

# عام التحديات :2020

كان من أكثر السنوات تحدياً على الاقتصاد العالمي، وتحدياً على قطاع السفر والسياحة. كما كان عام 2020 اختباراً على مدى مرونة شركتنا وفريق عملنا. وبعد تخطينا للتحديات الكثيرة التي فرضها العام، نتطلع من جديد إلى مواصلة التوسع.

# المحتويات

رسالة رئيس مجلس الإدارة	3
رسالة الرئيس التنفيذي	8
تقرير حوكمة الشركات	11
تقرير لجنة التدقيق	29
إقرار وتعهد	30
البيانات المالية المجمعة	31



# رسالة رئيس مجلس الإدارة



السادة المساهمون الكرام،

كان عام 2020 من أكثر السنوات تحدياً للاقتصاد العالمي، وتحديدًا لقطاع السفر والسياحة، إذ لم تشهد شركات الطيران العالمية من قبل جائحة تنسب في تعليق الرحلات الجوية على مستوى العالم ولفترة فاقت عامًا كاملًا، حيث وصف الاتحاد الدولي للنقل الجوي (IATA) العام 2020 "أسوأ عام مرّ في تاريخ الطلب على السفر الجوي".

كانت طيران الجزيرة في بداية العام قد أعلنت عن خططها لمواصلة التوسع في شبكة وجهاتها، كما طرحت خيارات جديدة لفئات أسعار التذاكر، تعزيزاً لمكانتها كشركة رائدة في قطاع الطيران المنخفض التكلفة (LCC) في الشرق الأوسط. ولكن جائحة كوفيد-19 أجلت بعضاً من هذه الخطط إلى أن تنتهي الأزمة وتعود حركة السفر تدريجياً.

في الوقت الذي كانت فيه حركة السفر شبه معدومة، قامت طيران الجزيرة بتوظيف أصولها ومواردها لدعم جهود دولة الكويت لمكافحة الجائحة، وركزت كذلك على خدمة المجتمع بشكل عام، وركاب الشركة بشكل خاص، ودعم استمرارية الأعمال بأقصى إمكانياتها، التزاماً بدورها كشركة كويتية رائدة وبواجبها الوطني.

## قبل الجائحة: الاستعداد للتوسع

كان عام 2019 عامًا قياسيًّا لطيران الجزيرة بكل المعايير، وكانت الشركة على أتم استعداد لمواصلة نمواً عبر التوسع في الشرق الأوسط وأوروبا وآسيا خلال 2020 بعدما كانت قد توسّعت إلى دول جديدة ذات طلب عالي في شبه القارة الهندية رابطة الدول المستقلة في آسيا، وبعدها أطلقت أبرز خطوطها عبر تدشين رحلات مباشرة إلى العاصمة البريطانية، لندن. وتحقيقاً لهذا التوسع، تسلمت الشركة طائرات جديدة من طراز إيرباص A320neo، فيما ركزت أيضاً على تنمية عملياتها في مبنى ركاب الجزيرة T5 في مطار الكويت الدولي.

وبدأت الشركة العام بإطلاق سلسلة من الخدمات الجديدة وفئات أسعار نوعية تمنح الركاب مزيداً من الخيارات والمرونة لتخطيط رحلتهم وفقاً لاحتياجاتهم وميزانيتهم عند السفر مع طيران الجزيرة. وتوفر هذه الفئات خيارات من بين ثلاث فئات أسعار على الدرجة السياحية، وهي فئات Light و Value و Extra، حيث توفر كل منها مجموعة من الخدمات التي تلبي احتياجات مختلف شرائح المسافرين.

## بداية الجائحة... بداية أزمة كوفيد-19

في يوم 13 مارس، أعلن مطار الكويت الدولي عن تعليق جميع الرحلات القادمة إلى دولة الكويت، وبدأت المطارات حول العالم بالحد من حركة الرحلات التجارية وإغلاق حدودها.

في بداية الأمر، لم يكون العالم على دراية بمدى التطور الذي ستشهده جائحة كوفيد-19. ومع ذلك، كشركة كويتية عاملة في القطاع الخاص، كانت أولوية طيران الجزيرة ضمان استمرارية أعمالها التجارية تحسباً لتطور الأزمة، واتخذت في مرحلة مبكرة إجراءات حاسمة للحد من الضغوطات على وضعها المالي. وشملت هذه الإجراءات تعديل توصية مجلس الإدارة إلى عدم توزيع الأرباح، وكذلك استخدام تسهيلات السحب التي لم يتم استغلالها سابقاً بهدف دعم سيولة الشركة في الأشهر التي تبعت تعليق الرحلات التجارية في مطار الكويت الدولي. أيضاً، قامت الشركة بالتفاوض مع الموردين ومصنعي الطائرات لإعادة النظر في الاتفاقيات المبرمة معهم، كما كانت الشركة حذرة جداً في إدارة المصروفات، وهو ما ساهم في الحفاظ على الوضع النقدي الذي يكفي لتغطية مصروفات الشركة على فترة 20 شهراً قادمة دون الحاجة إلى تمويل إضافي. أما من الناحية التشغيلية، تحولت الجزيرة إلى تشغيل رحلات مخصصة للشحن بالكامل، وكذلك رحلات ربط ورحلات باتجاه واحد.

وفي 1 أغسطس 2020، استأنف مطار الكويت الدولي الرحلات التجارية بطاقة محدودة بناءً على خطة عودة العمليات الطبيعية فيه والتي انقسمت على ثلاث مراحل يتم زيادة الطاقة في كل مرحلة إلى أن تعود الحركة الطبيعية كاملةً في أغسطس 2021. ولكن، بدأت العمليات في المطار بتعليق الرحلات من 34 دولة، وارتفع ها العدد بنهاية العام إلى 35 دولة من الأكثر طلباً في الكويت.

وعلى الرغم من هذا الوضع، واصلت طيران الجزيرة التركيز على خططها التوسعية وأطلقت ثلاث خطوط رحلات جديدة، اثنتان منها إلى وجهات سياحية شملت كل من طرابزون (تركيا) ومسقط (عمان)، بالإضافة إلى خط رحلات إلى دكا (بنغلاديش) لخدمة المقيمين في الكويت والشرق الأوسط من خلال رحلات مباشرة ورحلات ترانزيت.

## دعم الجهود الحكومية لمكافحة انتشار جائحة كوفيد-19

في الأيام الأولى من تعليق الرحلات في الكويت والعالم، وضعت طيران الجزيرة طائراتها تحت تصرف الحكومة الكويتية وذلك للمساهمة في دعم جهود إجلاء المواطنين الكويتيين العالقين حول العالم. واستمرت عملية إجلاء من 25 مارس إلى 10 مايو، حيث كان لنا الشرف في المشاركة في أكبر جسر جوي لإعادة المواطنين الكويتيين، وقامت الشركة بتشغيل أكثر من 60 رحلة نقلت فيها أكثر من 6800 مواطناً كويتياً من مدن شملت وجهات تخدمها الشركة وأخرى خارج شبكتها المعتادة ومنها لندن ووارسو وموسكو ويريغان والرياض والمناحة وديبي والدوحة وعمان وإسطنبول والإسكندرية والقاهرة والنجف وطهران وتبليسي وسراييفو.

وقامت طيران الجزيرة بتشييد "مركز استقبال المسافرين - الكويت" بالتعاون مع الإدارة العامة للطيران المدني ووزارة الصحة، وذلك لتمكين الأطقم الطبية المكلفة من فحص المواطنين العائدين لدى وصولهم.

بالإضافة إلى هذه الجهود، وضعت طيران الجزيرة إمكانياتها الأخرى تحت خدمة وزارة الصحة وحولت مواقف Park & Fly التابعة لها إلى مركز للفحص السريع لفيروس كوفيد-19 حيث تقوم وزارة الصحة بالفحوصات اللازمة. وكان الفريق الهندسي في طيران الجزيرة قد جهّز هذه المرافق بحسب المتطلبات والمواصفات الصارمة التي نصّت عليها الفرق المعنية في وزارة الصحة. وقام فريق الجزيرة بتجهيز مركزاً ثانياً في استاد جابر الأحمد الوطني كنتيجة نجاح تأسيس المركز الأول.

بحلول نهاية شهر يونيو، أعلنت طيران الجزيرة تقديمها خمسين ألف تذكرة سفر ذهاباً وإياباً مجانية للعاملين في الصفوف الأمامية في مواجهة انتشار جائحة كوفيد-19 في دولة الكويت.

## الأداء المالي والتشغيلي

اختتمت طيران الجزيرة العام برصيد نقدي قدره 19.7 مليون دينار كويتي، وهو مؤشر على نجاح الشركة في اجتياز تحديات هذا العام الاستثنائي، كما يؤكد على متانة وضع الشركة النقدي واستقراره، حيث يبلغ معدل الاستنفاد النقدي مليون دينار كويتي شهرياً، الأمر الذي يدعم استدامة عمليات الشركة لفترة 20 شهراً من دون الحاجة إلى التوجه للتمويل الخارجي.

وبلغت الإيرادات التشغيلية للعام المالي 2020 قيمة 41.4 مليون دينار كويتي، بينما سجلت الشركة خسارة صافية بلغت 26.4 مليون دينار كويتي والتي تأثرت بعدد من العمليات الحسابية غير المتكررة ومتطلبات

حسابية متعلقة تحديداً بالمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16، والتي عادلّت قيمة إجمالية 15.0 مليون دينار كويتي.

ونتيجة لتعليق الرحلات، نقلت طيران الجزيرة خلال العام 696,093 مسافراً مقارنةً بالعدد القياسي الذي بلغ 2.4 مليون مسافراً في عام 2019، وبلغ معدّل إشغال المقاعد 64.3% بينما ارتفع العائد على المقعد بنسبة 38.4% إلى 57.4 دينار كويتي للمقعد.

وكان أداء طيران الجزيرة في عام 2020 متوافقاً مع أداء القطاع على مستوى عالمي وإقليمي، حيث

## الميزان النقدي

19.7 مليون د.ك.

## معدل الاستنفاد النقدي

1.0 مليون د.ك.  
في الشهر

## الإيرادات التشغيلية

41.4 مليون د.ك.

## الخسائر الصافية

26.4 مليون د.ك.

## عمليات حسابية غير متكررة

15.0 مليون د.ك.  
متعلقة بالمعيار الدولي  
للتقارير المالية رقم 16

# رسالة رئيس مجلس الإدارة

انخفض عدد ركابها بنسبة 71.0% في العام مقارنةً بانخفاض بنسبة 72.9% للقطاع في الشرق الأوسط و 65.9% على مستوى العالم. وانخفض معدّل إشغال المقاعد للشركة بنسبة 13.2% مقارنةً بانخفاض بنسبة 18.9% في الشرق الأوسط و 19.2% على مستوى العالم.

