يتم رسملتها واستهلاكها على مدار فترة الاستفادة من هذه التحسينات. يتم تحميل كافة تكاليف الصيانة الأخرى في بيان الدخل عند تكبدها.

يتم تحميل مصاريف التطيخ والصيانة على بيان الدخل المجموع خلال فترة تكبدها. يتم رسملة واستهلاك التعديلات والتحسينات الرئيسية على الممتلكات والمعدات على مدى الأعمار الإنتاجية المتبقية للموجودات المتعلقة بها.

يتم مراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك، ويتم تعديلها عند الاقتضاء في نهاية كل سنة مالية. يتم تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن بيع أو استبعاد عنصر الممتلكات والمعدات على أنه الفرق بين المحصل من المبيعات والقيمة الدفترية للأصل، ويتم الاعتراف به في بيان الدخل المجموع.

تسهيلات الشركات المصنعة

يتم تخفيض الرصيد الدائن المستلم من المصنعين فيما يتعلق باقتناء الطائرات والمحركات من تكلفة الطائرة والمحركات المتعلقة بها أو يؤخذ إلى بيان الدخل المجموع، حسب شروط التسهيلات الائتمانية.

### 2.6 المحاسبة عن عقود الإيجار

عندما تكون المجموعة هي الطرف المستأجر

حددت المجموعة ما إذا كان العقد هو عقد إيجار أو ينطوي على عقد إيجار، عند بدء العقد. تعترف المجموعة بأصل حق الاستخدام والتزام عقد الإيجار المقابل فيما يتعلق بجميع ترتيبات الإيجار التي تكون فيها المجموعة الطرف المستأجر، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل (المحددة كعقود إيجار لمدة 12 شهراً أو أقل) وعقود الإيجار منخفضة القيمة. وبالنسبة لعقود الإيجار، تعترف المجموعة بدفعات عقد الإيجار كمصروف تشغيلي على أساس القسط الثابت طوال مدة عقد الإيجار ما لم يكن هناك أساس نظامي آخر أكثر تمثيلاً للنمط الزمني الذي استهلكت فيه المنافع الاقتصادية من الأصل المستأجر.

في تاريخ بدء مدة العقد تقيس المجموعة التزام عقد الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات عقد الإيجار غير المسددة في ذلك التاريخ. اعتباراً من ذلك التاريخ، يتم

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

خضم دفعات عقد الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، إذا أمكن تحديد هذا المعدل بسهولة. إذا كان لا يمكن تحديده بسهولة، تستخدم المجموعة معدل اقتراضها الإضافي.

تتكون دفعات عقد الإيجار المتضمنة في قياس التزام عقد الإيجار من الدفعات التالية:

- الدفعات الثابتة (بما في ذلك دفعات الإيجار الثابتة في جوهرها)، ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة التحصيل
- دفعات عقد إيجار متغيرة تعتمد على مؤشر أو معدل
- مبالغ يتوقع دفعها بواسطة المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية
- سعر ممارسة خيار الشراء إذا كان المستأجر متأكداً من ممارسة هذا الخيار بصورة معقولة، و
- دفعات الغرامات لإنهاء عقد الإيجار إذا كانت مدة عقد الإيجار تعكس ممارسة المستأجر خيار إنهاء عقد الإيجار

عند تحمل المجموعة التزام مقابل تكاليف إزالة الأصل المستأجر أو رده إلى المكان الذي يقع فيه أو إعادة الأصل المعني للحالة المطلوبة وفقاً لشروط وأحكام عقد الإيجار، يتم تكوين مخصص وقياسه وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 37. يتم إدراج التكاليف في أصل حق الاستخدام ذي الصلة بقدر ما تتعلق التكاليف بهذا الأصل، ما لم يتم تكبد تلك التكاليف لإنتاج مخزون.

في تاريخ بدء مدة العقد، تقيس المجموعة حق الاستخدام بالتكلفة والتي تتكون من:

- قيمة القياس المبدئي للالتزام عقد الإيجار.
- أي دفعات عقد إيجار مسددة في أو قبل تاريخ بدء مدة عقد الإيجار، ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة التحصيل
- أي تكاليف مباشرة أولية؛ و
- تقدير للتكاليف التي سيتم تكبدها لإعادة الأصل محل العقد إلى الحالة المطلوبة وفقاً لأحكام وشروط عقد الإيجار كنتيجة لاستخدام الأصل محل العقد خلال فترة معينة، ويجب الاعتراف بها على أنها جزء من تكلفة أصل "حق الاستخدام" عندما تتكبد المجموعة الالتزام بتلك التكاليف المتكبدة في تاريخ بدء مدة العقد أو كنتيجة لاستخدام الأصل محل العقد خلال فترة معينة.

القياس اللاحق

بعد تاريخ بدء مدة العقد، تقيس المجموعة التزام عقد الإيجار عن طريق زيادة القيمة الدفترية كي تعكس الفائدة على التزام عقد الإيجار (باستخدام معدل الفائدة الفعلية) وتخفيض القيمة الدفترية لتعكس دفعات عقد الإيجار المسددة.

تعيد المجموعة قياس التزام عقد الإيجار (وتقوم بإجراء التسوية الملائمة على أصل حق الاستخدام ذي الصلة) عند:

- تغير مدة عقد الإيجار أو عندما يكون هناك حدث مهم أو يطرأ تغيير في الظروف نتيجة التغير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار عن طريق خصم دفعات عقد الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.
- تغير دفعات عقد الإيجار بسبب التغييرات التي طرأت على المؤشر أو المعدل أو الدفعات المتوقعة وفقاً للقيمة المتبقية المكفولة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار عن طريق خصم دفعات عقد الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم غير متغير (ما لم يكن تغير دفعات عقد الإيجار بسبب التغير في معدل الفائدة العائم، وفي هذه الحالة يتم استخدام معدل الخصم المعدل).
- تعديل عقد الإيجار وعدم المحاسبة عن تعديل عقد الإيجار كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار استناداً إلى مدة عقد الإيجار المعدل عن طريق خصم دفعات عقد الإيجار باستخدام معدل الخصم المعدل في التاريخ الفعلي للتعديل.

توزع كل دفعة إيجار بين الالتزام وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على بيان الدخل خلال مدة عقد الإيجار كي تنتج معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام لكل فترة. إن معدل العائد الدوري الثابت للفائدة هو معدل الخصم المستخدم في القياس المبدئي للالتزام عقد الإيجار.

لا يتم إدراج الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس التزام عقد الإيجار وأصل حق الاستخدام. يتم الاعتراف بالدفعات ذات الصلة كمصروف في الفترة التي وقع فيها حدث أو ظرف أدى إلى تكبد تلك الدفعات، ويتم إدراجها في بند "تكاليف تشغيل" في بيان الدخل.

بالنسبة للعقد الذي ينطوي على مكون إيجاري مع مكون إيجاري واحد أو أكثر، يجب على المستأجر توزيع المقابل المالي في العقد على كل مكون إيجاري على أساس السعر التناسبي المستقل للمكون الإيجاري، والسعر المستقل الإجمالي للمكونات غير الإيجارية.

بعد تاريخ بدء مدة العقد، تقيس المجموعة أصل حق الاستخدام بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة. يتم احتساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت خلال العمر الإنتاجي للأصل ومدة عقد الإيجار، أيهما أقرب. تحدد المجموعة ما إذا كان أصل حق الاستخدام قد تعرض للانخفاض في القيمة وتعترف بأي خسارة ناتجة عن الانخفاض في القيمة في بيان الدخل. يبدأ الاستهلاك عند تاريخ بدء مدة عقد الإيجار.

معاملات البيع مع إعادة الاستئجار

تبرم المجموعة معاملات بيع وإعادة استئجار بحيث تقوم ببيع أصول معينة إلى طرف ثالث ومن ثم تعيد استئجارها. وعند تقدير أن عائدات البيع المستلمة تعكس القيمة العادلة، يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة ناتج عن البيع في بيان الدخل المجموع، بقدر ما ترتبط بالحقوق التي تم نقلها. وتدرج أي أرباح أو خسائر مستبقة مرتبطة بالحقوق ضمن القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام المعترف به عند بدء مدة عقد الإيجار. حينما لا يتم تسجيل عائدات البيع المستلمة وفقاً للقيمة العادلة، يتم الاعتراف بأي شروط سوق أقل بمشابة دفعة مقدمة من دفعات الإيجار، ويتم الاعتراف بأي شروط سوق أعلى بمشابة تمويل إضافي مقدم بواسطة المؤجر.

**عندما تكون المجموعة هي الطرف المؤجر**

يتم تصنيف عقود الإيجار التي تكون فيها المجموعة هي الطرف المؤجر كعقود إيجار تمويلي أو تشغيلي. عندما تنقل شروط عقد الإيجار كافة مخاطر ومنافع الملكية إلى المستأجر، يتم تصنيف العقد على أنه عقد إيجار تمويلي. وتصنف كافة عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلي.

يتم الاعتراف بإيراد التأجير من عقود الإيجار التشغيلي على أساس القسط الثابت طوال مدة عقد الإيجار. يتم إضافة التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة في التفاوض وترتيب عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر ويتم إطفائها على أساس القسط الثابت على مدى مدة عقد الإيجار.

عندما يشتمل العقد على مكونات إيجارية وغير إيجارية، تطبق المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية 15 لتوزيع المقابل بموجب العقد على كل مكون.

**2.7 انخفاض قيمة الموجودات غير المالية**

في حالة وجود دليل على أن القيمة الدفترية للأصل غير المالي مثل الممتلكات والمعدات وأصول حق الاستخدام أكثر من قيمتها الاستردادية، فإنه يتم اختبار انخفاض قيمتها ويتم تخفيض قيمة الأصل إلى قيمته الاستردادية. يتم اختبار انخفاض قيمة الشهرة إن وجدت على الأقل مرة واحدة سنوياً.

يتم تحديد القيمة الاستردادية للأصل المفرد إذا كان لا يولد أية تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن تلك المولدة من موجودات أخرى أو مجموعة من الموجودات. في هذه الحالة، يتم تجميع الموجودات إلى أدنى حد يمكن عنده تحديد تدفقات نقدية بشكل مستقل، والتي تعرف بوحدة توليد النقد وذلك لغرض تقييم الانخفاض في قيمة الممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة وكذلك الشهرة.

إن القيمة الاستردادية هي القيمة العادلة مخصوماً منها تكاليف البيع أو قيمة الاستخدام، أيهما أعلى. ومن أجل تحديد قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة لتصل إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المتعلقة بالأصل الذي لم يتم تعديل تدفقاته النقدية المستقبلية المقدرة. تقوم المجموعة بإعداد خطط للأعمال تبلغ مدتها ثلاث سنوات. ويتم استخدام هذه الخطط لاحتساب قيمة الاستخدام. ويتم استخدام معدلات النمو طويل المدى للتدفقات النقدية لتقدير التدفقات النقدية لفترة تتجاوز تلك المدة التي تتراوح من أربع إلى خمس سنوات. يتم تحديد القيمة العادلة مخصوماً منها تكاليف البيع باستخدام أساليب التقييم، والأخذ في الاعتبار نتائج المعاملات الحديثة لموجودات مماثلة في نفس مجال الأعمال ونفس المنطقة الجغرافية.