## خطة الشركة للسنوات الخمسة القادمة

خلال السنوات الثلاثة التي سبقت عام 2020، حققت شركة طيران الجزيرة نمواً تدريجياً ملموساً بدأ بنمو أسطولها من سبع طائرات في عام 2017 إلى 13 طائرة في عام 2019. وتوسّعت شبكة وجهاتها من 19 وجهة في 2017 إلى 37 في 2019، في حين تضاعفت الأرباح في هذه الفترة لتحقيق نتائج قياسية في 2019.

وبعد الأزمة التي أختّرت خطط النمو ومع تسريع عملية التطعيم ضد كوفيد-19 واستئناف حركة السفر، تتطلع طيران الجزيرة إلى العودة إلى خطة نموها المدعومة بنموذج عمل يتمتع بأساسيات متينة وبنية تحتية شاملة ومبنى ركاب (T5) يولد لها إيرادات منتظمة، إذ يُعد مبنى الركاب T5 جزءاً لا يتجزأ من نموذج أعمال الشركة وقد أثبت قيمته وقدرته على دعم عملياتها.

وتعتزم طيران الجزيرة توسيع أسطولها من 13 طائرة في نهاية عام 2020 إلى 30 طائرة بطول عام 2025 لدعم شبكة وجهات متنامية ستصل إلى 69 وجهة، تخدم ما يقرب من 5.4 مليون مسافراً في العام عبر الشرق الأوسط وآسيا وأوروبا.

وستحقق الشركة هذه الخطة المستقبلية من خلال تعزيز هوامش الربح فيما تواصل تنمية أسطولها وعملياتها التشغيلية. كما ستدعم هذه الخطة برنامج حيف لإدارة التكاليف، وخطة لتوسيع شبكة الوجهات

عبر زيادة عدد الرحلات إلى شبه القارة الهندية، ورابطة الدول المستقلة، ودول مجلس التعاون الخليجي، ومناطق شرق أفريقيا، بالإضافة إلى تطوير بنيتها التحتية ومرافقها في مسقط رأس الشركة، مبنى ركاب الجزيرة T5 في مطار الكويت الدولي.

## التوجه المستقبلي

لقد أثبت نموذج أعمال الجزيرة من جديد نجاحه في التكيف خلال أوقات الأزمات وذلك بهدف حماية حقوق عملاء الشركة وموظفيها ومساهميها. وقد تمكنت طيران الجزيرة من إعادة توجيه إمكاناتها ومواردها نحو دعم المجتمع عبر مساندة الجهود المحلية في الحد من تفشي الجائحة، وإعادة المواطنين إلى أرض الوطن، وكذلك خدمة العملاء بأعلى المعايير، ومواصلة امتثالنا بواجبنا ومسؤولياتنا.

وأستطيع أن أقول اليوم أن الشركة استطاعت أن تتخطى هذه الأزمة. ففي 15 عاماً، نجحت طيران الجزيرة في الصمود أمام العديد من التحديات الاقتصادية الإقليمية والعالمية، بالإضافة لتحديات جيوسياسية في عدد من البلدان التي تخدمها، والتقلبات في أسعار النفط، والتنافسية القوية من شركات الطيران الحكومية.

وكان عام 2020 استثنائياً على وجه الخصوص في الكويت، حيث كانت القيود التي فرضتها الدولة صارمة للغاية، واتخذت الدولة نهجاً متحفظاً لمكافحة الجائحة عند المقارنة بالدول المجاورة والبيئة التي تعمل فيها شركات الطيران المنخفضة التكلفة في دول أخرى. وتستمر هذه القيود مع بداية عام 2021، الأمر الذي يشكل تحدياً لخطط النمو خلال النصف الأول من العام.

وفي ظل هذه الأوضاع، تبقى الأولوية الحفاظ على الوضع النقدي للشركة استعداداً لعودة حركة الطيران

الطبيعية. وأنتهز هذه الفرصة للتعبير عن مدى فخرنا بإنجازات فريق الجزيرة التي تجاوزت التوقعات في مثل هذه الأوقات الاستثنائية.

أما عن توقعات حركة السفر، من المرجح أن يبقى الطلب على السفر السياحي ولزيارة العائلة عالياً، ولكن القيود الحكومية قد تستمر على أعداد المقاعد التي نستطيع توفيرها للمسافرين احترازياً. تعمل حكومة الكويت منذ بداية العام 2021، على تسريع عملية التطعيم بلقاح كوفيد-19، كما تقدّمت أيضاً دول عديدة ضمن شبكة وجهاتنا في إعطاء اللقاح، مما يشكل دافعاً لتخفيف القيود على السفر. كما بدأت المطارات بتخفيف القيود على السفر، لذا فمن المتوقع أن تعود حركة السفر تدريجياً بدءاً من النصف الثاني من عام 2021 وذلك إلى مستويات أعلى بكثير من مستويات عام 2020. وفي هذا الإطار، أعلن الاتحاد الدولي للنقل الجوي (IATA) عن توقعات بنمو الطلب بنسبة 50.4% عن عام 2020 والذي سيعيد معدلات السفر إلى نسبة 50.6% من مستويات عام 2019.

تخطط طيران الجزيرة للإعلان عن إطلاق خطوط جديدة خلال عام 2021 لتوسيع شبكة وجهاتها، كما ستستلم الشركة أربع طائرات جديدة خلال العام.

ختاماً، لا يسعنا إلا أن نتذكر مآثر المغفور له بإذن الله، الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، أمير البلاد الراحل، ودوره في دفع عجلة النمو في البلاد وتمكين القطاع الخاص حيث تأسست شركة طيران الجزيرة في عهده. ونطلب من الله عز وجل التوفيق والتقدّم والإنجاز تحت قيادة صاحب السمو أمير البلاد، الشيخ نواف الأحمد الجابر الصباح، وولي عهده، الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح. كما أعرب عن امتناننا لحكومة دولة الكويت على ثقها في قطاعنا لدعم الجهود الجبارة التي استثمرتها في مكافحة الجائحة حفاظاً على سلامة شعب الكويت.

والشكر موصول لفريق طيران الجزيرة الذي كان هدفه الأول حماية موظفيه وعملائه بكل ما لديه من إمكانيات، وأشكر مساهمي الشركة على ثقتهم المستمرة في إدارة طيران الجزيرة.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير.

مروان بودي  
رئيس مجلس الإدارة



افتتاح أول مركز للفحص السريع لفيروس كوفيد

دتم لنا فخراً  
شكراً لكم

يتقدم فريق طيران الجزيرة بالشكر والعرفان لأبطالنا البواسل في الصفوف الأمامية في مواجهة جائحة كوفيد - 19. نتشرف بتقديم 50,000 تذكرة ذهاب وعودة إلى أي من وجهاتنا عند استئناف الرحلات الجوية.  
#طيران\_الجزيرة #خليك\_بالبيت #انعد\_بالبيت #TheBigThankYou  
الجزيرة.  
Jazeera.

هديتنا لأبطال البواسل في الصفوف الأمامية: 50 ألف تذكرة مجانية



المشاركة في أكبر عملية إجلاء تطلقها الكويت

أستطيع أن أقول اليوم أن الشركة استطاعت أن تتخطى هذه الأزمة. ففي 15 عاماً، نجحت شركة طيران الجزيرة في الصمود أمام العديد من التحديات الاقتصادية الإقليمية والعالمية، والأزمات المالية العالمية، والتحديات الجيوسياسية في عدد من البلدان التي تخدمها، والتقلبات النفطية، والطاقة الفائقة والتنافسية القوية من شركات الطيران الحكومية.

# رسالة الرئيس التنفيذي

على بعد 6 ساعات من الكويت، بما في ذلك الوجهات ذات الطلب المرتفع في شبه القارة الهندية لخدمة شريحة المقيمين الراغبين في زيارة بلادها.

## تشغيل رحلات مخصصة بالكامل للشحن الجوي

استدعت الأوضاع الاستثنائية التأقلم بسرعة وتوسيع خدمات الشحن الجوي التي مكنت الشركة من مساندة عمليات الشركات والمؤسسات المحلية ودعمها في تأمين الغذاء والمنتجات والأدوات الأخرى في دولة الكويت. ووضعت الشركة طائراتها لخدمة هذا القطاع وبحمولة تصل لغاية 15 طن لكل طائرة وذلك إلى الوجهات التي تقع على بعد ست ساعات طيران من الكويت.

نجح فريق طيران الجزيرة في الحصول على الشهادات اللازمة من الإدارة العامة للطيران المدني في الكويت وشركة إيرباص لتشغيل هذا النوع من الرحلات في غضون أسبوعين، لتبدأ الشركة في تشغيل أولى رحلات الشحن الجوي مع بداية شهر أبريل 2020.

## مبنى ركاب الجزيرة T5 والمرافق المساندة

أثرت القيود المفروضة طوال العام على أداء مطار الكويت الدولي بشكل عام، وتحديدًا على مبنى ركاب الجزيرة (T5)، إذ لم يكن بإمكان الركاب السفر بسهولة كما في السابق وتأثرت بالتالي حركة السفر عبر المبنى. وبناءً على ذلك، قامت طيران الجزيرة بالتنازل عن الإيجارات المستحقة من المستأجرين داخل T5 لعدة أشهر متتالية. كما انخفضت الإيرادات المتعلقة بالرسوم المفروضة على الركاب بشكل كبير. وتوقفت أيضاً الإيرادات من مواقف Park & Fly ابتداءً من 13 مارس وحتى نهاية العام، حيث تم تحويلها إلى أول مركز للفحص السريع لفيروس كوفيد-19 في دولة الكويت.

مما لا شك أن جميع هذه العوامل أثرت على إجمالي الإيرادات التي سجلها مبنى ركاب الجزيرة T5، حيث اختتم العام بإيرادات بلغت 1.3 مليون دينار كويتي وخسارة صافية قدرها 1.4 مليون دينار كويتي.

ومع ذلك، لم نتوقف عن العمل على تطوير الأعمال الخاصة بالمبنى وكذلك المرافق المساندة لعمليات الشركة استعداداً للمرحلة المقبلة في من النمو. وشملت هذه الاستعدادات تطوير مبنى الركاب الخاص بكبار الشخصيات، VIV، حيث بدأت عملياته خلال العام وقمنا بخدمة العديد من الرحلات الخاصة والمسافرين على متن رحلاتنا وكذلك رحلات شركات الطيران الأخرى. وبدأنا أيضاً بالعمل على مبادرة جديدة خاصة بالسوق الحرة، تهدف إلى زيادة الإيرادات من هذا القطاع. واستكملنا أيضاً عملية بناء مبنى تشغيلي مساند من شأنه دعم العمليات إلى حد كبير عبر تمكين الشركة من تشغيل خدمات الضيافة على متن طائراتها

بها وقمنا بتصميم فئات أسعار وخدمات جديدة تهدف إلى جعل رحلتهم أكثر مرونة مع طيران الجزيرة، ومنها خدمة الأولوية التي نحن أول من يطلقها في الشرق الأوسط والتي يمكن حجزها مسبقاً عبر الموقع.

واليوم، يمكن لركاب طيران الجزيرة الاختيار من بين ثلاث فئات أسعار على الدرجة السياحية، وهي فئة Light و Value و Extra، والتي توفر كل منها مجموعة من الخدمات التي تلبي احتياجات مختلف شرائح المسافرين. وتتيح فئة Light، وهي فئة السفر الأكثر مرونة، حمل حقيبة يد وحقيبة صغيرة، بالإضافة إلى إمكانية إضافة خدمات أخرى قد يحتاج لها المسافر بعد الحجز، أنا فئة Value، فتمنح إمكانية تسجيل وزن حقيبة يبلغ 20 كيلوجراماً، في حين توفر فئة Extra إمكانية تسجيل وزن أكبر يبلغ 30 كيلوجراماً وكذلك الاستفادة من الأولوية عند التسجيل لصعود الطائرة والاختيار المقاعد المفضلة بين الصفوف من 4 إلى 10.

أما على صعيد الرحلات التجارية في ظل القيود في مطار الكويت الدولي، أطلقت طيران الجزيرة أولى رحلاتها إلى الوجهة السياحية التركية، طرابزون، في الثالث من أغسطس وذلك بواقع رحلتين عودة أسبوعياً كل يوم اثنين وجمعة. وتبعها إطلاق خط رحلات إلى دكا في الأول من أكتوبر، وخط رحلات إلى مسقط في 2 نوفمبر. كما واصلت الشركة تسيير رحلات تجارية مجدولة إلى وجهات ذات طلب عالي في تركيا، بالإضافة إلى دبي ولفترة محدودة إلى وجهات في السعودية.

## تحويل تحديات الأزمة إلى فرص

بعد قرار تعليق الرحلات في مطار الكويت الدولي منذ 13 مارس 2020، قامت الشركة بالتركيز على تشغيل رحلات باتجاه واحد، وجاء ذلك بسبب عدم سماح دخول المسافرين إلى الكويت عدا رحلات الإغلاء القادمة، الأمر الذي أدى إلى تسيير رحلات مغادرة والعودة إلى مقرنا برحلات خالية تماماً من الركاب.

وفي الأول من أغسطس مع بداية المرحلة الأولى من خطة استئناف الرحلات التي أعلنت عنها حكومة دولة الكويت، تم الإعلان عن تعليق الرحلات القادمة من 34 دولة، شملت هذه الدول العديد من الوجهات الأكثر حركة للسفر بما في ذلك الهند وباكستان ومصر ولبنان ونيبال والمملكة المتحدة (التي تمت إضافتها إلى القائمة في ديسمبر 2020).

حوّلت طيران الجزيرة تركيزها عندئذٍ إلى فرص الربط بين المدن في شبكة وجهاتنا، وبدأنا بنقل الركاب من دكا إلى الرياض، ومن كاتماندو إلى دبي، أو إلى الدوحة، وغيرها العديد من الخطوط. بهذه الخطوة، تجنبت طيران الجزيرة التحديات المتمثلة في عدم إمكانية دخول شريحة كبيرة من الركاب إلى الكويت. كما قامت طيران الجزيرة بتسيير رحلات باتجاه واحد إلى وجهات تقع



السادة المساهمون الكرام،

2020 أو عام الجائحة، كان عام الاختبار لمدى قوة استراتيجية طيران الجزيرة وكان عام التحدي لنهج النمو الذي اعتمدهت الشركة والذي أثبت نجاحه في السنوات الثلاث الماضية. كما كان عام 2020 شهادة على مرونة الشركة وإمكانات فريق العمل وجودة قيمة أصولها.

وعلى الرغم من الخسائر التي أعلنت عنها طيران الجزيرة لعام 2020، إلا أنها كانت متوقعة في ظل الظروف الراهنة. كانت البيئة التشغيلية التي عملت بها طيران الجزيرة شديدة الصعوبة ومحفوفة بقيود صارمة وتحديات أكبر مما واجهته شركات الطيران في مناطق أخرى حول العالم. ومع كل ذلك، تمكنت الشركة من الصمود في وجه هذه الأزمة وتهيئة أعمالها لمستقبل إيجابي مع تراجع أزمة جائحة كوفيد-19 واستئناف حركة السفر تدريجياً.

وطوال فترة الجائحة، ركّز فريق عمل الشركة على هدف واحد وهو الحفاظ على استمرارية الأعمال. وبمسعدني القول أن فريق الجزيرة المتميز حقق هذا وأكثر.

## رحلات وخدمات جديدة

كانت طيران الجزيرة قد دخلت مرحلة جديدة من خطة توسعها في بداية عام 2020 بعد إطلاقها رحلات مهمة أبرزها إلى لندن وشبه القارة الهندية والعديد من الوجهات التي تخدم شريحة مواطني هذه الدول المقيمين في منطقة الشرق الأوسط.

وبدأت طيران الجزيرة العام بإطلاق سلسلة من الخدمات وفئات الأسعار الجديدة التي تمنح الركاب مزيداً من الخيارات والمرونة عند التخطيط لرحلتهم إلى الوجهات التي تخدمها في الشرق الأوسط، أوروبا وآسيا، وذلك بحسب احتياجاتهم وميزانيتهم، حيث حرصنا على تمكينهم من اختيار الطريقة التي يريدون السفر

وعمليات الصيانة، وكذلك إيواء المعدات الخاصة بالعمليات الأرضية وغيرها من الخدمات.

## التطلعات لعام 2021 والجاهزية لعودة حركة السفر

لا تختلف بداية عام 2021 كثيراً عن وضع حركة السفر في نهاية 2020، إذ تم فرض قيود جديدة على عدد المسافرين القادمين إلى دولة الكويت والذي اقتصر، حتى يوم نشر هذا التقرير السنوي، على المواطنين الكويتيين وبعدها لا يتجاوز الألف مسافراً يومياً على جميع شركات الطيران العاملة في مطار الكويت الدولي. وبعده ذلك تقليصاً كبيراً عن متوسط عدد المسافرين القادمين يومياً في الفترة ما قبل الجائحة والتي بلغ معدله 43000 مسافر يومياً. لذلك، تواصل

## قبل الجائحة مواصلة تنفيذ الخط التوسعية

في الشرق الأوسط وآسيا وأوروبا

## خلال الجائحة تشغيل رحلات شحن جوي بالكامل

لدعم العمليات

## خلال الجائحة المحافظة على طلبية الطائرات

استعداداً للتوسع المستقبلي

## خلال الجائحة التركيز على الرحلات التي تربط وجهات ذات الطلب

انتهاز الفرص مع فرض قيود محلياً

## خلال الجائحة تطوير المرافق المساندة للعمليات

لدعم النمو المستقبلي

# رسالة الرئيس التنفيذي



إطلاق أولى رحلاتنا إلى المدينة السياحية التركية، طرابزون



العمل مع الصقوف الامامية خلال الجائحة



تشغيل رحلات شحن جوي بالكامل



دعم عملية إجلاء المواطنين الكويتيين



الاحتفال بيوم المرأة بطاقم مكون من كادرنا النسائي



انتهاز فرص ربط وجهات ذات الطلب العالي في ظل القيود في مطار الكويت

## تعزير مكانتنا كشركة طيران منخفضة التكلفة

قمنا بإطلاق سلسلة خدمات وفئات أسعار تدعم نموذج أعمالنا وتعزز مكانتنا كشركة طيران منخفضة التكلفة، وتوفر المرونة للركاب في تصميم الرحلة التي تلي احتياجاتهم.

شركة طيران الجزيرة قدماً بمركز مالي قوي وفريق متمرس تميّز بإنجازاته خلال أصعب الظروف في كل جوانب أعمالنا.

بالنيابة عن الإدارة التنفيذية، أتقدم بالشكر إلى مجلس الإدارة ومساهميننا على ثقتهم بفريق عمل الشركة. وأتوجه بالتقدير والعرفان إلى أبطال الخطوط الامامية في الكويت والعالم على الجهود التي قاموا بها لحمايتنا. وأثنى بالشكر على عملائنا لاختيارهم السفر على متن طيران الجزيرة. ونحن، كما هو الحال في العالم، نتشوق للعودة إلى السفر كما اعتدنا سابقاً.

مع خالص الشكر،

  
رنا دران  
الرئيس التنفيذي

طيران الجزيرة التركيز على استراتيجيتها برطب الوجهات التي نخدمها وتلبية الطلب عليها، وقمنا بزيادة عدد الرحلات التي نشغلها في هذا النطاق.

ومن المتوقع أن تساهم عملية التطعيم في الكويت وجميع أنحاء العالم، برفع القيود المفروضة عن مطار الكويت الدولي تدريجياً، الأمر الذي سيزيد الإقبال على سفر ويرفع الطلب خلال موسم الصيف.

أما في طيران الجزيرة، فنحن مستعدين للسفر حيث تم تطعيم الطيارين وأفراد طواقم الطائرة بالكامل وكذلك العاملين في الفرق التشغيلية. ولطالما التزمت طيران الجزيرة بسلامة ركابها عبر مشاركتها في الجهود المحلية لمكافحة انتشار الجائحة ونوازل القيام بذلك عبر الإجراءات الصحية التي تم اتخاذها على متن طائراتنا ومبنى الركاب T5 منذ بداية الجائحة. ولذلك، يمكن للركاب الجزيرة الاطمئنان والتأكد من أنهم يسافرون في بيئة آمنة تماماً.

وكشف استطلاع رأي أجرته طيران الجزيرة حول آراء المسافرين وتوجهات السفر في الكويت أن 31% من المواطنين الكويتيين يخططون للسفر خمس مرات على الأقل خلال الاثني عشر شهراً القادمة، بينما يخطط 58% من المسافرين من جميع الجنسيات للسفر ثلاث مرات على الأقل خلال الاثني عشر شهراً القادمة. وتشير نتائج هذا الاستطلاع إلى أن حركة السفر قد تزيد بشكل ملحوظ خلال النصف الثاني من العام، وخاصة خلال شهري يوليو وأغسطس.