إذا كانت القيمة الاستردادية لوحدة توليد النقد أقل من القيمة الدفترية للوحدة، يتم توزيع خسائر انخفاض القيمة بشكل مبدئي لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة متعلقة بالوحدة، ثم على الموجودات الأخرى للوحدة بالتناسب على أساس القيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة. يتم تسجيل خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في بيان الدخل المجموع، إلا إذا كانت تتعلق بموجودات مسجلة بمبلغ تم إعادة تقييمه، وفي هذه الحالة يتم اعتبار خسارة انخفاض القيمة على أنها انخفاض ناتج عن إعادة تقييم في حدود قيمة أي ربح إعادة تقييم سبق الاعتراف به.

بالنسبة للموجودات غير المالية التي لا تتضمن شهرة، يتم إجراء تقدير بتاريخ كل فترة مالية لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل على أن خسائر انخفاض القيمة المسجلة سابقاً لم تعد موجودة أو قد انخفضت. وإذا ما توفر مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ الممكن استرداده. يتم عكس خسارة انخفاض القيمة المسجلة سابقاً فقط إذا كان هناك تغيير في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة الممكن استردادها للأصل منذ إدراج آخر خسارة انخفاض في القيمة. إن عملية العكس محدودة بحيث أن القيمة الدفترية للأصل لا تتجاوز القيمة الممكن استردادها ولا تتجاوز القيمة الدفترية التي قد يتم تحديد قيمتها بعد استقطاع الاستهلاك في حالة عدم تسجيل خسائر الانخفاض في القيمة للأصل في سنوات سابقة. يتم تسجيل هذا العكس في بيان الدخل المجموع. لا يمكن رد الجزء المتعلق بالشهرة في فترة لاحقة.

**2.8 الأدوات المالية**

يتم الاعتراف بالموجودات أو المطلوبات المالية في بيان المركز المالي للمجموعة عندما تصبح المجموعة طرفاً تعاقدياً في المخصصات التعاقدية للأداة.

يتم قياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. إن تكاليف المعاملة المرتبطة مباشرة باقتناء أو إصدار الموجودات المالية والمطلوبات المالية يتم إضافتها أو خصمها من القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية عند الاقتضاء عند الاعتراف المبدئي.

**تصنيف الموجودات والمطلوبات المالية**

تصنف المجموعة كافة موجوداتها المالية كـ "بالتكلفة المطفأة".

يتم قياس الأصل المالي لاحقاً بالتكلفة المطفأة في حالة استيفائه للشروط التالية:

- أن يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالأصل من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- أن تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة إلى تدفقات نقدية تتمثل في دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة فقط على المبلغ الأصلي القائم.

تقييم نموذج الأعمال

تحدد المجموعة نموذج أعمالها عند المستوى الذي يعكس على النحو الأفضل كيفية إدارتها لمجموعة الأصول المالية لتحقيق هدفها من الأعمال. وذلك سواء كان هدف المجموعة هو فقط تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية من الموجودات أو تحصيل كل من التدفقات النقدية التعاقدية والتدفقات النقدية الناتجة من بيع الموجودات. إذا لم ينطبق أي من كلاهما (على سبيل المثال الموجودات المالية المحتفظ بها لأغراض المتاجرة)، عندئذ يتم تصنيف الموجودات المالية كجزء من نموذج أعمال "البيع" والمقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يستند تقييم نموذج الأعمال إلى سيناريوهات متوقعة بشكل معقول دون أخذ "أسوأ الأحوال" أو "الحالة المضغوطة" في عين الاعتبار.

اختبار خصائص التدفقات النقدية التعاقدية

إذا استهدف نموذج الأعمال الاحتفاظ بالموجودات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والبيع، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية للأدوات المالية تمثل دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة فقط الخاصة باختبار تحقق دفعات المبلغ الأصلي والفائدة فقط.

لأغراض هذا الاختبار، يُعرف "أصل المبلغ" على أنه القيمة العادلة للأصل المالي عند الاعتراف المبدئي وقد يتغير خلال عمر الأصل المالي (على سبيل المثال عند وجود دفعات مسددة من المبلغ الأصلي أو إطفاء القسط / الخصم).

إن العناصر الأكثر أهمية للفائدة في أي ترتيب إقراض أساسي تتمثل في مراعاة القيمة الزمنية للأموال ومخاطر الائتمان، بخلاف مخاطر الإقراض الأساسية الأخرى وهامش الربح. ولاختبار تحقق دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة فقط، تطبق الشركة أحكام، وتراعي العوامل ذات الصلة مثل العملة المقوم بها الأصل المالي والمدة المحدد عنها سعر الفائدة.

إن النقد والأرصدة البنكية والذمم التجارية المدينة والأخرى وودائع الضمان المصنفة بطبيعتها كموجودات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة.

المطلوبات المالية

يتم قياس المطلوبات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن طريقة معدل الفائدة الفعلية هي طريقة احتساب التكلفة المطفأة للمطلوبات المالية وتوزيع مصروف الفوائد على الفترة ذات الصلة. إن معدل الفائدة الفعلية هو المعدل الذي يخصم فعلياً الدفعات النقدية المستقبلية المقدرة (ما في ذلك جميع الرسوم على النقاط المدفوعة أو المستلمة التي تشكل جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلية وتكاليف المعاملة والأقساط أو الخصومات الأخرى) خلال العمر المتوقع للالتزام المالي أو (حسب الاقتضاء) خلال فترة أقصر، بالتكلفة المطفأة للالتزام المالي.

**الاعتراف وعدم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المالية**

يتم الاعتراف بالموجودات أو المطلوبات المالية عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية لهذه الأدوات.

لا يتم الاعتراف بالأصل المالي (بالكامل أو جزء منه) عندما ينتهي الحق التعاقدية في استلام التدفقات النقدية الناتجة من الموجودات المالية أو عندما تقوم المجموعة فعلياً بتحويل كافة مخاطر ومنافع الملكية أو عندما تفقد السيطرة على الموجودات المالية. في حال حافظت المجموعة على سيطرتها، فإنها تستمر في إدراج الأصل المالي طوال مدة سيطرتها.

لا يتم الاعتراف بالالتزام المالي عندما يتم الإعفاء من الالتزام المحدد في العقد أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحية استحقاقه. عند استبدال التزام مالي قائم بالتزام آخر من نفس المقرض بشروط مختلفة بشكل جوهري أو أن شروط الالتزام القائم قد تم تعديلها بصورة مادية، يتم معالجة مثل هذا الاستبدال أو التعديل كاستبعاد للالتزام الأصلي والاعتراف بالالتزام الجديد. عند استبعاد التزام مالي، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية المطفأة والمقابل المدفوع (ما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات مفترضة)، ضمن بيان الدخل.

يتم إدراج كافة عمليات الشراء والبيع الاعتيادية للموجودات المالية باستخدام المحاسبة بتاريخ التسوية. يتم إدراج التغييرات في القيمة العادلة بين تاريخ المتاجرة وتاريخ التسوية في بيان الدخل أو في بيان الدخل الشامل الأخر طبقاً للسياسة المحاسبية المطبقة والخاصة بكل أداة مالية. إن عمليات الشراء والبيع الاعتيادية هي عمليات شراء أو بيع موجودات مالية تتطلب تسليم الموجودات خلال فترة زمنية يتم تحديدها عامة وفقاً للقوانين أو الأعراف المتعامل بها في الأسواق.

انخفاض قيمة الموجودات المالية

تعترف المجموعة بالخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9.

يتم قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة على الأداة المالية بطريقة تعكس المبالغ بشكل غير متحيز ومرجح بالاحتمالات والتي يتم تحديدها من خلال تقييم مجموعة من النتائج المحتملة والقيمة الزمنية للأموال والأحداث السابقة والظروف الحالية وتوقعات الظروف الاقتصادية المستقبلية. يطبق نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة على كافة الأدوات المالية باستثناء الاستثمار في أدوات حقوق الملكية. ويتم بانتظام مراجعة المنهجيات والافتراضات بما في ذلك توقعات الظروف الاقتصادية المستقبلية.

المنهج العام

يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية 9 ثلاث مراحل لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة. تطرأ تغييرات على الموجودات تؤدي إلى انتقالها بين المراحل الثلاثة التالية استناداً إلى التغيير في الجدارة الائتمانية منذ الاعتراف المبدئي.

تتضمن المرحلة 1 الأدوات المالية التي لم ينتج عنها زيادة ملحوظة في المخاطر الائتمانية منذ الاعتراف المبدئي أو تلك التي لها مخاطر ائتمانية منخفضة كما في تاريخ التقرير. وبالنسبة لتلك الموجودات، يتم تسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً. تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً لكن الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي تنتج من أحداث التعثر المحتملة خلال 12 شهراً بعد تاريخ التقرير. ليس من المتوقع أن ينخفض النقد على مدى فترة الـ 12 شهراً لكن الخسائر الائتمانية بالكامل على الأصل مرجحة باحتمالية أن الخسارة ستحدث خلال الـ 12 شهراً المقبلة. تضع المجموعة في اعتبارها أن الأصل المالي ينطوي على مستوى منخفض من المخاطر الائتمانية عندما يكون تصنيف المخاطر الائتمانية مساوياً لتعريف "التصنيف الائتماني المرتفع" المتعارف عليه دولياً.

تتضمن المرحلة 2 الأدوات المالية التي نتج عنها زيادة ملحوظة في المخاطر الائتمانية منذ الاعتراف المبدئي (ما لم يكن لها مخاطر ائتمانية منخفضة كما في تاريخ التقرير) ولكن لا يوجد لها دليل موضوعي على انخفاض القيمة. وبالنسبة لتلك الموجودات، يتم الاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمرها. إن



الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة هي الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج من أحداث التعثر المحتملة خلال العمر المتوقع للأداة المالية. إن الخسائر الائتمانية المتوقعة هي متوسط الخسائر الائتمانية المرجح مع احتمالية التعثر باعتباره العامل المرجح. عند تحديد ما إذا كانت المخاطر الائتمانية على الأدوات المالية قد زادت بشكل ملحوظ، تراعي الإدارة المعلومات المعقولة والمؤيدة المتاحة من أجل مقارنة مخاطر التعثر التي تحدث في تاريخ التقرير مع مخاطر التعثر التي تحدث عند الاعتراف المبدئي للأداة المالية.

تستخدم المجموعة المعلومات المستقبلية استناداً إلى التغيرات المتوقعة في عوامل الاقتصاد الكلي في تقييمها لمدى وقوع زيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان للأداة منذ التحقق المبدئي وقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة.

تتضمن المرحلة 3: الموجودات المالية التي لها دليل موضوعي على الانخفاض في القيمة كما في تاريخ التقرير. بالنسبة لتلك الموجودات، يتم تسجيل الخسائر الائتمانية على مدار عمرها كالفارق بين مجمل القيمة الدفترية للأصل والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدره مخصومة بسعر الفائدة الفعلية الأصلية للموجودات المالية.

يتم تسجيل أي تعديلات على القيمة الدفترية للأصل المالي الناتجة عن الخسائر الائتمانية المتوقعة في بيان الدخل كربح أو خسارة ناتجة عن انخفاض القيمة.

إن الخسائر الائتمانية المتوقعة هي الناتج المخصوم من احتمالية التعثر وقيمة التعرض عند التعثر ومعدل الخسارة عند التعثر. تتمثل احتمالية التعثر في احتمالية تعثر المقرض في الوفاء بمطوباته المالية إما لمدة 12 شهراً (احتمالية التعثر لمدة 12 شهراً) أو على مدى المدة المتبقية من الالتزام (احتمالية التعثر خلال مدة الالتزام). تتمثل قيمة التعرض عند التعثر في قيمة التعرض المتوقعة عند حدوث تعثر. تحدد المجموعة قيمة التعرض عند التعثر من التعرض الحالي للأدوات المالية والتغيرات المحتملة على المبالغ القائمة المسموح بها بموجب العقد بما في ذلك الإطفاء.