واستعداداً لتلبية هذا الطلب، قامت الشركة بتجهيز مبنى الركاب T5 بمركز لفحص PCR عند الوصول، كما أنها تعمل عن كثب مع الهيئات المحلية لدمج الأنظمة المتعلقة بنتائج فحص PCR وجواز سفر كوفيد-19. وفيما يتجاوز العالم أسوأ مراحل الجائحة، تمضي

نحن مستعدون للسفر. تم تطعيم الطيارين وأفراد طواقم الطائرة وكذلك العاملين في الفرق التشغيلية. ولطالما التزمت طيران الجزيرة بسلامة ركابها وسلامة المجتمعات التي نخدمها. ويمكن للركاب الجزيرة الاطمئنان والتأكد من أنهم يسافرون في بيئة آمنة.

# تقرير حوكمة الشركات

## أولاً: إطار العمل:

إن دور مجلس إدارة شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع يمثل نقطة التوازن التي تعمل على تحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية وبالتالي تحقيق أهداف المساهمين، وقد أخذ على عاتقه مسؤولية الإلتزام بمعايير الحوكمة الرشيدة وفقاً للقانون رقم 7 لسنة 2010 ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما، وقد اعتمد مجلس الإدارة الهيكل التنظيمي ودليل الحوكمة الذي يحدد المسؤوليات والصلاحيات وقنوات الاتصال بين المستويات الإدارية المختلفة كما ينظم العلاقة بين كل من "المساهمين، مجلس الإدارة، الإدارة التنفيذية وأصحاب المصالح"، ونحرج أدناه تقرير الحوكمة للشركة للسنة المالية المنتهية في 2020/12/31، وتعمل شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع على تفعيل وتطبيق معايير وقواعد الحوكمة من خلال تطبيق أفضل الممارسات وحزمة من السياسات والإجراءات والآليات وتحديد مسؤوليات وواجبات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة، وتأخذ في الاعتبار حماية حقوق المساهمين، وحقوق أصحاب المصالح، والعملاء، والإدارة، والموظفين، والمجتمع.

## ثانياً: دليل الإلتزام بتطبيق قواعد الحوكمة:

### القاعدة الأولى: بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة

#### 1- تشكيل مجلس الإدارة

تم تشكيل مجلس إدارة شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع بتاريخ 10 نوفمبر 2020 بشكل متوازن ومتناسب مع حجم وطبيعة نشاط الشركة حيث يتكون المجلس من ثمانية أعضاء تم انتخابهم في الجمعية العامة المنعقدة في 10 نوفمبر 2020 إن أغلبية أعضاء مجلس إدارة الشركة من الأعضاء غير التنفيذيين ويضم المجلس أيضاً عدد (2) أعضاء مستقلين وجميعهم لديهم تنوع في الخبرات والمهارات المتخصصة والتي تساهم في تعزيز الكفاءات في اتخاذ القرارات.

يقوم مجلس الإدارة على إستنباط رؤية الشركة ورسالتها وأهدافها واستراتيجيتها العامة لتحقيق تطلعات المساهمين، كما يقوم المجلس بالعمل على تجنب تعارض المصالح وعلى أن تكون الأولوية دائماً لصالح الشركة، وقام المجلس بتشكيل عدة لجان منبثقة عنه لمتابعة تطبيق أفضل الممارسات وقد وضح دليل الحوكمة تشكيل ومهام وصلاحيات ومسؤوليات تلك اللجان وآلية عملها وكذلك تقييم اللجان والإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة وتحديد حقوق المساهمين ووضع ميثاق العمل الأخلاقية والسياسات التنظيمية الخاصة بالشركة كما وضع مجلس الإدارة منظومة الصلاحيات المالية والإدارية والتشغيلية التي تحدد صلاحيات كل من "الإدارة التنفيذية، اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة ومجلس الإدارة".

تم تشكيل مجلس الإدارة مع مراعاة أحكام قانون الشركات وتعليمات هيئة أسواق المال، وفيما يلي نبذة عن تشكيل مجلس الإدارة:

الاسم	تصنيف العضو	المؤهل العلمي والخبرة العملية	تاريخ الانتخاب / تعيين أمين السر
مروان مرزوق جاسم بودي	غير تنفيذي	يتمتع بخبرة واسعة وإدارة متميزة في القطاع المالي والتجاري على المستوى المحلي والإقليمي تمتد لأكثر من 30 عاماً، وهو نائب الرئيس لمجموعة شركات بودي وهي المجموعة المؤسسة لطيران الجزيرة وتسد من الشركات المساهمة العامة والمقفلة. كما شغل منصب رئيس مجلس الإدارة لعدة شركات منها شركة مجموعة النقل والتخزين ش.م.ك.ع وشركة أسمنت الهلال ش.م.ك.ع.	2020/11/10
محمد جاسم محمد موسى	غير تنفيذي	حاصل على شهادة علمية في هندسة النظم الصناعية والإدارية من جامعة الكويت ويتمتع بخبرة عالية في إدارة المشاريع حيث إنه عمل في عدة شركات منها شركة الصناعات الوطنية وشركة المعادن، كما شارك في تأسيس شركة جامسون وأصبح نائب الرئيس والشريك الإداري للشركة.	2020/11/10

2020/11/10	غير تنفيذي	مرزوق جاسم مرزوق بودي	حاصل على بكالوريوس في إدارة نظم المعلومات من جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا ويتمتع بخبرة في قطاعات الخدمات اللوجستية وقطاع النقل وبيع وتأجير المعدات الثقيلة، ويشغل عدة مناصب في شركات مساهمة أخرى منها رئيس مجلس الإدارة في كلاً من شركة سيتي جروب ش.م.ك.ع وشركة الخليج الهندسية ش.م.ك.ع والشركة الكويتية التطبيقية لشبكات المعلومات ش.م.ك.ع.
2020/11/10	غير تنفيذي	أحمد عبد الله	حاصل على درجة الدكتوراه في أنظمة المراقبة من جامعة كولومبيا في نيويورك، ويتمتع بخبرة عالية في إدارة الشركات كأنظمة الإدارة وتمويل الشركات وإدارة المشاريع والموارد البشرية ويشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة في كلاً من شركة مشاريع الخليج للتبريد والكهرباء ش.م.ك.ع وشركة الخليج الهندسية ش.م.ك.ع والشركة الكويتية التطبيقية لشبكات المعلومات ش.م.ك.ع، وقبل ذلك عمل في الولايات المتحدة وكندا لمدة 18 عاماً تولى خلالها مناصب عديدة في مجال الإدارة والاستشارات المعلوماتية.
2020/11/10	غير تنفيذي	هانني محمد شوقي يونس	حاصل على بكالوريوس التجارة من جامعة طوان، لديه خبرة عالية وسجل حافل بالمناصب الإدارية وعمليات ما بعد الاستحواذ، ويشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة في شركة سيتي جروب ش.م.ك.ع وعضو مجلس إدارة في عدة شركات منها شركة مشاريع الخليج للتبريد والكهرباء ش.م.ك.ع وشركة الخليج الهندسية ش.م.ك.ع والشركة الكويتية التطبيقية لشبكات المعلومات ش.م.ك.ع، كما تولى منصب نائب الرئيس في بيت الاستثمار العالمي - إدارة الشركات الخاصة، ورئيس مجلس الإدارة في شركة التسهيلات التجارية الأردنية في الأردن وغيرها.
2020/11/10	غير تنفيذي	حيرموت أورد مانيون	تخرج من كلية ترينتي لإدارة الأعمال في دبلن، وهو زميل معهد المحاسبين القانونيين في أيرلندا. يتمتع بخبرة عالية تفوق 30 عاماً في مجال الطيران حيث عمل في عدة شركات طيران منها طيران الإمارات وشركة إير لينغس وفن الأوتة الأخيرة يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة خطوط رويال بروناي.
2020/11/10	مستقل	يان مهدى بافي	حاصل على شهادة بكالوريوس في إدارة الأعمال و ماجستير في إدارة الأعمال من كلية فوكس للأعمال، وماجستير في إدارة الأعمال من كلية وارتون، حيث تخرج من جامعة بالمر، ويتمتع بخبرة عالية في مجال الدمج والاستحواذ و هو مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة جلف ميرجر، كما شغل منصب الرئيس التنفيذي للعمليات وعضو مجلس الإدارة في إن بي كيه كابتال شركة الوطني للاستثمار.
2020/11/10	مستقل	بيرتراند فيليب جرابوسكي	حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة العلوم الإدارية والاقتصادية في فرنسا ويشغل السيد بيرتراند جرابوسكي منصب مستشار استراتيجي أول لمؤسسة دبي لصناعات الطيران، مستشار صناعي للمجلس الاستشاري الكندي للتقاعد، عضو الهيئة الاستشارية لشركة هدسون لأداره الأصول وعضو مجلس إدارة شركة طيران فلن بوندي الأرجنتينية منذ عام 2016، كما عمل لمدة 11 عام كاملة بنك دبي في كعضو مجلس الأدراسة المسؤول عن جميع أنشطة البنك التمويلية المتعلقة بقطاعات الطيران والقطارات. قبل ذلك عمل بيرتراند لمدة أربعة سنوات بإدارة تمويل الأصول بسيني بنك في كل من أوروبا واليابان وكذلك تولى العديد من المناصب ببنك إنديوسويز الذي تم إعادة تسميته لبنك كريدي أجريكول إنديوسويز حيث كان المدير التنفيذي لمجموعة تمويل قطاع الطيران الآسيوي بطوكيو لمدة ثمان سنوات و مدير الفرع المسؤول عن جميع عمليات تمويل الأصول الأمريكية بنيويورك لمدة ثلاث سنوات.
2020/11/10	أمين سر المجلس	كريشان بلاكريشان	حاصل على زمالة معهد المحاسبين القانونيين في الهند ACA وكذلك زمالة AICWA ويتمتع بخبرة تفوق 26 عام، تتضمن 9 سنوات عمل كأمين سر مجلس الإدارة

## • نبذة عن اجتماعات مجلس إدارة الشركة:

قام مجلس إدارة الشركة بعقد اثنا عشر اجتماع خلال عام 2020، و تم تسجيل جميع المحاضر وإدراجها في سجلات الشركة وفقاً لمتطلبات حوكمة الشركات. وفيما يلي نبذة عن اجتماعات مجلس الإدارة:

## إجراءات تنسيق وحفظ محاضر اجتماع مجلس الإدارة

يقوم أمين سر المجلس بمهام إجراءات تنسيق وحفظ محاضر اجتماع مجلس الإدارة وهي كالتالي:

- تبليغ مواعيد اجتماع المجلس قبل ثلاثة أيام عمل من تاريخ الاجتماع.
- تزويد أعضاء مجلس الإدارة بجدول أعمال المجلس معزراً بالوثائق والمعلومات اللازمة قبل ثلاثة أيام عمل من تاريخ الاجتماع باستثناء الاجتماعات الطارئة.
- تدوين وحفظ جميع محاضر اجتماعات المجلس وكافة التقارير التي ترفع منه وإليه.
- توقيع محاضر اجتماعات المجلس منه وكذلك من قبل جميع الأعضاء الحاضرين.
- التأكد من اتباع أعضاء المجلس الإجراءات التي أقرها المجلس.
- التأكد من أن أعضاء مجلس الإدارة يمكنهم الوصول بشكل كامل إلى كافة المحاضر والوثائق والسجلات المتعلقة بالشركة.
- حفظ محاضر اجتماعات اللجان وتوفيرها لأعمال التدقيق المنتظم.
- إعداد جدول الأعمال والقرارات التي ستتم المطابقة عليها من قبل الجمعيات العامة العادية وغير العادية، وتقديم جدول الأعمال إلى الجهات الرسمية الأخرى.

## القاعدة الثانية : التحديد السليم للمهام والمسؤوليات

**نبذة عن كيفية قيام الشركة بتحديد سياسة مهام ومسؤوليات وواجبات كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وكذلك السلطات والصلاحيات التي يتم تفويضها للإدارة التنفيذية.**

وفقاً لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة يتولى مجلس إدارة الشركة جميع السلطات والصلاحيات اللازمة لإدارة الشركة والقيام بجميع الأعمال التي تقتضيها إدارة الشركة وفقاً لأغراضها. ويتضمن الإطار العام للحكومة في الشركة مسؤوليات مجلس الإدارة والمهام المنوطة باللجان المنبثقة وكذلك الإدارة التنفيذية وجميعها تهدف إلى حماية حقوق المساهمين.

### مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة:

- 1- اعتماد الأهداف والإستراتيجيات والخطط والسياسات الهامة للشركة على أن تتضمن كحد أدنى ما يلي :
  - الإستراتيجية الشاملة للشركة وخط العمل الرئيسية ومراجعتها وتوجيهها.
  - الهيكل الرأسمالي الأمثل للشركة وأهدافها المالية.
  - أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة.
  - الهياكل التنظيمية والوظيفية في الشركة وإجراء المراجعة الدورية عليها.
- 2- إقرار الميزانيات التقديرية السنوية واعتماد البيانات المالية المرطية والسنوية.
- 3- الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة، وتملك الأصول والتصرف بها.
- 4- التأكد من مدى التزام الشركة بالسياسات والإجراءات التي تضمن احترام الشركة للأنظمة واللوائح الداخلية المعمول بها.

## اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2020

اسم العضو	اجتماع (1) المنعقد في 2020/01/26	اجتماع (2) المنعقد في 2020/02/21	اجتماع (3) المنعقد في 2020/03/04	اجتماع (4) المنعقد في 2020/03/19	اجتماع (5) المنعقد في 2020/03/31	اجتماع (6) المنعقد في 2020/05/05	اجتماع (7) المنعقد في 2020/08/12	اجتماع (8) المنعقد في 2020/10/05	اجتماع (9) المنعقد في 2020/11/03	اجتماع (10) المنعقد في 2020/11/10	اجتماع (11) المنعقد في 2020/12/14	اجتماع (12) المنعقد في 2020/12/15
مروان مرزوق جاسم بودي (رئيس مجلس الإدارة)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
محمد جاسم محمد الموسى (نائب رئيس مجلس الإدارة)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
مروان جاسم مرزوق بودي (عضو - غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
أحمد عبدالله (عضو - غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
هانى محمد شوقي يونس (عضو - غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ديرموت ادورد مايبون (عضو - غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
يان مهدي بافي (عضو مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
بيرتراند فيليب جرابوسكى (عضو مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

## موجز عن كيفية تطبيق متطلبات التسجيل والتنسيق وحفظ محاضر اجتماعات مجلس الإدارة:

يقوم أمين سر مجلس الإدارة والذي تم تعيينه في الاجتماع المنعقد في 10 نوفمبر 2020 بإدارة وتنسيق كافة الأنشطة فيما يتعلق بمجلس الإدارة، وبما يتفق مع قواعد الحوكمة. كما يقوم أمين سر مجلس الإدارة وتحت إشراف رئيس مجلس الإدارة بالتأكد من الالتزام بالإجراءات المعتمدة من قبل المجلس فيما يتعلق بتداول المعلومات بين أعضاء المجلس واللجان التابعة له والإدارة التنفيذية ووضع جدول واجتماعات مجلس الإدارة وتدوين محاضر اجتماعات المجلس، كما يقوم أمين سر مجلس الإدارة بضمان حسن تسليم وتوزيع المعلومات والتنسيق بين أعضاء المجلس وأصحاب المصلحة الآخرين في الشركة بمن فيهم المساهمين ومختلف الإدارات في الشركة والموظفين المختصين.

## مهام ومسؤوليات الإدارة التنفيذية:

تتم مزاولة أنشطة الشركة من قبل الإدارة التنفيذية وذلك تحت رقابة وتوجيه الرئيس التنفيذي بهدف تحقيق توازن في العلاقات بين الشركة وموظفيها ومستثمريها وعملائها، والتأكد من العمل ضمن أغراض الشركة وتكريس مواردها بشكل مناسب لتلبية أهدافها بما يتوافق مع سياسة واستراتيجية الشركة.

الإدارة التنفيذية مسؤولة أمام مجلس الإدارة عن ممارسات وأنشطة وأعمال الشركة. إن المسؤوليات والواجبات الأساسية للإدارة التنفيذية بشكل عام هي تحقيق أهداف الشركة والإشراف على العمليات اليومية لأنشطة الشركة والمشاركة بالتخطيط الاستراتيجي وإعداد الميزانيات والتقارير المالية وغيرها.

إن أعضاء الإدارة التنفيذية للشركة لديهم المؤهلات والخبرة العملية والقدرات المميزة التي تمكنهم من القيام بالمهام الموكلة إليهم بما يتوافق مع إطار الحوكمة. ومن بعض هذه المهام ما يلي:

1. تنفيذ الخطط الإستراتيجية للشركة المعتمدة من مجلس الإدارة وما يرتبط بها من سياسات ولوائح داخلية والتأكد من كفايتها وفعاليتها.
2. تقديم التوصيات بخصوص الإستراتيجية المتبعة بهدف التحسين والتطوير من خلال خطط محروسة.
3. المسؤولية الكاملة عن الأداء العام للشركة ونتائج أعمالها.
4. إعداد التقارير الدورية (مالية وغير مالية) بشأن التقدم في نشاط الشركة في ضوء خطط وأهداف الشركة الاستراتيجية وعرض تلك التقارير على مجلس الإدارة.
5. وضع نظام محاسبي متكامل يحتفظ بدفاتر وسجلات وحسابات تعكس بشكل مفصل ودقيق البيانات المالية وحسابات الدخل، بما يتيح المحافظة على أصول الشركة وإعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية المعتمدة من قبل هيئة أسواق المال.
6. إدارة جميع الأنشطة اليومية وإدارة موارد الشركة بالشكل الأمثل لتعظيم الأرباح وتقليل النفقات بما يتفق مع أهداف واستراتيجية الشركة.
7. متابعة تطبيق الصلاحيات والمسؤوليات الممنوحة وفقاً لمصفوفة الصلاحيات المعتمدة.
8. تنفيذ نظم الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والتأكد من كفايتها وفعاليتها.
9. الإشراف والمتابعة للتأكد من تطبيق القوانين والأنظمة والسياسات المتبعة شاملاً دليل الحوكمة من قبل الموظفين وذلك تحقيقاً لإستراتيجية الشركة وإعطاء تقارير تتضمن التوصيات بشأن المعوقات والتعديلات المطلوبة بناءً على نتائج التطبيق.
10. المشاركة الفعالة في بناء وتنمية ثقافة القيم الأخلاقية في الشركة.

## إنجازات مجلس الإدارة خلال العام:

### تماشياً مع مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة، قام المجلس خلال العام بما يلي:

- اعتماد البيانات المالية المرطية.
- اعتماد البيانات المالية السنوية للسنة المالية المنتهية 2019/12/31.
- الموافقة على تعديل عدد من مواد النظام الأساسي للشركة وإضافة مادة جديدة خلال الجمعية العامة الغير عادية بتاريخ 22 يونيو 2020.
- الموافقة على الميزانية التقديرية لعام 2021.
- متابعة ومراقبة أداء اللجان المنبثقة عن المجلس.
- التوصية بتعيين مدققي الحسابات المستقلين.
- مراجعة وتحديث السياسات الخاصة بتطبيق مبادئ قواعد الحوكمة.

5- ضمان دقة وسلامة البيانات والمعلومات الواجب الإفصاح عنها وذلك وفق سياسات ونظم عمل الإفصاح والشفافية المعمول بها.

6- إرساء قنوات اتصال فاعلة تتيح لمساهمي الشركة الاطلاع بشكل مستمر ودوري على أوجه أنشطتها المختلفة والتطورات الجوهرية.

7- وضع نظام للحوكمة والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة.

8- متابعة أداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفق مؤشرات الأداء الموضوعية (KPIs).

9- إعداد تقرير سنوي يتلى في الجمعية العامة السنوية للشركة يتضمن متطلبات وإجراءات استكمال قواعد حوكمة الشركات ومدى التقيد بها.

10- تشكيل لجان مختصة منبثقة عنه وفق ميثاق يوضح مدة اللجنة وصلاحياتها ومسؤولياتها وكيفية رقابة المجلس عليها، وتسمية الأعضاء وتحديد مهامهم وحقوقهم وواجباتهم وتقييم أداء وأعمال هذه اللجان وأعضائها الرئيسيين.

11- التأكد من أن السياسات واللوائح المعتمدة للشركة يتسم بالشفافية والوضوح بما يتيح عملية اتخاذ القرارات وتحقيق مبادئ الحوكمة، والفصل في السلطات والصلاحيات بين كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وعليه اعتمد مجلس الإدارة ما يلي :

أ. اللوائح والأنظمة الداخلية المتعلقة بعمل الشركة وتطويرها وما يتبع ذلك من تحديد للمهام والاختصاصات والواجبات والمسؤوليات بين المستويات التنظيمية المختلفة.

ب. اعتماد سياسة تفويض وتنفيذ الأعمال المنوطة بالإدارة التنفيذية.

12- تحديد الصلاحيات التي يتم تفويضها للإدارة التنفيذية

13- الرقابة والإشراف على أداء أعضاء الإدارة التنفيذية والتأكد من قيامهم بأداء كافة مهامهم، ويقوم المجلس بما يلي :

أ. التأكد من أن الإدارة التنفيذية تعمل وفق السياسات واللوائح المعتمدة.