تمثل قيمة التعرض عند التعثر للأصل المالي إجمالي قيمته الدفترية. يمثل معدل الخسارة عند التعثر الخسارة المتوقعة المشروطة بوقوع حدث تعثر وقيمتها المتوقعة عند التحقق والقيمة الزمنية للأموال.

المنهج المبسط

تطبق المجموعة المنهج المبسط للاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة على الذمم التجارية المدينة. وعليه، يتم تصنيف الذمم التجارية المدينة التي لم تنخفض جدارتها الائتمانية ولم يكن لها أي عنصر تمويل هام ضمن المرحلة 2 ويتم تسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة.

الزيادة الملحوظة في مخاطر الائتمان

في سبيل تحديد ما إذا تزايدت مخاطر التعثر بشكل كبير منذ الاعتراف المبدئي، تستند المجموعة إلى المعلومات الكمية والكيفية والمؤشرات المساندة والتحليلات على أساس التجارب السابقة للمجموعة وتقييم خبراء مخاطر الائتمان بما في ذلك المعلومات المستقبلية.

بالنسبة للمبالغ المستحقة من البنوك تلجأ المجموعة إلى إعفاء المخاطر الائتمانية المتدنية وفقاً لما هو مسموح به بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 9 استناداً إلى درجات التصنيف من قبل مؤسسات التصنيف الائتماني الخارجي. في حال تصنيف الأداة المالية بأقل من (BBB) التصنيف الائتماني المرتفع كما في تاريخ التقرير، فإن المجموعة تعتبر ذلك كزيادة ملحوظة في المخاطر الائتمانية.

يتم التحديد بأن الأداة المالية تنطوي على مخاطر ائتمانية منخفضة إذا:

- كانت تنطوي الأداة المالية على مستوى منخفض من مخاطر التعثر في السداد؛
- كان للمقرض قدرة كبيرة على الوفاء بالتزاماته من التدفق النقدي التعاقدني في الأجل القريب؛ و
- كان يحتمل، ولكن ليس بالضرورة، أن تقلل التغيرات العكسية في الظروف الاقتصادية وظروف الأعمال في الأجل الطويل قدرة المقرض على الوفاء بالتزاماته من التدفق النقدي التعاقدني.

تقرر المجموعة أن الأصل المالي ينطوي على مخاطر ائتمانية منخفضة عندما يكون له تصنيف ائتمان خارجي يساوي "التصنيف الائتماني المرتفع" وفقاً للتعريف المتعارف عليه دولياً أو، في حال عدم توافر تصنيف خارجي، يكون للأصل تصنيف داخلي على أنه "منتظم"،. يعنى بالتصنيف "المنتظم" أن الطرف المقابل لديه مركز مالي قوي ولا توجد مبالغ انقضى أجل استحقاقها.

الموجودات المالية منخفضة الجدارة الائتمانية

تعتبر المجموعة أن الأصل المالي قد تعرض للتعثر في السداد عندما يكون من المرجح عدم قيام المقرض بسداد التزاماته الائتمانية تجاه المجموعة بالكامل، ويكون هناك شكوك جوهرية حول إمكانية التحصيل بشكل كامل، أو أن العميل قد تأخر عن السداد لأكثر من 90 يوماً.

سياسة الشطب

تقوم المجموعة بشطب الأصل المالي عند وجود معلومات تشير إلى أن المقرض يعاني من صعوبات مالية بالغة ولا توجد توقعات واقعية حول إمكانية التحصيل، على سبيل المثال، عندما يكون المقرض عرضة للتصفية أو الدخول في إجراءات إفلاس أو في حالة انقضاء أجل استحقاق الذمم التجارية المدينة والأخرى لأكثر من سنتين، أيهما يحدث أولاً. قد يظل الأصل المالي المشطوب خاضعة لأنشطة الإنفاذ بموجب إجراءات الاسترداد الخاصة بالمجموعة، مع الأخذ في الاعتبار الاستشارة القانونية عند الاقتضاء. يتم الاعتراف بأي مبالغ مستردة في بيان الدخل.

**الأدوات المالية المشتقة**

يتم تسجيل المشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة في تاريخ إبرام عقد مشتقات الأداة المالية ويعاد قياسها لاحقاً وفقاً لقيمتها العادلة في تاريخ كل تقرير. يتم تسجيل الربح أو الخسارة الناتجة مباشرة في بيان الدخل ما لم يتم تصنيف واعتبار المشتقات كأداة تحوط فعالة، وفي هذه الحالة يعتمد توقيت الاعتراف بالربح أو الخسارة على طبيعة علاقة التحوط.

يتم تسجيل المشتقات ذات القيمة العادلة الموجبة كأصل مالي، بينما يتم تسجيل المشتقات ذات القيمة العادلة السالبة كالتزام مالي. لا تخضع المشتقات للمقاصة في البيانات المالية ما لم يكن للمجموعة كل من الحق القانوني والنية لإجراء المقاصة. يتم عرض المشتقات كأصل أو التزام غير متداول، إذا كان أجل الاستحقاق المتبقي للأداة يزيد عن 12 شهراً وليس من المتوقع تحقيقه أو تسويته خلال 12 شهراً. يتم عرض المشتقات الأخرى كموجودات أو مطلوبات متداولة.

**محاسبة التحوط**

تصنف المجموعة بعض المشتقات كأدوات تحوط فيما يتعلق بمخاطر العملات الأجنبية ومخاطر أسعار الفائدة في تحوطات القيمة العادلة أو تحوطات التدفقات النقدية. يتم المحاسبة عن تحوطات مخاطر صرف العملات الأجنبية لارتباط مُلزم، على أنها تحوطات التدفقات النقدية.

من أجل إدارة مخاطر معينة، تطبق المجموعة محاسبة التحوط على المعاملات التي تستوفي المعايير المحددة. في بداية علاقة التحوط، يوجد وسمياً وتوثيقاً رسمياً لعلاقة التحوط ويجب أن يشمل ذلك التوثيق تحديد أداة التحوط، والبند المتحوط له وطبيعة المخاطر التي يتم التحوط منها، وكيفية قيام المنشأة بتقييم ما إذا كانت علاقة التحوط تستوفي متطلبات فاعلية التحوط (بما في ذلك تحيل مصادر عدم فاعلية علاقة التحوط، وكيفية تحديد نسبة التحوط). تستوفي علاقة التحوط جميع متطلبات فاعلية التحوط التالية:

عندما تفي علاقة التحوط بجميع متطلبات فاعلية التحوط التالية:

- يكون هناك علاقة اقتصادية بين البند المتحوط له وأداة التحوط؛
- ألا يهين أثر المخاطر الائتمانية على التغيرات في القيمة التي تنشأ عن تلك العلاقة الاقتصادية؛ و
- أن تكون نسبة التحوط في علاقة التحوط هي نفس النسبة الناتجة عن كمية البند المتحوط له التي تقوم المجموعة بالتحوط له فعلياً، ومبلغ أداة التحوط الذي تستخدمه المجموعة فعلياً لتحوط تلك الكمية من البند المتحوط له.

إذا توقفت علاقة التحوط عن استيفاء متطلب فاعلية التحوط المتعلقة بنسبة التحوط ولكن بقي الهدف من إدارة المخاطر لعلاقة التحوط المصنفة كما هو، يجب على المجموعة تعديل نسبة التحوط الخاص بعلاقة التحوط (أي إعادة التوازن) بحيث يستوفي ضوابط التأهل مرة أخرى.

تصنف المجموعة التغيير الكامل في القيمة العادلة للعقود الآجلة (أي بما في ذلك البنود الآجلة) كأداة تحوط لجميع علاقات التحوط التي تنطوي على عقود آجلة.

تحوطات القيم العادلة

يتم الاعتراف بالتغير في القيمة العادلة لأدوات التحوط المؤهلة ضمن بيان الدخل إلا إذا اشتملت أدوات التحوط على أداة حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، وفي هذه الحالة يتم الاعتراف بها ضمن الدخل الشامل الآخر.

يتم تعديل القيمة الدفترية للبند المتحوط له الذي لم يتم قياسه فعلياً بالقيمة العادلة مقابل التغير في القيمة العادلة الذي يُعزى إلى المخاطر المتحوطة مع إدراج ما يقابله ضمن بيان الدخل، بالنسبة لأدوات الدين المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإنه لن يتم تعديل القيمة الدفترية نظراً لأنها مدرجة فعلياً بالقيمة العادلة، ولكن يتم الاعتراف بأرباح أو خسائر التحوط ضمن بيان الدخل بدلاً من الدخل الشامل الآخر. وفي حالة إذا كان البند المتحوط له يمثل أداة حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإن ربح أو خسارة التحوط تظل مدرجة ضمن الدخل الشامل الآخر من أجل مطابقة أداة التحوط.

يتم مباشرة تحويل أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات إلى بيان الدخل، باستثناء الجزء الفعال من تحوطات التدفق النقدي والذي يتم الاعتراف به في الدخل الشامل الآخر، ويتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الدخل عند استبعاد البند المتحوط له.

تحوطات التدفق النقدي

إن الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات وأدوات التحوط الفعالة الأخرى التي يتم تصنيفها وتأهيلها كتحوطات تدفق نقدي يتم الاعتراف به في الدخل الشامل الآخر ويتم تجميعه ضمن مخصص التحوط، مقتصراً على التغير التراكمي في القيمة العادلة للبند المتحوط له اعتباراً من بداية التحوط. ويتم الاعتراف بالربح أو الخسارة على الجزء غير الفعال من التحوط مباشرة في الربح أو الخسارة، ويتم ادراجه ضمن بند "الأرباح والخسائر الأخرى".

إن المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر والمجمعة ضمن حقوق الملكية يُعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة في الفترات التي يؤثر خلالها البند المتحوط له في الربح أو الخسارة، وذلك ضمن البند المتحوط له والمعترف به. غير أنه عندما ينشأ عن معاملة متوقعة متحوط لها الاعتراف بأصل غير مالي أو التزام غير مالي، فإن الأرباح والخسائر المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر والمجمعة ضمن حقوق الملكية يتم استبعادها من حقوق الملكية وإدراجها ضمن التكلفة المقاسة مبدئياً للأصل غير المالي أو الالتزام غير المالي. ولا يؤثر هذا التحويل على الدخل الشامل الآخر. علاوة على ذلك، إذا كانت المجموعة تتوقع أن بعض أو كل الخسائر المتراكمة ضمن مخصص التحوط لن يتم استردادها في المستقبل، فإنه يتم إعادة تصنيف هذا المبلغ مباشرة ضمن الربح أو الخسارة.

توقف المجموعة محاسبة التحوط فقط عندما تتوقف علاقة التحوط (أو جزء منها) عن الوفاء بالمعايير المؤهلة (بعد إعادة التوازن، إن وجد). ويشمل ذلك الحالات التي تنتهي فيها صلاحية أداة التحوط أو يتم بيعها أو إنهاؤها أو ممارستها. ويتم المحاسبة عن هذا التوقف بأثر مستقبلي. إن الأرباح والخسائر المدرجة في الدخل الشامل الآخر والمتراكمة ضمن مخصص التحوط في ذلك الوقت تظل مدرجة ضمن حقوق الملكية ويتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة في حال حدوث معاملة متوقعة. وعندما لا يتوقع حدوث معاملة متوقعة، فإن الأرباح والخسائر المتراكمة ضمن مخصص التحوط يتم تصنيفها مباشرة ضمن الربح أو الخسارة.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

### 2.9 المخزون

يتم تقييم المخزون وقطع الغيار واللوازم بتكلفة المتوسط المرجح وصافي القيمة الممكن تحقيقها بعد استقطاع مخصص البنود بطيئة الحركة والمتقادمة، أيهما أقل.