ب. عقد اجتماعات دورية مع الإدارة التنفيذية لبحث مجريات العمل وما يعترضه من معوقات ومشاكل، واستعراض ومناقشة المعلومات الهامة ذات الصلة بنشاط الشركة.

ج. وضع معايير أداء للإدارة التنفيذية تتسق مع أهداف وإستراتيجية الشركة.

14- تعيين أو عزل أي من أعضاء الإدارة التنفيذية.

15- وضع سياسة وآلية تنظم العلاقة مع أصحاب المطالب من أجل حفظ حقوقهم.

16- وضع آلية لتنظيم التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وذلك للحد من تضارب المصالح.

17- التأكد وبصفة دورية من فاعلية وكفاية نظم الرقابة الداخلية المعمول بها في الشركة ومنها:

أ. التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.

ب. التأكد من تطبيق أنظمة رقابية مناسبة لقياس وإدارة المخاطر.

18- التوصية بتعيين مدققي الحسابات المستقلين.

19- الموافقة على قواعد سلوك وأخلاقيات العمل وسياسات وإجراءات العمل في الشركة.

## نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل مجلس الإدارة للجان متخصصة تتمتع بالاستقلالية:

في إطار الدور الذي يقوم به مجلس الإدارة فيما يتعلق بالإشراف والتخطيط الاستراتيجي والحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الرقابية للشركة، تم تشكيل اللجان المنبثقة عن المجلس للقيام بأعمالها بكفاءة وفعالية ولغرض تمكين المجلس من تأدية مهامه بشكل فعال. حيث تم تشكيل هذه اللجان وفقاً للوائح الداخلية وقواعد الحوكمة وقرارات المجلس التي حددت رئيس كل لجنة وأعضائها ومدتها.

وفيما يلي نبذة مختصرة عن كل لجنة من اللجان المتخصصة:

### أولاً: لجنة التدقيق

#### مهام وإنجازات اللجنة خلال العام

- مراجعة البيانات المالية الربع سنوية والسنوية الخاصة بالعام 2020 ورفع التوصيات لمجلس الإدارة.
- التوصية لمجلس الإدارة بإعادة تعيين مراقب الحسابات الخارجي وتحديد أتعابه.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.
- التأكد من التزام الشركة بالقوانين والسياسات والنظم والتعليمات ذات العلاقة.
- مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتأكد من أنه تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.
- تقييم مدى كفاية نظم الرقابة الداخلية المطبقة داخل الشركة.
- دراسة ملاحظات مراقب الحسابات الخارجي على القوائم المالية للشركة ومتابعة ما تم في شأنها.
- متابعة أعمال مراقب الحسابات الخارجي والتأكد من عدم تقديمه خدمات إلى الشركة عدا الخدمات الخاصة بمهنة التدقيق.

#### تاريخ تشكيل اللجنة

10 نوفمبر 2020

#### مدة اللجنة

3 سنوات

#### رئيس اللجنة

هانبي محمد شوقي يونس

#### أعضاء اللجنة

مرزوق جاسم مرزوق بودي  
يان مهدي بافي

عدد الاجتماعات: تم عقد 8 اجتماعات خلال العام 2020 كما هو مبين أدناه

اسم العضو	المنصب	التصنيف	اجتماع 1	اجتماع 2	اجتماع 3	اجتماع 4	اجتماع 5	اجتماع 6	اجتماع 7	اجتماع 8
هانبي محمد شوقي	رئيس اللجنة	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
مرزوق جاسم بودي	عضو	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
يان مهدي بافي	عضو	مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
كريشان بلا كريشان	أمين السر		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

قامت الشركة بالاستعانة بمكتب استشاري خارجي مستقل للقيام بعملية التدقيق الداخلي للعمليات الرئيسية للشركة وقامت اللجنة بمتابعة أعمال التدقيق الداخلي من خلال الاجتماع بشكل مباشر مع المكتب الاستشاري المكلف بأعمال التدقيق الداخلي في اجتماعاتها أرقام 1 و 3 و 5 و 8.

## ثانياً: لجنة المخاطر:

#### مهام اللجنة وإنجازات اللجنة خلال العام

- إعداد ومراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر والتأكد من تنفيذها وأنها تتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة.
- ضمان توافر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر.
- تقييم نظم وأليات تحديد وقياس ومتابعة أنواع المخاطر المختلفة التي قد تتعرض لها الشركة.
- مساعدة مجلس الإدارة على تحديد وتقييم مستوى المخاطر المقبول في الشركة.
- مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر ووضع توصيات بشأنه.
- التأكد من استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي ينجم عنها تعرض الشركة للمخاطر.
- التأكد من أن موظفي إدارة المخاطر لديهم الفهم الكامل للمخاطر المحيطة بالشركة، والعمل على زيادة الوعي بالمخاطر بين موظفي الشركة.
- مراجعة المسائل التي ترفعها لجنة التدقيق والتي قد تؤثر على إدارة المخاطر لدى الشركة.

#### تاريخ تشكيل اللجنة

10 نوفمبر 2020

#### مدة اللجنة

3 سنوات

#### رئيس اللجنة

هانبي محمد شوقي يونس

#### أعضاء اللجنة

مرزوق جاسم مرزوق بودي  
يان مهدي بافي

عدد الاجتماعات: تم عقد 4 اجتماعات خلال العام 2020 كما هو مبين أدناه

اسم العضو	المنصب	التصنيف	اجتماع 1	اجتماع 2	اجتماع 3	اجتماع 4
هانبي محمد شوقي يونس	رئيس اللجنة	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓
مرزوق جاسم بودي	عضو	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓
يان مهدي بافي	عضو	مستقل	✓	✓	✓	✓
كريشان بلا كريشان	أمين السر		✓	✓	✓	✓

### ثالثاً: لجنة الترشيحات والمكافآت:

#### مهام وإنجازات اللجنة خلال العام

- التوصية بقبول ترشيح وإعادة الترشيح لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- وضع سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة، لعضوية مجلس الإدارة وكذلك استقطاب طلبات الراغبين في شغل الوظائف التنفيذية حسب الحاجة، ودراسة ومراجعة تلك الطلبات.
- تحديد الشرائح المختلفة للمكافآت التي يتم منحها للموظفين.
- إعداد الوصف الوظيفي للأعضاء الغير التنفيذيين والأعضاء المستقلين.
- التأكد من عدم انتفاء صفة الاستقلالية عن عضو مجلس الإدارة المستقل.
- إعداد تقرير سنوي عن كافة المكافآت.

كما تقوم الإدارة التنفيذية بتوفير المعلومات والبيانات بشكل كامل ودقيق وفي الوقت المناسب لجميع أعضاء مجلس الإدارة لتمكينهم من القيام بواجباتهم ومهامهم بكفاءة وفعالية.

ويحرص مجلس الإدارة على أن كافة التقارير يتم إعدادها على قدر كبير من الجودة والدقة، وتقوم الإدارة التنفيذية بتقديم هذه التقارير إلى أعضاء مجلس الإدارة في الوقت المناسب وذلك لتسهيل عملية اتخاذ القرارات.

### القاعدة الثالثة: اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

#### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت:

تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت في مساعدة مجلس إدارة الشركة في أداء مسؤولياته الإشرافية المتعلقة بفاعلية ونزاهة والالتزام بسياسات وإجراءات الترشيحات والمكافآت لدى الشركة ومراجعة معايير الاختيار وإجراءات التعيين لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا والموافقة عليها والتأكد من أن سياسة ومنهجية الترشيحات والمكافآت ككل تناسب الأهداف الإستراتيجية للشركة.

قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة المكافآت والترشيحات وتحديد مدتها من تاريخ انتخاب مجلس الإدارة وحتى انتهاء فترة عضوية مجلس الإدارة. وتطبيقاً لقواعد الحوكمة المنصوص عليها في المادة رقم 4-1 من كتاب حوكمة الشركات تم تشكيل اللجنة من عضو واحد مستقل ورئيس اللجنة عضواً من أعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين كما هو مبين أدناه:

اسم العضو	المنصب	التصنيف
أحمد عبدالله	رئيس اللجنة	غير تنفيذي
مرزوق جاسم بودي	عضو	غير تنفيذي
هانى محمد شوقي	عضو	غير تنفيذي
يان مهدي بافي	عضو	مستقل
كريشنان بلا كريشنان	أمين السر	

#### تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

- أوصت اللجنة بعدم توزيع مكافآت لأعضاء المجلس (باستثناء رسوم المشاركة التعاقدية) عن السنة المالية المنتهية في 2020/12/31.
- قامت اللجنة بمراجعة المكافآت والمزايا الثابتة لكافة أعضاء الإدارة التنفيذية المرتبطة بالمهام والمسؤوليات المسندة إليهم وكذلك المكافآت المتغيرة المرتبطة بالأداء وتحقيق الأهداف المحددة.

#### تقرير المكافآت

التصنيف	المكافآت المتغيرة (دينار كويتي)	المكافآت الثابتة (دينار كويتي)	المجموع (دينار كويتي)
أعضاء مجلس الإدارة	0	30,570	30,570
أعضاء الإدارة التنفيذية	0	599,636	599,636

تاريخ تشكيل اللجنة	مدة اللجنة	رئيس اللجنة	أعضاء اللجنة
10 نوفمبر 2020	3 سنوات	أحمد عبدالله	مرزوق جاسم بودي هانى محمد شوقي يان مهدي بافي

عدد الاجتماعات: تم عقد اجتماعان (2) خلال العام 2020

اسم العضو	المنصب	التصنيف	اجتمع 1	اجتمع 2
			2020/06/25	2020/12/23
أحمد عبدالله	رئيس اللجنة	غير تنفيذي	✓	✓
مرزوق جاسم بودي	عضو	غير تنفيذي	✓	✓
هانى محمد شوقي يونس	عضو	غير تنفيذي	✓	✓
يان مهدي بافي	عضو	مستقل	✓	✓
كريشنان بلا كريشنان	أمين السر		✓	✓

#### موجز عن كيفية تطبيق المتطلبات التي تتيح لأعضاء مجلس الإدارة الحصول على المعلومات والبيانات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب:

حرصاً من مجلس إدارة الشركة على ضمان توفير كافة المعلومات والبيانات المطلوبة بشكل دقيق وفي الوقت المناسب تم اعتماد آليات و منظومة عمل يكون على رأسها أمين سر مجلس الإدارة تضمن سلامة ونزاهة التقارير الخاصة بالشركة بما يحدد مسؤوليات الإعداد والمراجعة والاعتماد والحفظ، والتي تعمل أيضاً على خلق قنوات اتصال مباشرة بين أمين سر مجلس الإدارة وأعضاء المجلس تسهل تسليم وتوزيع المعلومات والتنسيق بين أعضاء المجلس وأصحاب المصالح الآخرين في الشركة بمن فيهم المساهمين ومختلف الإدارات في الشركة والموظفين المختصين.

## القاعدة الرابعة: ضمان نزاهة التقارير المالية :

### التعهدات الكتابية من قبل كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة نزاهة التقارير المالية

تحرص الشركة على نزاهة وسلامة التقارير المالية، لذا أقر أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بدقة وسلامة ونزاهة البيانات المالية وأنه تم عرضها بصورة سليمة وعادلة وأنها تستعرض كافة الجوانب المالية للشركة من بيانات ونتائج تشغيلية وتم إعدادها وفق المعايير المحاسبية الدولية المعتمدة من قبل هيئة أسواق المال وتم توقيع التعهدات الكتابية من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة نزاهة التقارير المالية عن السنة المنتهية في 2020/12/31.

### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة التدقيق

تقوم لجنة التدقيق بمساعدة مجلس الإدارة في أداء مسؤولياته الإشرافية الخاصة بعملية إعداد التقارير المالية ونظام الرقابة الداخلية وإجراءات الشركة الخاصة بمراقبة الالتزام بالقوانين والأنظمة وقواعد السلوك المهني، وأداء مسؤوليات مجلس الإدارة الإشرافية المتعلقة بمسائل المخاطر الحالية والمستجدة المطابقة لأنشطة الشركة ورفع التوصيات الخاصة بذلك إلى مجلس الإدارة، مع تحديد مدى تطبيق قواعد الحوكمة التي تكفل توافق كل من أهداف المساهمين وأهداف إدارة الشركة ويعزز من ثقة المستثمرين بكفاءة النظام الذي يحمي حقوقهم حيث تعمل اللجنة على ترسيخ ثقافة الالتزام داخل الشركة وذلك من خلال ضمان سلامة ونزاهة التقارير المالية فضلاً عن التأكد من كفاية وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية المطبقة في الشركة.

تم تشكيل اللجنة وفقاً لقواعد الحوكمة المنصوص عليها في المادة رقم 5-6 من كتاب حوكمة الشركات حيث يشمل تشكيل اللجنة عضو واحد مستقل ورئيس اللجنة عضواً من أعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين كما أن عضو من أعضاء اللجنة أيضاً من ذوي المؤهلات العلمية والخبرة العملية في المجالات المحاسبية والمالية كما هو مبين أدناه:

### تشكيل لجنة التدقيق

اسم العضو	المنصب	التصنيف
هانني محمد شوقي يونس	رئيس اللجنة	غير تنفيذي
مرزوق جاسم بودي	عضو	غير تنفيذي
يان مهدى بافي	عضو	مستقل
كريشنان بلا كريشنان	أمين السر	

كما نود أن نؤكد على أنه لا يوجد أي تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة خلال عام 2020.

### التأكيد على استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي:

حرصاً من مجلس الإدارة على الحد من حالات تعارض المصالح المحتملة قامت لجنة التدقيق المنيثقة عن المجلس بالتأكد من استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي، عن طريق وضع المعايير والأسس لتقييم استقلاليته، وذلك حتى يتسنى لها تقديم التوصية لمجلس الإدارة بتعيين أو إعادة تعيين مراقب الحسابات أو تغييره. كما تتحقق من استقلالية مراقب الحسابات الخارجي عن الشركة ومجلس الإدارة وعدم قيامه بأي أعمال إضافية للشركة لا تدخل ضمن أعمال المراجعة والتدقيق والتي قد تؤثر على الاستقلالية. مع الحرص أيضاً على أن يكون مراقب الحسابات مقيد في سجل مراقبي الحسابات المقيد والمُعتمدين في السجل الخاص لدى هيئة أسواق المال، وعليه قامت لجنة التدقيق بالتوصية إلى مجلس الإدارة بإعادة ترشيح وتعيين مراقب الحسابات الخارجي مكتب ديلويت وتوش "الوزان وشركاه"، والذي تم الموافقة على إعادة تعيينه في الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ 2020/06/22.

كما تقوم لجنة التدقيق بالاجتماع مع مراقب الحسابات الخارجي ومناقشة آرائه قبل رفع الحسابات السنوية إلى مجلس الإدارة لاتخاذ القرار بشأنها.

وتأكيداً على استقلالية مراقب الحسابات الخارجي فإنه يتم دعوته لحضور اجتماعات الجمعية العامة وتلاوة تقريره على المساهمين.

## القاعدة الخامسة: وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية :

### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/ مكتب/ وحدة مستقلة لإدارة المخاطر

قامت الشركة بوضع الأنظمة والإجراءات الفعالة لإدارة المخاطر كي تتمكن من قياس ومتابعة كافة أنواع المخاطر التي تتعرض لها الشركة بهدف تحديد وتقييم وقياس وإدارة المخاطر الرئيسية التي تواجه الشركة.

إن إدارة المخاطر في الشركة هي المسؤولية المشتركة لإدارة الشركة وموظفيها. تقوم إدارة المخاطر بالعمل على والتأكد من توعية الموظفين عن أهمية إدارة المخاطر وتنفيذ المهام بما يتماشى مع الإطار العام لإدارة المخاطر كما يقوم مسؤول المخاطر بقياس ومتابعة والحد من كافة أنواع المخاطر التي تواجه الشركة.

### نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة المخاطر

تقوم لجنة المخاطر بتوفير الموارد الكافية والأنظمة المناسبة إلى قسم إدارة المخاطر، وتعمل على تقييم الأنظمة والآليات الخاصة بتحديد ومراقبة مختلف المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة وذلك لتحديد نقاط الضعف في هذا الشأن.

تم تشكيل اللجنة وفقاً لقواعد الحوكمة المنصوص عليها في المادة رقم 4-6 من كتاب حوكمة الشركات حيث أن رئيس اللجنة عضواً من أعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين كما هو مبين أدناه:

اسم العضو	المنصب	التصنيف
هانني محمد شوقي يونس	رئيس اللجنة	غير تنفيذي
مرزوق جاسم بودي	عضو	غير تنفيذي
يان مهدى بافي	عضو	مستقل
كريشنان بلا كريشنان	أمين السر	

## موجز يوضح أنظمة الضبط والرقابة الداخلية

يسعى مجلس الإدارة جاهداً للتحقق من كفاية وفعالية نظم الرقابة الداخلية اللازمة لحماية عمليات الشركة، وكذلك التحقق من الالتزام بتلك النظم، بالإضافة إلى جعل الرقابة الداخلية وسيلة لتوفير الحماية اللازمة للشركة تجاه أية مخاطر سواء كانت داخلية أو خارجية وقد حرصت الشركة على أن يكون لديها أنظمة ضبط ورقابة داخلية تغطي جميع أنشطة الشركة وتعمل بكفاءة وفاعلية وذلك للحفاظ على سلامة الشركة المالية ودقة بياناتها وكفاءة عملياتها. كما قامت الشركة بتطبيق مبادئ الضبط الداخلي لعملية الرقابة المزدوجة وذلك من خلال التالي:

- التحديد السليم للسلطات والمسئوليات.
- الفصل التام في المهام وعدم تعارض المصالح .
- الفحص والرقابة المزدوجة .
- التوقيع المزدوج.
- إقرار قائمة تحديد الصلاحيات والفصل بين المهام

## بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/ مكتب/ وحدة مستقلة للتحقيق الداخلي.

إن التحقيق الداخلي يتمتع بالاستقلالية التامة ويتبع لجنة التحقيق مباشرة وبالتبعية مجلس الإدارة ومن مهامها ما يلي:

- إجراءات الرقابة والإشراف على كفاءة وفاعلية نظم الرقابة الداخلية.
- تقييم أداء الإدارة التنفيذية في تطبيق نظم الرقابة الداخلية.
- مقارنة تطور عوامل المخاطر في الشركة والأنظمة الموجودة لتقييم مدى كفاءة الأعمال التشغيلية اليومية.

قامت الشركة بتكليف مكتب تدقيق مستقل للقيام بتقييم ومراجعة نظم الرقابة الداخلية وإعداد تقرير في هذا الشأن (تقرير الرقابة الداخلية) ليتم تقديمه إلى هيئة أسواق المال في الوقت المحدد.

قامت الشركة بتكليف مكتب تدقيق آخر بمراجعة وتقييم أداء إدارة وحدة التحقيق الداخلي وذلك بشكل دوري كل 3 سنوات، ويتم موافاة لجنة التحقيق وكذلك مجلس الإدارة بنسخة من هذا التقرير.

## القاعدة السادسة : تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية :

### موجز عن ميثاق العمل الذي يشتمل على معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الأخلاقية

وضع مجلس الإدارة معايير لترسيخ المفاهيم والقيم الأخلاقية في الشركة وتعتبر النزاهة والتميز والمساءلة والاحترام من المبادئ الأساسية الراسخة في ميثاق العمل، حيث قامت الشركة باعتماد ميثاق عمل يشتمل على أفضل الممارسات والسلوكيات المهنية في هذا المجال حرصاً منها على تحقيق مصلحة الشركة والمساهمين وأصحاب المصالح الآخرين وليس مصلحة مجموعة محددة فقط، بالإضافة لإتاحة الفرصة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والموظفين لتحقيق أهداف الشركة على أكمل وجه. إن قواعد وأخلاقيات السلوك المهني تعتبر إرشادات نحو:

- تعزيز السلوك الصادق والأخلاقي الذي ينعكس إيجاباً على الشركة.
- المحافظة على مناخ مؤسسي يحفظ قيمة ونزاهة وكرامة كل فرد.

➢ ضمان الالتزام بالقوانين والقواعد والأنظمة التي تحكم أنشطة وعمليات الشركة، وضمان الاستخدام السليم لموجودات الشركة. توضح قواعد وأخلاقيات السلوك هذه المعايير لكيفية تصرف كل مدير أو مسئول أو موظف مع جميع أصحاب المصالح في الشركة وعامة الجمهور، وتهدف هذه القواعد في نهاية الأمر إلى ضمان أن الغير ينظر إلى الشركة كمؤسسة ملتزمة بمعايير عالية من النزاهة في كافة تعاملاتها.

## موجز عن السياسات والآليات بشأن الحد من حالات تعارض المصالح

تتبع الشركة إجراءات وآليات بشأن الحد من حالات تعارض المصالح حيث يحرص أعضاء مجلس الإدارة على مصلحة المساهمين وتجنب تعارض المصالح سواء مالي أو غير مالي بين مصالحهم الشخصية والقيام بالمهام الموكلة لهم في الشركة.