### 2.10 النقد والتقد المعادل

يتمثل النقد والتقد المعادل في النقد بالصدوق والحسابات الجارية والودائع لأجل لدى البنوك ذات آجال استحقاق أصلية لا تتجاوز ثلاثة أشهر من تاريخ الاقتناء.

### 2.11 مكافأة نهاية خدمة الموظفين

يستحق موظفو المجموعة مكافأة نهاية خدمة وفقاً لقانون العمل الكويتي واللوائح الداخلية للشركة على أساس فترات الخدمة المتراكمة للموظفين وآخر راتب والعلوات المستحقة. إن القيمة الحالية لمكافأة نهاية الخدمة المستحقة للموظفين، وهي غير ممولة، يتم تحديدها بشكل سنوي من خلال التقييمات الاكتوارية باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقدر. يشتمل التقييم الاكتواري على إجراء الافتراضات المتنوعة مثل تحديد معدل الخصم، وزيادات الرواتب المستقبلية ومعدلات الوفيات. يتم مراجعة هذه الافتراضات في تاريخ كل تقرير.

تسجل القيم الناتجة عن عمليات إعادة القياس التي تتكون من الأرباح والخسائر الاكتوارية مباشرةً في بيان المركز المالي ويتم الاعتراف بأي مصاريف مستحقة أو أرصدة دائنة في الدخل الشامل الآخر في الفترة التي تتكبد فيها. إن القيم الناتجة عن عمليات إعادة القياس المدرجة في الدخل الشامل الآخر يتم الاعتراف بها مباشرةً في حقوق الملكية ضمن بند "احتياطات أخرى" ولن يتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة.

يتم الاعتراف بتكلفة نهاية الخدمة ضمن الربح أو الخسارة في حالة تعديل أو تقليص الخطة، أو عندما تعترف المجموعة بتكاليف إعادة الهيكلة ذات الصلة أو مستحقات إنهاء الخدمة، إذا كان ذلك يتم في وقت مبكر. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن تسوية خطة المزايا المحددة عند حدوث التسوية. يتم احتساب صافي الفائدة عن طريق تطبيق معدل الخصم على صافي أصل أو التزام خطة المزايا المحددة.

تسجل المجموعة الأرباح والخسائر الناتجة عن تسوية خطة منافع محددة عند حدوث التسوية. تشتمل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التسوية على أي تغير ناتج عن القيمة العادلة لموجودات الخطة، أو أي تغير في القيمة الحالية للالتزام بالمنافع المحدد، وأي أرباح وخسائر اكتوارية ذات صلة وتكلفة نهاية الخدمة التي لم يتم الاعتراف بها سابقاً.

### 2.12 الاعتراف بالإيرادات

تعترف المجموعة بالإيرادات عندما يتم استيفاء التزام الأداء من خلال نقل الخدمة الموعود بها إلى العميل. يتم نقل الخدمة عندما يحصل العميل على السيطرة عليها. يتعين تحديد توقيت نقل السيطرة على الخدمة، عند نقطة زمنية محددة أو بمرور الوقت، وذلك لغرض الاعتراف بالإيرادات. وعليه، فيما يلي معايير الاعتراف بالإيرادات المحددة والمطبقة على العناصر الهامة من الإيرادات:

تنشأ إيرادات الركاب من بيع مقاعد الركاب على متن الطائرة، ورسوم الإدارة والخدمات ويتم قياسها على أنها السعر الذي يدفعه العميل. يتم الاعتراف بإيرادات الركاب عندما يتم استيفاء التزام الأداء، وذلك في حالة قيام الرحلة ويتم الاعتراف بالإيرادات عند نقطة زمنية محددة. يتم الاعتراف بالمبالغ التي يدفعها عملاء "عدم التواجد" كإيرادات ركاب عند تقديم الخدمة المحجوزة، حيث لا يحق لهؤلاء العملاء عموداً تغيير الرحلات أو طلب استرداد الأموال بمجرد مغادرة الرحلة.

تشتمل الإيرادات الإضافية على الإيرادات الناتجة عن توفير الأمتعة المسجلة المصاحبة للركاب، والمقاعد المخصصة، ورسوم التغيير، والمبيعات على متن الطائرة وإيرادات الشحن. يتم الاعتراف بهذه الإيرادات عندما يتم استيفاء التزام الأداء الذي يحدث عمومًا عند قيام الرحلة ذات الصلة، ويُقاس بالسعر الذي يدفعه العميل مقابل الخدمة المحجوزة، ويتم الاعتراف بالإيرادات عند نقطة زمنية محددة.

يتم تسجيل الإيرادات غير المكتسبة من الرحلات الجوية التي لم يتم إقلاعها بعد في بيان المركز المالي عندما يتم استيفاء التزام الأداء، ومن ثم يتم إدراجها في بيان الدخل.

تحصل المجموعة على الإيرادات من عقود الإعلانات التي يتم الاعتراف بها مع مرور الوقت بما يتناسب مع مدة العقد.

### 2.13 تكاليف الاقتراض

يتم رسملة تكاليف الاقتراض التي تتعلق مباشرةً بالاقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل كجزء من تكلفة الأصل. يتم الاعتراف بتكاليف الاقتراض كمصاريف في الفترة التي تكبدت فيها ما عدا مقدار ما يتم رسملته.

### 2.14 ترجمة العملات الأجنبية

إن العملة الرئيسية للمنشأة هي العملة السائدة في البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تزاول فيها نشاطها. وبالنسبة للمجموعة، فإن العملة الرئيسية هي الدينار الكويتي.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة. وتحول الموجودات والمطلوبات ذات الطبيعة النقدية والمقومة بالعملات الأجنبية في تاريخ بيان المركز المالي إلى الدينار الكويتي باستخدام أسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ وتؤخذ الأرباح والخسائر الناتجة إلى بيان الدخل المجموع.

### 2.15 مخصص الالتزامات

يتم تكوين مخصص الالتزامات عندما يكون هناك احتمال طلب تدفق موارد اقتصادية خارج المجموعة، نتيجة أحداث اقتصادية سابقة، لسداد التزام قانوني حالي أو متوقع، ويكون من الممكن تقدير هذا الالتزام بشكل موثوق فيه.

لدى المجموعة كطرف مستأجر التزام تعاقدي بإصلاح وصيانة الطائرات المستأجرة إلى المستوى الذي يلي شروط إعادة التسليم المحددة والواجب استيفائها في نهاية مدة التأجير بالنسبة لهياكل الطائرات ومحركاتها ومجموعة أجهزة الهبوط في الطائرة ووحدات الطاقة المساعدة. يتطلب ذلك من المجموعة جدولة الصيانة الدورية لاستعادة أداء المحرك وفحص الطائرات طوال مدة التأجير لكي تتوافق مع مواصفات مُصنع الطائرة والمواصفات الرقابية. تقوم المجموعة بتقدير تكاليف الصيانة ذات الصلة استناداً إلى معدلات الاحتياطي التعاقدية لكل ساعة أو دورة طيران بموجب اتفاقية التأجير ذات الصلة، ويتم الاعتراف بهذا المبلغ في بيان الدخل فيما يخص ساعات أو دورات الطيران الفعلية. يخضع هذا الأمر للتعديل استناداً إلى التكلفة الفعلية والتقديرات التقنية الهندسية المنبثقة من الاستخدام الفعلي والمقدر للمحرك والطائرة حتى موعد فحص الصيانة القادم.

### 2.16 قياس القيمة العادلة

القيم العادلة

إن القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه مقابل بيع أصل أو دفعه لنقل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة إلى الافتراض بأن معاملة بيع الأصل أو نقل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام؛ أو
- في حال غياب السوق الرئيسي، في السوق الأكثر ربحاً للأصل أو الالتزام؛

يجب أن يكون دخول المجموعة إلى السوق الرئيسي أو الأكثر ربحاً متماخاً.

يتم قياس القيمة العادلة لأصل أو التزام باستخدام الافتراضات التي سيستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام، على افتراض أن المشاركين في السوق سيتصرفون بما فيه مصلحتهم الاقتصادية.

يأخذ قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي بعين الاعتبار قدرة المشارك في السوق على توليد المنافع الاقتصادية من خلال الاستخدام الأفضل والأمثل للأصل أو بيعه إلى مشارك آخر في السوق سيستخدم الأصل بأفضل وأفضل استخدام له.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم الملائمة للظروف والتي يتوفر من أجلها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، والتي تزيد من استخدام المدخلات الملحوظة ذات الصلة وتقلل من استخدام المدخلات غير الملحوظة.

يتم تصنيف كافة الموجودات والمطلوبات، التي يتم قياس قيمتها العادلة أو الإفصاح عنها في البيانات المالية، ضمن تسلسل القيمة العادلة، كما هو مبين أدناه، استناداً إلى مدخلات المستوى الأقل التي تكون جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى 1- أسعار السوق المعلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتماثلة؛

المستوى 2 - أساليب التقييم التي يكون فيها أدنى مستوى للمدخلات الجوهرية لقياس القيمة العادلة ملحوظاً بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى 3 - أساليب التقييم التي يكون فيها أدنى مستوى للمدخلات الجوهرية لقياس القيمة العادلة غير ملحوظ.

بالنسبة للأدوات المالية المسعرة في سوق نشط، يتم تحديد قيمتها العادلة بالرجوع إلى أسعار السوق المعلنة. يتم استخدام أسعار الطلب للموجودات وأسعار العرض للمطلوبات.

وبالنسبة للأدوات المالية غير المسعرة، يتم تحديد قيمتها العادلة بالرجوع إلى القيمة السوقية للاستثمارات المشابهة أو بالاعتماد على التدفقات النقدية المخصومة المتوقعة أو نماذج التقييم الأخرى الملائمة أو باستخدام الأسعار المعلنة من قبل السماسرة.

وبالنسبة للأدوات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة، يتم تحديد قيمتها العادلة باستخدام طريقة التدفقات النقدية المستقبلية المخصومة بمعدل العائد الحالي السائد في السوق لأدوات مالية مماثلة.

وبالنسبة للموجودات والمطلوبات التي يتم الاعتراف بها في البيانات المالية على أساس متكرر، تحدد المجموعة ما إذا كانت الانتقالات قد حدثت بين مستويات تسلسل القياس عن طريق إعادة تقييم التصنيف (بناءً على أدنى مستوى للمدخلات الجوهرية لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

ولغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت الشركة فئات للموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الأصل أو الالتزام ومستوى تسلسل القيمة العادلة على النحو الموضح أعلاه.



## 2.17 ضرائب الدخل

يتم إدراج ضريبة الدخل المستحقة على الأرباح كمصاريف في الفترة التي يظهر فيها الربح وفقاً للقوانين الضريبية المطبقة في نطاق السلطة القانونية التي تعمل فيها المجموعة.

يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة بطريقة الالتزامات على كافة الفروق المؤقتة بتاريخ بيان المركز المالي بين الوعاء الضريبي للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية لأغراض رفع التقارير المالية. إن مخصصات الضرائب المؤجلة تعتمد على مدى التحكم في توقيت رد الفروق المؤقتة وإمكانية ردها في المستقبل القريب.

يتم قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية المتوقعة تطبيقها للفترة التي يتم فيها تحقيق الأجل أو تسوية الالتزام وفقاً للمعدلات الضريبية (والقوانين الضريبية) المطبقة أو المجازة فعلاً في تاريخ بيان المركز المالي.

تتحقق الموجودات الضريبية المؤجلة لكل الفروق المؤقتة، بما في ذلك الأرصدة المرحلة للخسائر الضريبية غير المستخدمة للمدى الذي يمكن فيه استخدامها في مقابلة الأرباح الضريبية التي سوف تنتج. يتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ كل بيان مركز مالي ويتم تخفيضها للمدى الذي يكون فيه من غير المحتمل تحقيق أرباح كافية تسمح باستخدام هذه الموجودات الضريبية المؤجلة.

## 2.18 موجودات ومطلوبات محتملة

لا يُعترف بالموجودات المحتملة كأصل إلا عندما يصبح تحققها مؤكداً بشكل كبير. ولا يتم الاعتراف بالمطلوبات المحتملة كمطلوبات، ما لم يكن من المحتمل طلب تدفق موارد اقتصادية، نتيجة أحداث سابقة، لسداد التزام قانوني حالي أو متوقع، ويمكن تقدير هذا الالتزام بشكل موثوق فيه.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

## 3. الممتلكات والمعدات

التكلفة	كما في 31 ديسمبر 2020	إضافات	تحويلات	استبعادات	كما في 31 ديسمبر 2021	إضافات	تحويلات	استبعادات / تسويات	كما في 31 ديسمبر 2022
<b>الاستهلاك</b>									
كما في 31 ديسمبر 2020	9,134,855			2,884,772	28,986				2,005,578
المحمل على السنة	2,085,065		1,633	471,865	1,633				396,576
كما في 31 ديسمبر 2021	11,219,920		30,619	3,356,637	30,619				2,402,154
المحمل على السنة	1,813,359		7,485	654,708	7,485				490,945
استبعادات	(128,973)		-	-	-			(41,439)	(87,534)
كما في 31 ديسمبر 2022	12,904,306		38,104	4,011,345	38,104			6,049,292	2,805,565
<b>حافلي القيمة الدفترية</b>									
كما في 31 ديسمبر 2022	44,164,805	26,439,673	30,882	1,631,016	30,882	11,580,227			4,483,007
كما في 31 ديسمبر 2021	21,165,461	3,217,218	24,417	1,133,099	24,417	12,028,081			4,762,646

دينار كويتي

المجموع	أعمال رأسمالية	سيارات	أثاث	ممتلكات مستأجرة	تحسينات على	محركات	وقطع غيار
---------	----------------	--------	------	-----------------	-------------	--------	-----------

29,593,739	1,481,235	28,986	3,924,161	16,994,557	7,164,800	7,164,800	
7,116,343	2,613,887	26,050	110,142	41,563	4,324,701	4,324,701	
-	(877,904)	-	455,433	422,471	-	-	
(4,324,701)	-	-	-	-	(4,324,701)		
32,385,381	3,217,218	55,036	4,489,736	17,458,591	7,164,800	7,164,800	
59,693,204	52,284,747	13,950	955,051	5,206	6,434,250	6,434,250	
-	(1,581,810)	-	197,574	257,322	1,126,914	1,126,914	
(35,009,474)	(27,480,482)	-	-	(91,600)	(7,437,392)	(7,437,392)	
57,069,111	26,439,673	68,986	5,642,361	17,629,519	7,288,572	7,288,572	

9,134,855	-	28,986	2,884,772	4,215,519	2,005,578	2,005,578	
2,085,065	-	1,633	471,865	1,214,991	396,576	396,576	
11,219,920	-	30,619	3,356,637	5,430,510	2,402,154	2,402,154	
1,813,359	-	7,485	654,708	660,221	490,945	490,945	
(128,973)	-	-	-	(41,439)	(87,534)	(87,534)	
12,904,306	-	38,104	4,011,345	6,049,292	2,805,565	2,805,565	

44,164,805	26,439,673	30,882	1,631,016	11,580,227	4,483,007	4,483,007	
21,165,461	3,217,218	24,417	1,133,099	12,028,081	4,762,646	4,762,646	

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

تتضمن التحسينات على ممتلكات مستأجرة مبنى المطار والمبنى الإداري بما في ذلك مبنى Park & Fly التي تم إنشاؤها على أرض مستأجرة بمبلغ 9,787,324 دينار كويتي (31 ديسمبر 2021: 9,984,391 دينار كويتي)، و921,586 دينار كويتي (31 ديسمبر 2021: 980,957 دينار كويتي) على التوالي.

خلال السنة، أتمت المجموعة عملية بيع وإعادة استئجار محركين بمبلغ (7,437,392 دينار كويتي) وطائرتين بمبلغ (274,804,482 دينار كويتي). نتج عن بيع وإعادة استئجار المحركين ربحاً بمبلغ 1,734,319 دينار كويتي (2021: 412,069 دينار كويتي). تم إعادة استئجار المحركات المبيعة لمدة 9 سنوات. لم ينتج عن عملية بيع وإعادة استئجار الطائرتين أي ربح أو خسارة. أعيد استئجار الطائرتين المبيعة لمدة 12 عاماً. إن مدفوعات عقد الإيجار ثابتة بطبيعتها. إن عملية البيع مع إعادة الاستئجار تسهل تحويل مخاطر القيمة المتبقية، كما تضيف أيضاً مرونة في إدارة العمر الإنتاجي للموجودات والسيولة لدى المجموعة.

إن الإضافات على الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ تتضمن المبلغ المدفوع لشراء الطائرات (راجع إيضاح 22).

قامت المجموعة خلال السنة بمراجعة وتعديل الأعمار الإنتاجية المقدرية لمبنى المطار والمبنى الإداري من 20 عاماً إلى 50 عاماً. بافتراض أن الموجودات يتم الاحتفاظ بها حتى انتهاء أعمارها الإنتاجية المقدرية، فإن الأثر المالي لإعادة التقييم يتمثل في تخفيض مصروف الاستهلاك في السنة الحالية وحتى انتهاء الأعمار الإنتاجية للمبنى. ونتيجة لهذا التغير في التقدير المحاسبي، انخفض الاستهلاك المحمل على السنة الحالية من 646,760 دينار كويتي إلى 318,040 دينار كويتي.

فيما يلي توزيع الاستهلاك في بيان الدخل المجموع:

تكاليف تشغيل  
مصاريف عمومية وإدارية

#### 4. أصول حق الاستخدام

دينار كويتي			
طائرات	محركات طائرات	أرض مستأجرة	الإجمالي
109,876,320	2,931,994	3,504,601	116,312,915
43,917,794	2,466,583	520,312	46,904,689
-	-	(888,844)	(888,844)
153,794,114	5,398,577	3,136,069	162,328,760
21,282,626	6,712,851	1,524,857	29,520,334
-	-	5,766,608	5,766,608
175,076,740	12,111,428	10,427,534	197,615,702
21,509,980	352,312	644,133	22,506,425
12,760,616	414,392	397,938	13,572,946
34,270,596	766,704	1,042,071	36,079,371
15,369,767	836,020	238,195	16,443,982
49,640,363	1,602,724	1,280,266	52,523,353
125,436,377	10,508,704	9,147,268	145,092,349
119,523,518	4,631,873	2,093,998	126,249,389

تستأجر المجموعة طائرات، ومحركات وأرض لمزاولة أعمالها. يتم إبرام عقود الإيجار في الأصل لمدد ثابتة تتراوح بين 6 إلى 14 سنة بالنسبة للطائرات، ومن سنتين إلى 12 سنة بالنسبة للمحركات، كما تصل مدة عقود إيجار الأراضي المستأجرة إلى 50 سنة.

يتم التفاوض على مدد عقد الإيجار على أساس فردي وتنطوي على قدر كبير من الشروط والأحكام المختلفة. إن عقود الإيجار لا تفرض أي تعهدات، لكن الأصول المستأجرة قد لا تستخدم كضمان مقابل الاقتراض.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

#### 5. دفعات مقدمة للصيانة

يمثل هذا البند دفعات مقدمة لمزودي الخدمة والمؤجرين لغرض الصيانة المستقبلية للطائرات وكذلك كاحتياطي صيانة.

#### 6. ودائع ضمان

ودائع لدى مؤجرين  
ودائع أخرى  
الخسائر الائتمانية المتوقعة

فيما يلي تفصيل البنود المخورة أعلاه:

متداول  
غير متداول

دينار كويتي	
2022	2021
769,697	1,248,088
1,455,095	1,302,968
(7,926)	(9,288)
2,216,866	2,541,768

دينار كويتي	
2022	2021
325,916	1,305,034
1,890,950	1,236,734
2,216,866	2,541,768

إن الودائع لدى المؤجرين هي المبالغ التي يتم دفعها كضمان مقابل أي تعثر في سداد دفعات الإيجار والتزامات الصيانة التي تتكبدها المجموعة بموجب عقود الإيجار. إن المبالغ التي لا يتوقع استردادها من المؤجر يتم الاعتراف بها مباشرة ضمن بند مصاريف التشغيل في بيان الدخل المجموع.

#### 7. ذمم تجارية مدينة وأخرى

ذمم تجارية مدينة  
الخسارة الائتمانية المتوقعة

دفعات مقدمة  
ذمم مدينة أخرى تتضمن ذمم مستحقة القبض من مؤجر  
الخسارة الائتمانية المتوقعة

إن القيم الدفترية للذمم التجارية المدينة والأخرى للمجموعة مقومة بالعملة التالية:

دينار كويتي	
2022	2021
7,770,145	8,980,474
(759,009)	(534,903)
7,011,136	8,445,571
1,199,273	993,267
11,469,285	7,256,413
(984,689)	(958,311)
11,683,869	7,291,369
18,695,005	15,736,940

دينار كويتي	
2022	2021
11,832,971	8,723,830
5,395,023	5,264,823
28,835	10,566
48,832	24,521
51,804	760
868,699	437,345
468,841	1,275,095
18,695,005	15,736,940

الدينار الكويتي  
الدولار الأمريكي  
الدرهم الإماراتي  
الجنيه المصري  
اليورو  
الروبية الهندية  
أخرى



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

### 8. نقد وأرصدة بنكية

نقد بالصدوق  
حسابات جارية لدى بنوك  
ودائع لأجل لدى البنوك  
الخسائر الائتمانية المتوقعة  
ناقضاً: سحب على المكشوف  
ودائع ذات أجل استحقاق أصلي لأكثر من ثلاثة أشهر  
النقد والتفقد المعادل في بيان التدفقات النقدية

دينار كويتي	
2021	2022
51,138	62,301
11,376,599	7,577,705
38,644,968	44,644,968
(12,405)	(17,170)
50,060,300	52,267,804
-	(977,311)
(38,644,968)	(21,644,968)
11,415,332	29,645,525

كما في 31 ديسمبر 2022، تراوح معدل الفائدة الفعلية على الودائع لأجل من 1.375% إلى 5.65% (31 ديسمبر 2021: 1.375% إلى 2.37%).

إن النقد والأرصدة البنكية مقومة بالعملات التالية:

الدينار الكويتي  
الدولار الأمريكي  
الدرهم الإماراتي  
الجنيه المصري  
الروبية الهندية  
أخرى

### 9. رأس المال

رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع نقداً بالكامل:  
220,000,000 (31 ديسمبر 2021: 220,000,000) سهم، بقيمة 100 فلس لكل سهم

### توزيعات

وافقت الجمعية العمومية العادية السنوية للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ 27 مارس 2022 عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021 (31 ديسمبر 2020: 21 أبريل 2021) على توزيع أرباح نقدية بواقع 32 فلس للسهم الواحد (31 ديسمبر 2020: لا شيء)، بمبلغ 7,039,831 دينار كويتي (31 ديسمبر 2020: لا شيء)، وبعد الحصول على الموافقات اللازمة من الجهات الرقابية، تم توزيع هذه الأرباح على المساهمين المسجلين بتاريخ 14 أبريل 2022.

### توزيعات مرحلية

وافقت الجمعية العمومية للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ 5 سبتمبر 2022 على توزيع أرباح نقدية مرحلية بواقع 30 فلس للسهم الواحد بمبلغ 6,599,841 دينار كويتي، وبعد الحصول على الموافقات اللازمة من الجهات الرقابية، تم سداد هذه التوزيعات للمساهمين المسجلين بتاريخ 27 سبتمبر 2022.

### توزيعات مقترحة

أوصي مجلس الإدارة، رهنأ بموافقة المساهمين، بإجراء توزيعات أرباح نقدية بواقع 50 فلس للسهم الواحد (31 ديسمبر 2021: 32 فلس للسهم الواحد) بمبلغ 11,000,000 دينار كويتي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 (31 ديسمبر 2021: 7,040,000 دينار كويتي) للمساهمين المسجلين، وذلك بعد الحصول على الموافقات اللازمة من الجهات الرقابية.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

### 10. الاحتياطات

الاحتياطي القانوني

وفقاً لقانون الشركات والنظام الأساسي للشركة الأم، يتم تحويل 10% من صافي الربح إلى الاحتياطي القانوني. وعليه، فقد تم تخصيص نسبة 10% من الربح قبل الاستقطاعات الضريبية إلى الاحتياطي القانوني. يجوز استخدام الاحتياطي القانوني فقط لتأمين توزيعات تصل إلى 5% كحد أقصى في السنوات التي لا تسمح فيها الأرباح المرحلة بتأمين هذا الحد.

الاحتياطي الاختياري

ينص النظام الأساسي للشركة الأم على أنه يجوز لمجلس الإدارة أن يقترح توزيعات للاحتياطي الاختياري شريطة موافقة المساهمين. خلال السنة، لم يقترح مجلس الإدارة إجراء أي تحويل للاحتياطي الاختياري. لا توجد أي قيود على التوزيع من الاحتياطي الاختياري.

### 11. مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تقيس المجموعة التزام مكافأة نهاية الخدمة لموظفيها باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقدر.

توفر المجموعة التزام مكافأة نهاية الخدمة لموظفيها بناء على خطة منافع محددة غير ممولة. تحسب المكافأة المستحقة على أساس آخر راتب للموظف وفترة الخدمة، شريطة إتمام الحد الأدنى من الخدمة، ويتم احتسابها وفقاً لأحكام قانون العمل الكويتي وتستحق عند الاستقالة أو إنهاء خدمات الموظف. يتم استحقاق التكاليف المتوقعة مقابل هذه المكافأة خلال مدة خدمة الموظف.

إن هذه الخطة تعرض المجموعة عادةً لمخاطر ائتمانية مثل مخاطر معدل الخصم ومخاطر الرواتب ومخاطر الاسترداد.

- مخاطر معدل الخصم: إن انخفاض معدل الخصم يزيد من التزامات الخطة.

- مخاطر الرواتب: يتم احتساب القيمة الحالية للالتزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين على أساس الرواتب المستقبلية المقدر للمشاركين في الخطة، وعليه، فإن الزيادة في رواتب المشاركين في الخطة سوف تزيد من قيمة التزام الخطة.

- مخاطر الاسترداد: تدفع المكافأة عند ترك الموظف العمل إما عن طريق الاستقالة أو التقاعد، وبالتالي فإن معدل دوران الموظفين يؤثر على توقيت الدفع.

إن آخر تقييم ائتماني للقيمة الحالية لمكافأة نهاية الخدمة للموظفين قد تم إجراؤه في 31 ديسمبر 2022. تم قياس القيمة الحالية لمكافأة نهاية الخدمة للموظفين وتكلفة الخدمة الحالية ذات الصلة، باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقدر.

إن الافتراضات الإئتمانية الهامة المستخدمة في تحديد مكافأة نهاية الخدمة للموظفين تمثل معدل الخصم بواقع 4.5% (2021: 3%)، والزيادة المتوقعة في الأرباح تتراوح من 3% إلى 4.5% (2021: 3% إلى 4.5%) استناداً إلى فئة الموظف، ومعدل الاسترداد المتوقع الذي يتراوح من 5% إلى 30% (2021: 5% إلى 30%).

فيما يلي الحركة على القيمة الحالية للالتزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين خلال السنة الحالية:

دينار كويتي	
2021	2022
2,481,900	2,296,229
815,422	906,871
(1,001,093)	(290,800)
2,296,229	2,912,300

الرصيد في 1 يناير

تكلفة الفائدة والخدمة الحالية

مكافآت مدفوعة

تحليل الحساسية على مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

إن تحليل الحساسية أدناه قد تم تحديده على أساس التغيرات المحتملة بشكل معقول في الافتراضات ذات العلاقة التي قد تحدث في نهاية فترة التقرير، مع إبقاء كافة الافتراضات الأخرى ثابتة.

• في حالة ارتفاع / (انخفاض) معدل الخصم بواقع 0.25%، فإن التزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين سينخفض بمبلغ 42,600 دينار كويتي (زيادة بمبلغ 44,000 دينار كويتي).

• في حالة زيادة / (نقص) معدل زيادة الراتب المتوقع بنسبة 0.25%، فإن التزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين سيزيد بمبلغ 72,400 دينار كويتي (نقص بمبلغ 76,500 دينار كويتي).

قد لا يمثل تحليل الحساسية أعلاه التغير الفعلي في التزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين، حيث أنه من غير المحتمل أن تحدث التغيرات في الافتراضات بمعزل عن بعضها البعض كما أن بعض الافتراضات قد تكون مرتبطة ببعضها.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

### 12. دائنو هيئة

تقوم المجموعة بتقدير دائني الصيانة فيما يخص الطائرات المستأجرة والمحركات ذات الصلة وأجهزة الهبوط في الطائرة ووحدة الطاقة المساعدة وفقاً للالتزامات كمستأجر بموجب اتفاقيات عقود الإيجار التشغيلي.

الحركة:

في بداية السنة  
المحمل على السنة  
المستخدم خلال السنة  
في نهاية السنة

فيما يلي تصنيف البنود المذكورة أعلاه:

متداول  
غير متداول

دينار كويتي	
2021	2022
17,988,489	21,897,492
6,847,958	7,912,940
(2,938,954)	(2,845,295)
21,897,493	26,965,137

دينار كويتي	
2021	2022
11,245,173	7,531,410
10,652,320	19,433,727
21,897,493	26,965,137

يعتمد تقسيم دائني الصيانة المتداول / غير المتداول على توقيت الصيانة الحالية المتوقع. وإذا اختلف الاستخدام الفعلي للطائرة عن التوقعات، فقد يؤدي توقيت استخدام دائني الصيانة إلى تغيير جوهري في التصنيف بين المتداول وغير المتداول.

### 13. التزامات عقد الإيجار

في بداية السنة  
إضافات  
تعديلات (انظر إيضاح 3)  
تكاليف تمويل  
دفعات تتضمن تكاليف تمويل  
أثر الحركة على العملات الأجنبية  
في نهاية السنة

فيما يلي تصنيف البنود المذكورة أعلاه:

متداول  
غير متداول

دينار كويتي	
2021	2022
105,682,689	136,819,830
45,458,724	28,259,904
(888,844)	5,766,608
4,631,762	5,625,310
(17,376,743)	(22,727,445)
(687,758)	2,139,840
136,819,830	155,884,047

دينار كويتي	
2021	2022
20,674,479	22,485,345
116,145,351	133,398,702
136,819,830	155,884,047

لا تواجه المجموعة مخاطر سيولة جوهرياً فيما يتعلق بالتزامات عقود الإيجار الخاصة بها. إن إلتزامات عقود الإيجار يتم مراقبتها بواسطة الإدارة المالية للمجموعة.

إن المتوسط المرجح لمعدل الاقتراض الإضافي للمجموعة المطبق على عقود الإيجار المعدلة بلغ 4%.

إن القيم الدفترية لالتزامات عقود الإيجار الخاصة بالشركة مقومة بالعملات التالية:

دينار كويتي  
دولار أمريكي

دينار كويتي	
2021	2022
3,325,238	9,178,823
133,494,592	146,705,224
136,819,830	155,884,047

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

### 14. دائنو مرابحة

إن هذا البند يمثل قرض مقوم بالدينار الكويتي تم الحصول عليه من بنك تجاري محلي، ويستحق السداد خلال 5 سنوات. يحمل هذا القرض تكلفة تمويل بنسبة 1% فوق معدل خصم بنك الكويت المركزي.

فيما يلي بيان المبالغ المتداولة وغير المتداولة:

متداولة  
غير متداولة

### 15. ذمم تجارية دائنة وأخرى

ذمم تجارية دائنة  
مصاريف مستحقة  
الضريبة المستحقة  
مستحقات إجازات موظفين  
أخرى

إن القيم الدفترية للذمم التجارية الدائنة والأخرى للمجموعة مقومة بالعملات التالية:

الدينار الكويتي  
الدولار الأمريكي  
الدرهم الإماراتي  
الجنيه المصري  
اليورو  
الروبية الهندية  
أخرى

### 16. الإيرادات

#### معلومات الإيرادات المفصلة

فيما يلي إيرادات الرحلات الجوية المفصلة بحسب قطاعات الخدمات الرئيسية:

نقطة زمنية محددة  
إيرادات ركاب  
إيرادات إضافية  
إيرادات الشحن  
إيرادات مبنى المطار

إيرادات إيجار

اعترفت المجموعة بالموجودات والمطلوبات التالية المتعلقة بالعقود المبرمة مع عملاء.

دينار كويتي

2021	2022
840,000	849,285
5,285,910	4,425,635
6,125,910	5,274,920

دينار كويتي

2021	2022
7,309,272	4,103,978
11,858,422	18,632,180
1,049,626	4,551,864
1,076,665	1,363,471
304,747	550,095
21,598,732	29,201,588

دينار كويتي

2021	2022
8,685,179	15,720,876
11,138,252	9,322,299
226,034	535,379
98,035	89,131
103,317	230,216
986,600	1,916,240
361,315	1,387,447
21,598,732	29,201,588

دينار كويتي

2021	2022
69,340,392	156,527,678
5,503,477	13,417,437
2,308,153	1,963,180
2,084,552	7,891,995
79,236,574	179,800,290
1,158,717	2,315,916
80,395,291	182,116,206



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

### التزامات العقد

إيرادات مؤجلة

كما يسمح المعيار الدولي للتقارير المالية 15، لم تتم المجموعة بالإفصاح عن سعر المعاملة المخصص للالتزامات الأداء المتبقية، نظراً لأنها تقدم خدمات بشكل رئيسي تتطابق مباشرة مع القيمة المتوقعة للعميل.

### 17. تكاليف التشغيل

تكاليف صيانة طائرات  
استهلاكات  
وقود طائرات  
تكاليف موظفين  
رسوم، تحليق وهبوط ومناولة أرضية  
إيرادات إيجار  
تأمين  
وجبات الركاب  
مصاريف نظام الحجز  
أخرى

إن إيرادات الإيجار تتكون من مدفوعات عقود إيجار قصيرة الأجل ودفوعات عقد إيجار متغيرة.

### 18. مصاريف عمومية وإدارية

تكاليف موظفين  
تسويق  
استهلاكات  
أتعاب مهنية واستشارات  
مصاريف سفر  
أخرى

إن تكاليف الموظفين بمبلغ 1,089,869 دينار كويتي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 هي بالصافي من إعادة تصنيف مبلغ 2,770,550 دينار كويتي إلى تكاليف الموظفين ضمن المصاريف التشغيلية كي تتوافق مع العرض الحالي.

### 19. ربحية السهم

يتم احتساب ربحية السهم استناداً إلى الربح العائد لمساهمي المجموعة خلال السنة والمتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة كما يلي:

2022	2021
دينار كويتي	دينار كويتي
20,082,395	7,080,486
الأسهم	الأسهم
220,000,000	212,855,456
91.28	33.26

ربح السنة

المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة  
ربحية السهم (فلس) - الأساسية والمخفضة

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

### 20. الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات الصلة

في إطار النشاط الاعتيادي للأعمال، تبرم المجموعة معاملات مع أطراف ذات صلة (المدرء وموظفي الإدارة العليا وشركات المجموعة). يتم الموافقة على سياسات تسعير وشروط هذه المعاملات من قبل الإدارة. فيما يلي الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات الصلة التي لم يتم الإفصاح عنها في إيضاحات أخرى من هذه البيانات المالية المجمعة:

دينار كويتي	2022	2021
71,259	29,659	
669,426	313,414	
507,240	439,569	
674,914	580,220	

### الأرصدة

مستحق من أطراف ذات صلة

### المعاملات

مبيعات وخدمات

مصروفات عمومية وإدارية

### مكافأة الإدارة العليا

رواتب ومزايا أخرى للموظفين

### 21. معلومات القطاع

إن القطاعين التشغيليين للمجموعة هما تشغيل خدمات نقل الركاب وتشغيل وصيانة مبنى المطار.

فيما يلي معلومات القطاعين للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

دينار كويتي					
المجموع		عمليات مبنى المطار		خدمات نقل الركاب	
2022	2021	2022	2021	2022	2021
171,908,295	171,908,295	10,207,911	3,243,269	77,152,022	171,908,295
(155,421,348)	(155,421,348)	(2,052,647)	(2,159,846)	(66,946,857)	(155,421,348)
1,734,319	1,734,319	-	-	412,069	1,734,319
986,904	986,904	-	-	938,769	986,904
(5,953,931)	(5,953,931)	(378,958)	(258,630)	(4,973,232)	(5,953,931)
13,254,239	13,254,239	7,776,306	824,793	6,582,771	13,254,239
249,839,346	249,839,346	22,258,565	16,565,040	208,622,389	249,839,346
227,892,576	227,892,576	7,678,083	4,000,572	191,102,328	227,892,576
87,320,753	87,320,753	1,892,785	793,667	53,227,365	87,320,753
17,759,062	17,759,062	498,279	1,230,923	14,427,088	17,759,062

### 22. مطلوبات محتملة وارتباطات

دينار كويتي	2022	2021
368,866,221	78,524	
49,288,694	34,406,481	
418,154,915	34,485,005	

التزامات رأسمالية

كفالات بنكية

يتضمن الضمان البنكي أعلاه ضماناً للمؤجرين بمبلغ 43,169,807 دينار كويتي (31 ديسمبر 2021: 26,519,589 دينار كويتي) مقابل صيانة الطائرات بدلاً من دفعات احتياطي الصيانة بموجب عقد الإيجار.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

قامت وزارة الدفاع الكويتية برفع مطالبة تتعلق بإحداث خص طائفة تابعة للمجموعة. إن المجموعة مؤمن عليها بالكامل ضد هذه الحوادث، وبناءً على الاستشارات القانونية، ترى الإدارة أن احتمالية حدوث أي خسارة قد تنشأ عن هذه المطالبة هو أمراً مستبعداً.

في يناير 2022، وافق مجلس إدارة الشركة الأم على إبرام صفقة بمبلغ 3.4 مليار دولار أمريكي لشراء 28 طائرة من شركة إيرباص (20 طائرة من طراز إيه 320 نيو، و8 طائرات من طراز إيه 321 نيو). إن الالتزامات الرأسمالية تتضمن التزامات تخص شراء طائرات لم يتم استلامها بعد.

### 23. ترتيبات عقود الإيجار التشغيلي

عندما تكون المجموعة هي الطرف المؤجر

تتعلق عقود الإيجار التشغيلي، التي تكون المجموعة فيها هي الطرف المؤجر، بالمساحة المستأجرة في مبنى المطار. لا تحتوي هذه العقود على أي شروط مرجعية سوقية في حالة قيام المستأجر بممارسة خيار التجديد. لا يملك المستأجر خيار الشراء عند انتهاء مدة الإيجار.

فيما يلي تحليل استحقاق الذمم المدينة المتعلقة بعقد الإيجار التشغيلي:

دينار كويتي	
2022	2021
1,258,939	1,696,921
2,541,012	2,440,549
3,799,951	4,137,470

أقل من سنة واحدة

أكثر من سنة واحدة وأقل من خمس سنوات

### 24. إدارة المخاطر المالية

عوامل المخاطر المالية

إن استخدام المجموعة للأدوات المالية يعرضها لمخاطر مالية عدة مثل مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. تقوم المجموعة بشكل مستمر بمراجعة تعرضها للمخاطر المالية وتتخذ الإجراءات اللازمة للحد منها لمستويات مقبولة. تقوم الإدارة المالية بإدارة مخاطر المجموعة وفقاً لسياسات معتمدة من قبل مجلس الإدارة. وتقوم الإدارة المالية بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يقوم مجلس الإدارة بإعداد أسس لإدارة المخاطر الكلية بالإضافة إلى سياسات تغطي مناطق محددة مثل مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر الائتمان واستثمار السيولة الفائضة.

إن المخاطر الرئيسية التي تتعرض لها المجموعة مبينة أدناه:

(أ) مخاطر السوق

(أ) مخاطر العملات الأجنبية

إن مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب القيم العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تزاوّل المجموعة نشاطها على النطاق الدولي مما يعرضها لمخاطر العملات الأجنبية الناتجة عن التعرض للعملات الأجنبية المختلفة. تنشأ مخاطر العملات الأجنبية من المعاملات التجارية المستقبلية، والموجودات والمطلوبات المعترف بها وطاقم الاستثمارات في العمليات الأجنبية.

وضعت إدارة المجموعة سياسة تتطلب من شركات المجموعة إدارة مخاطر العملات الأجنبية الخاصة بها مقابل العملات الرئيسية. تنشأ مخاطر العملات الأجنبية عندما يتم إنجاز المعاملات التجارية المستقبلية أو الاعتراف بالموجودات والمطلوبات بعملة ليست العملة الرئيسية للمنشأة.

تتعرض المجموعة بشكل أساسي لمخاطر العملات الأجنبية كنتيجة لأرباح / خسائر ترجمة موجودات ومطلوبات مقومة بالعملات الأجنبية مثل الذمم التجارية المدينة والأخرى والودائع والنقد والمعادل والذمم التجارية الدائنة والأخرى والتزامات عقد الإيجار. تم الإفصاح عن تعرض المجموعة للعملات الأجنبية في الإيضاحات المتعلقة بالأدوات المالية ذات الصلة.

كما في 31 ديسمبر 2022، إذا انخفض سعر صرف الدينار الكويتي مقابل العملات الرئيسية الأخرى بواقع 5% مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، لكان صافي الأثر على الربح كما في 31 ديسمبر 2022، كما يلي:

دينار كويتي	
الأثر المترتب على الربح	
2022	2021
(8,393,010)	(7,674,280)
(18,843)	(9,328)
104,345	10,998
(7,700)	(2,644)
10,896	115,628
(4,414)	99,049
(8,308,726)	(7,460,577)

العملة

الدولار الأمريكي

الدرهم الإماراتي

الجنيه المصري

اليورو

الروبية الهندية

أخرى

صافي الأثر

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

إذا ارتفع سعر صرف الدينار الكويتي بواقع 5% مقابل العملات المذكورة أعلاه، لكان الأثر مساوياً ولكن عكسياً على ربح السنة.

(2) مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة للتغيرات في أسعار الفائدة السوقية. تنشأ مخاطر أسعار الفائدة بالنسبة للمجموعة من موجوداتها ومطلوباتها المحملة بالفائدة. تقوم المجموعة بتحويل مدني تعرضها لمخاطر أسعار الفائدة بشكل فعال. وتقوم المجموعة بوضع سيناريوهات عدة مع الأخذ بعين الاعتبار إعادة التمويل وتجديد المراكز الحالية والتمويل البديل. بناءً على هذه السيناريوهات، تقوم المجموعة باحتساب الأثر على بيان الدخل المجمع لتحويل سعر الفائدة المحدد. وفي كل افتراض يتم استخدام سعر فائدة متغير واحد لجميع العملات. تنطبق هذه السيناريوهات فقط على المراكز الرئيسية المحملة بالفائدة. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر أسعار الفائدة من خلال مراقبة تحركات أسعار الفائدة عند الضرورة.

كما في 31 ديسمبر 2022، إذا كانت أسعار الفائدة في ذلك التاريخ أعلى بواقع 50 نقطة أساس مع ثبات كافة المتغيرات الأخرى، لكان ربح السنة أعلى بمبلغ 191,964 دينار كويتي (31 ديسمبر 2021: 162,595 دينار كويتي).

إذا انخفضت أسعار الفائدة بواقع 50 نقطة أساس في تاريخ بيان المركز المالي المجمع لكان الأثر مساوياً ولكن عكسياً على ربح السنة.

(3) مخاطر أسعار الأسهم

إن مخاطر أسعار الأسهم هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار السوق، سواء نتجت هذه التغيرات عن عوامل محددة لأداة فردية أو جهتها المصدرة أو عوامل تؤثر على جميع الأدوات المتداولة في السوق.

لا تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الأسهم حيث أنها لا تحتفظ بأي أدوات مالية معرضة لمخاطر أسعار الأسهم.

(ب) مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي مخاطر احتمال عدم قدرة أحد أطراف الأداة المالية على الوفاء بالتزاماته مسبباً خسارة مالية للطرف الآخر. تتمثل الموجودات المالية، التي تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان، بشكل رئيسي في الودائع البنكية والذمم المدينة. تقوم المجموعة بإدارة هذه المخاطر عن طريق إيداع الودائع لدى مؤسسات مالية ذات جدارة ائتمانية عالية. إن مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالذمم المدينة محدودة نظراً لسياسات إدارة الائتمان المطبقة من قبل المجموعة وتوزعها بين عدد كبير من العملاء.

يبين الجدول التالي الحركة في مخصص الخسارة المعترف به على الذمم التجارية المدينة والأخرى:

دينار كويتي			
ذمم تجارية مدينة	ذمم مدينة أخرى	الإجمالي	
359,818	925,872	1,285,690	31 ديسمبر 2020
175,085	32,439	207,524	الزيادة في المخصص
534,903	958,311	1,493,214	31 ديسمبر 2021
224,106	26,378	250,484	الزيادة في المخصص
759,009	984,689	1,743,698	31 ديسمبر 2022

فيما يلي إجمالي القيمة الدفترية المقدرة للذمم التجارية المدينة والخسائر الائتمانية المتوقعة:

دينار كويتي			
2022		2021	
إجمالي القيمة الدفترية المقدرة	إجمالي القيمة الدفترية المقدرة	إجمالي القيمة الدفترية المقدرة	إجمالي القيمة الدفترية المقدرة
عند التعثر	عند التعثر	عند التعثر	عند التعثر
3,683,972	6,587	3,769,104	8,159
2,234,190	24,772	4,461,435	55,400
1,851,983	727,650	749,935	471,344
7,770,145	759,009	8,980,474	534,903

غير مستحقة

من 30-90 يوماً

أكثر من 90 يوماً

المجموع



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

يتضمن الجدول التالي تحليل الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان على الأدوات المالية التي يتم الاعتراف بمخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة مقابلها:

	منهج الخسائر الائتمانية المتوقعة		
	دينار كويتي	2022	
ودائع ضمان	2,551,056	2,224,792	العام
ذمم تجارية مدينة	8,980,474	7,770,145	المبسط
ذمم مدينة أخرى	7,256,413	11,469,285	العام
أرصدة بنكية	50,021,567	52,222,673	العام
ناقصاً: الخسائر الائتمانية المتوقعة	(1,514,907)	(1,768,794)	
	67,294,603	71,918,101	

تلجأ المجموعة إلى إعفاء المخاطر الائتمانية المتدنية استناداً إلى درجات التصنيف من قبل مؤسسات التقييم الائتماني الخارجي، باستثناء الذمم التجارية المدينة والتي تطبق المنهج المبسط. في حال تصنيف الأداة المالية بأقل من (BBB-) التصنيف الائتماني المنخفض كما في تاريخ التقرير، فإن المجموعة تعتبر ذلك كزيادة ملحوظة في المخاطر الائتمانية. يتم إيداع كافة الأرصدة لدى أطراف مقابلة يتمتعون بتصنيف ائتماني مرتفع باستثناء مبلغ 392,771 دينار كويتي (2021: 434,221 دينار كويتي) نظراً لأنه يندرج ضمن التصنيف الائتماني المنخفض.

تستحق الذمم المدينة الأخرى بشكل رئيسي من مؤجري الطائرات، كما أن ودائع الضمان محتفظ بها من قبل مؤجرين وسلطات المطارات في دول متعددة تزال فيها المجموعة أنشطتها. لا تحتفظ المجموعة بأي ضمانات أو تعزيزات ائتمانية لتغطية مخاطر الائتمان المتعلقة بهذه الذمم المدينة.

إن الذمم التجارية المدينة تتكون بشكل كبير من مبالغ مستحقة من وكالات سفر ذات سمعة جيدة، وهي مضمونة بشكل كامل بكفالات بنكية. إن تركز المخاطر الائتمانية يعتبر محدوداً نظراً لأن هذه الوكالات غير مترابطة. إن صافي الزيادة في مخصص الخسارة خلال السنة يُعزى بشكل رئيسي إلى الزيادة في مجمل قيمة التعرض عند التعثر والتي تزيد عن 90 يوماً. تقوم المجموعة بشطب الذمم التجارية المدينة في حال توافر معلومات تشير إلى أن المدين يواجه صعوبات مالية كبيرة ولا يوجد دليل واقعي على الاسترداد.

(ج) مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالالتزامات المتعلقة بالمطلوبات المالية عند استحقاقها. تتضمن إدارة مخاطر السيولة توفير النقد اللازم، وتوافر التمويل من خلال مبالغ كافية ومناسبة تحصل عليها المجموعة من تسهيلات ائتمانية ملازمة مع القدرة على إقفال المراكز السوقية المفتوحة.

يحلل الجدول أدناه الالتزامات المالية للمجموعة من خلال مجموعات استحقاق متقاربة بناء على المدة المتبقية لتواريخ الاستحقاقات التعاقدية كما في تاريخ بيان المركز المالي. إن المبالغ المبيّنة في الجدول هي التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة.

دينار كويتي			
أقل من سنة	بين سنة وستين	من سنتين إلى خمس سنوات	أكثر من 5 سنوات
29,201,588	-	-	-
22,632,031	22,320,497	57,055,790	97,405,737
849,285	847,587	3,578,051	-
977,311	-	-	-
8,045,927	2,695,643	9,372,587	15,141,642
61,706,142	25,863,727	70,006,428	112,547,379

21,598,732	-	-	-
20,265,071	19,677,872	51,895,214	71,566,155
850,896	849,285	4,425,638	-
11,932,429	2,730,923	5,945,568	1,961,083
54,647,128	23,258,080	62,266,420	73,527,238

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

### القيمة العادلة للأدوات المالية

إن القيم العادلة للأدوات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة ناقصاً انخفاض القيمة، إن وجدت، لا تختلف جوهرياً عن قيمها الدفترية. يستند هذا التقدير إلى مدخلات غير ملحوظة ضمن المستوى 3، بالإضافة إلى معدل الخصم الذي يعكس مخاطر الائتمان للأطراف المقابلة، باعتباره المُدخل الأكثر أهمية.

### 25. إدارة مخاطر رأس المال

من أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال هو تأمين قدرتها على الاستمرار في مزاوله نشاطها على أساس مبدأ الاستمرارية لتحقيق عوائد للمساهمين ومنافع للأطراف المعنية الأخرى وتوفير الهيكل الأفضل لرأس المال وتخفيض تكلفة رأس المال.

لغرض المحافظة على أو تعديل هيكل رأس المال، قد تُعدّل المجموعة قيمة التوزيعات المدفوعة للمساهمين أو إعادة رأس المال للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع الموجودات لتخفيض الدين.

مثل غيرها في مجال الصناعة، تراقب المجموعة رأسمالها على أساس معدل المديونية. يتم احتساب معدل المديونية على أساس قسمة صافي الدين على إجمالي رأس المال. يتم احتساب صافي الدين على أساس إجمالي الفروض ناقصاً النقد والنقد المعادل. في حين يتم احتساب إجمالي رأس المال كحقوق الملكية كما تظهر في بيان المركز المالي المجموع، زائداً صافي الدين.

فيما يلي معدل المديونية كما في تاريخ بيان المركز المالي المجموع:

دينار كويتي		
2022	2021	
162,136,278	142,945,740	إجمالي الفروض بما في ذلك التزامات عقد إيجار (انظر إيضاحات 8، 13 و14)
(52,267,804)	(50,060,300)	ناقصاً: نقد وأرصدة بنكية (انظر إيضاح 8)
109,868,474	92,885,440	صافي الدين
36,527,252	30,084,529	إجمالي حقوق الملكية
146,395,726	122,969,969	إجمالي رأس المال

### معدل المديونية

75%

76%

### 26. الأحكام والتقديرات المحاسبية الهامة

تضع المجموعة تقديرات وافترادات قد تؤثر على المبالغ الموضح عنها في هذه البيانات المالية المجمعة. يتم تعديل التقديرات إذا حدث تغير في الظروف التي استندت إليها هذه التقديرات. إن الأمور التي تعتبر فيها التقديرات والافتراضات جوهرياً بالنسبة للبيانات المالية أو الأمور التي تتضمن قدر أكبر من الأحكام هي:

تكاليف صيانة الطائرات المستأجرة

تتحمل المجموعة التزامات مقابل تكاليف الصيانة فيما يخص طائراتها المستأجرة طوال مدة العقد التأجير. يتم إثبات مصروف في بيان الدخل المجموع شهرياً استناداً إلى عدد ساعات أو دورات الطيران المستخدمة لاحتساب مبلغ يغطي تكلفة عمليات الصيانة الشاقة عند إجرائها. وتستحق تكاليف الصيانة الإضافية لمحركات الطائرات استناداً إلى التقديرات التقنية الهندسية للمتطلبات التشغيلية. ويتطلب ذلك مستوى هام من الأحكام لتحديد ساعات دورات الطيران المقدر حتى الموعد القادم المقرر للصيانة والتكلفة ذات الصلة في ذلك الوقت.

تصنيف الموجودات المالية

تقوم المجموعة بتحديد تصنيف الموجودات المالية بناء على تقييم نموذج الأعمال الذي يتم الاحتفاظ بالأصل من خلاله، وتقييم ما إذا كانت الشروط التعاقدية للأصل المالي تتعلق فقط بدفعات من المبلغ الأصلي والفائدة فقط على أصل المبلغ القائم. يرجى الرجوع إلى إيضاح 2.8 تصنيف الموجودات المالية للمزيد من المعلومات.

انخفاض قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بتقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة على كافة الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل المجموع، باستثناء أدوات حقوق الملكية. ينطوي تحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة على استخدام ملحوظ للبيانات الداخلية والخارجية والافتراضات. يرجى الرجوع إلى إيضاح 2.8 انخفاض قيمة الموجودات المالية للمزيد من المعلومات.

انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

تجري المجموعة اختباراً على الموجودات غير المالية للانخفاض في القيمة لتحديد القيم الاستردادية بناءً على العمليات الحسابية لقيمة الاستخدام أو بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع عند وجود مؤشرات على الانخفاض في القيمة. تتضمن قيمة الاستخدام تقديرات معدلات نمو التدفقات النقدية المستقبلية وعدد السنوات المستخدمة في نموذج التدفقات النقدية ومعدلات الخصم.

### كما في 31 ديسمبر 2022

ذمم تجارية دائنة وأخرى

التزامات عقود إيجار

دائنو مرابحة

سحب بنكي على المكشوف

دائنو صيانة

### في 31 ديسمبر 2021

ذمم تجارية دائنة وأخرى

التزامات عقود إيجار

دائنو مرابحة

دائنو صيانة

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

31 ديسمبر 2022

الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات

تُحدد المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية للممتلكات والمعدات. تتغير الأعمار الإنتاجية المقدرة نتيجة التغير في التكنولوجيا. يتغير الاستهلاك المحمل على السنة بصورة جوهرية في حال اختلاف الأعمار الفعلية عن العمر الإنتاجي المقدر للأصل.

المطلوبات المحتملة

المطلوبات المحتملة هي مطلوبات محتملة تنشأ نتيجة أحداث ماضية يتأكد وجودها فقط بوقوع أو عدم وقوع حدث أو أحداث مستقبلية غير مؤكدة لا تقع بالكامل ضمن سيطرة المنشأة. يتم تسجيل مخصصات المطلوبات عندما تعتبر الخسارة محتملة ويمكن تقديرها بصورة معقولة. إن تحديد ما إذا كان يجب تسجيل مخصص من عدمه مقابل أي مطلوبات محتملة يستند إلى أحكام الإدارة.

مستحقات تكاليف تطبيق الطائرات

تستحق الإدارة شهرياً مصاريف الهبوط ومواقف الطائرات والمناولة الأرضية والرسوم الأخرى المطبقة في كل مطار تقوم المجموعة من خلاله بتشغيل رحلاتها. تستند هذه التقديرات إلى معدل الرسوم المطبقة في كل مطار استناداً إلى الاتفاقيات وأخر فواتير مستلمة بشأن الخدمات المقدمة. ويتم بالمثل تقدير مستحقات رسوم رحلات الطيران الزائدة عن الحد وذلك بموجب الاتفاق المبرم مع كل دولة. وقد تختلف الرسوم الفعلية عن الرسوم المستحقة ويتم احتساب مخصص للفروق وذلك بأثر مستقبلي.

خيارات التمديد والإنهاء في عقود الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الحسبان كافة الظروف والأحداث ذات الصلة التي توجد حافزاً اقتصادياً للمستأجر لممارسة خيار التمديد أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم إدراج خيارات التمديد والإنهاء في عدد من عقود الإيجار الخاصة بالمجموعة. تستخدم هذه البنود لزيادة المرونة التشغيلية فيما يتعلق بإدارة العقود. يمكن ممارسة غالبية خيارات التمديد والإنهاء من قبل كل من المجموعة والمؤجر المعني. تُدرج خيارات التمديد (أو الفترات بعد خيارات الإنهاء) فقط ضمن مدة عقد الإيجار إذا كان المستأجر متأكداً بصورة معقولة من تمديد (أو عدم إنهاء) عقد الإيجار. يتم مراجعة التقييم، عند وقوع حدث مهم أو تغير مهم، في الظروف التي تقع وتؤثر في هذا التقييم وتكون ضمن سيطرة المستأجر.

خصم دفعات عقد الإيجار

يتم خصم دفعات عقد الإيجار باستخدام معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة. طبقت الإدارة الأحكام والتقديرات لتحديد معدل الاقتراض الإضافي عند بدء مدة عقد الإيجار.