تهدف هذه الآليات إلى منع تعارض المصالح واستخدام المعلومات الداخلية في تحقيق مصالح شخصية كما تعتبر هذه الآليات جزءاً من التزام الشركة بالنزاهة في التعامل مع الأطراف ذات الصلة.

وقد حرصت الشركة على إعداد حزمة من السياسات والإجراءات التي تكفل عدم استغلال أصول وموارد الشركة لتحقيق مصالح شخصية تلخص منها ما يلي:

### المعاملات مع الأطراف ذات علاقة

توضح سياسة المعاملات مع أطراف ذات علاقة المبادئ الإرشادية حول سبل إجراء وإدارة المعاملات مع الأطراف ذات علاقة وذلك لتحقيق العدالة والشفافية ومنع تعارض المصالح.

### السرية وأمن المعلومات

يلتزم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والموظفون بالحفاظ على سرية المعلومات والبيانات المتعلقة بالشركة حيث وضعت السياسات والإجراءات الكفيلة بعدم تسرب أي معلومات داخلية ممكن من شأنها أن تضر بمصلحة المتعاملين مع الشركة.

### سياسة الإبلاغ عن المخالفات

إن سياسة الإبلاغ عن المخالفات توفر مناخاً للعمل يتسم بالتعاون والشفافية لجميع الموظفين. حيث تتيح لموظفي الشركة بنقل مخاوفهم بشأن أية مخالفات أو ممارسات خاطئة وسلوكيات غير سليمة إلى مجلس الإدارة، وتتم تلك الإجراءات ضمن إطار يضمن حماية الموظف وتوفير التحقيق اللازم، والإشراف على تلك الإجراءات.

## القاعدة السابعة : الإفصاح والشفافية بشكل حقيق وفي الوقت المناسب :

### موجز عن تطبيق آليات العرض والإفصاح الحقيقي والشفاف

تتبع الشركة سياسات وإجراءات للإفصاح والشفافية تهدف إلى تحقيق العدالة والشفافية و منع تعارض المصالح و استغلال المعلومات الداخلية، كما تهدف إلى تنظيم إجراءات إفصاح الشركة عن المعلومات الجوهرية تغطي كافة البيانات الواجب الإفصاح عنها إلى هيئة أسواق المال والأطراف الأخرى أصحاب المصالح بالشركة. ويوفر الموقع الإلكتروني للشركة كافة المعلومات الكاملة والدقيقة والمفصّل عنها أيضاً التي يحتاج إليها جميع المتعاملين مع الشركة وكذلك المساهمين. ونذكر فيما يلي بعض ما تتضمنه فئات الإفصاح:

- الإفصاح عن المعلومات الجوهرية.
- الإفصاح عن المساهمين الذين يملكون 5% فأكثر.
- الإفصاح عن قائمة الأشخاص المطلعين وتحديثها.
- الإفصاح عن المعلومات الدورية الأخرى.

## نبذة عن تطبيق متطلبات سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

تحتفظ الشركة بسجل خاص بإفصاحات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية تحت مسؤولية أمين سر مجلس الإدارة، وذلك وفقاً لمتطلبات هيئة أسواق المال وقواعد الحوكمة المنصوص عليها في المادة رقم 8-6، و يتم تحديث هذا السجل بشكل دوري.

## بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل وحدة شئون المستثمرين

حرصاً من الشركة على الالتزام بتوفير كافة المعلومات للمستثمرين الحاليين والمحتملين، أنشأت الشركة وحدة تنظيم شئون المستثمرين، وهي وحدة تتمتع بالاستقلالية، وهي وحدة مسؤولة عن إتاحة البيانات الرئيسية الواجب توفيرها لمساهمي الشركة الحاليين والمستثمرين المحتملين من خلال وسائل الإفصاح المتعارف عليها، مثل الموقع الإلكتروني للشركة، وموقع بورصة الكويت ومؤتمر الإتصال الربع السنوي مع المطلين/ المستثمرين.

كما تقوم وحدة شئون المستثمرين بالإفصاح في الوقت المناسب والشفافية المطلوبة وفقاً لقواعد حوكمة الشركات وذلك لتوفير المعلومات والبيانات لجميع المهتمين بالشركة سواء كانوا مساهمين أو مستثمرين محتملين.

## نبذة عن كيفية تطوير البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات والاعتماد عليها بشكل كبير في عمليات الإفصاح

تتمتع الشركة ببنية أساسية متطورة لتكنولوجيا المعلومات وتعتمد عليها بشكل كبير في عمليات الإفصاح، ووفقاً لقانون حوكمة الشركات المادة رقم 8-8 قامت الشركة بإنشاء قسم مخصص لحوكمة الشركات على موقعها الإلكتروني يتم عرض كافة المعلومات والبيانات الحديثة التي تساعد المستثمرين الحاليين والمحتملين على ممارسة حقوقهم وتقييم أداء الشركة.

- يتم اتباع نظام الإفصاح الآلي من خلال موقع شركة بورصة الكويت.
- يتم التواصل مع هيئة أسواق المال من خلال البريد الإلكتروني وذلك لتوفير كافة المعلومات المطلوبة والإفصاحات.
- يتضمن الموقع الإلكتروني أيضاً كافة الإفصاحات والنتائج المالية والتقارير الدورية.
- يتضمن الموقع الإلكتروني أيضاً معلومات عن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكذلك لمحة عن أهم السياسات والمبادئ التي تعتمدها الشركة.

## القاعدة الثامنة: احترام حقوق المساهمين

### موجز عن تطبيق متطلبات تحديد وحماية الحقوق العامة للمساهمين وذلك لضمان العدالة والمساواة بين كافة المساهمين

يعد ضمان حقوق المساهمين من أهم المتطلبات التي نصت عليها قواعد حوكمة الشركات وكذلك قانون الشركات، وسعياً من الشركة للالتزام بتوفير أعلى معايير الشفافية والمساواة في جميع المعاملات الحالية أو المحتملة للمساهمين، قامت الشركة بإعداد قواعد تضمن تحديد وحماية حقوق المساهمين بما يتوافق مع النظام الأساسي للشركة وسياساتها ولوائحها الداخلية والإجراءات والضوابط اللازمة. كما تتضمن الضوابط الرقابية والأسس المتبعة لحماية حقوق الأطراف أصحاب المصالح وبصفة خاصة المساهمين، كما تلتزم الشركة بضمان قيام جميع المساهمين بممارسة حقوقهم بما يحقق العدالة والمساواة ومن هذه الحقوق ما يلي:

- قيد قيمة الملكية المساهم بها في سجلات الشركة.
- التصرف في الأسهم من تسجيل للملكية ونقلها و/أو تحويلها.
- الحصول على النصيب المقرر في توزيعات الأرباح.

- الحصول على البيانات والمعلومات الخاصة بنشاط الشركة واستراتيجيتها التشغيلية والاستثمارية بشكل منتظم.
- المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين والتصويت على قراراتها.
- انتخاب أعضاء مجلس الإدارة.
- مراقبة أداء الشركة بشكل عام وأعمال مجلس الإدارة بشكل خاص.
- مساءلة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وذلك في حالة إخفاقهم في أداء المهام المناطة بهم.

## موجز عن إنشاء سجل خاص يحفظ لدى وكالة المقاصة، وذلك ضمن متطلبات المتابعة المستمرة للبيانات الخاصة بالمساهمين

قامت الشركة بتوقيع اتفاقية مع الشركة الكويتية للمقاصة وذلك بغرض حفظ سجل مساهمي الشركة يقيد به أسماء المساهمين وجنسياتهم وموطنهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم، ويتم التأشير في هذا السجل بأي تغييرات تطرأ على البيانات المسجلة فيه وفقاً لما تتلقاه الشركة الكويتية للمقاصة، ولكل ذي شأن أن يطلب من الشركة الكويتية للمقاصة تزويده ببيانات من هذا السجل، ويتم تحديث هذا السجل من خلال التنسيق والمتابعة الدورية مع الشركة الكويتية للمقاصة.

## نبذة عن كيفية تشجيع المساهمين على المشاركة والتصويت في الاجتماعات الخاصة بجمعيات الشركة

تتعقد الجمعية العامة للمساهمين بناءً على دعوة من مجلس الإدارة، ولأهمية حضور المساهمين في اجتماعات الجمعية العامة، تم إعداد آلية التصويت والمشاركة في اجتماعات الجمعية العامة بما يبين أنه يحق للمساهمين خلال هذه الاجتماعات التصويت على القرارات ويعد حقاً أصيلاً لكافة المساهمين دون النظر إلى اختلاف مستوياتهم، كما هو منصوص عليه ضمن النظام الأساسي وعقد التأسيس وقواعد احترام حقوق المساهمين، ويحق لكل مساهم حضور الجمعية العامة بدون أي رسوم عن طريق الأمانة أو النيابة والتصويت على قرارات الجمعية و المشاركة الفعالة في اجتماعات الجمعية العامة ومناقشة الموضوعات المدرجة على جدول الأعمال. كما أن الشركة حرصت على أن تتيح للمساهمين حق الاطلاع على جدول الأعمال وكذلك تقرير مجلس الإدارة وتقرير مراقب الحسابات والبيانات المالية وكافة البيانات الواردة في السجل الخاص بإفصاحات أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية من خلال الموقع الإلكتروني للشركة.

## القاعدة التاسعة: إدراك دور أصحاب المصالح

### نبذة عن النظم والسياسات التي تكفل الحماية والاعتراف بحقوق أصحاب المصالح

قامت الشركة بإعداد سياسة حماية أصحاب المصالح وتم تصميم هذه السياسة بهدف ضمان احترام وحماية حقوق أصحاب المصالح وفقاً للقوانين ذات العلاقة المعمول بها في دولة الكويت مثل قانون العمل وقانون الشركات ولائحته التنفيذية وذلك بالإضافة إلى العقود المبرمة بين الطرفين وأية تعهدات إضافية تقوم بها الشركة تجاه أصحاب المصالح، وذلك للحد من تضارب المصالح المحتمل مع الأخذ في الاعتبار أن لا يحصل أي من أصحاب المصالح على أي ميزة من خلال تعامله في العقود والصفقات التي تدخل في نشاطات الشركة الاعتيادية.

كما قامت الشركة بحماية حقوق جميع أصحاب المصالح وتوفير الاستقرار والاستدامة الوظيفية من خلال أدائها المالي الجيد وتم تحديد الأطراف الذين تم اعتبارهم بمثابة أصحاب مصالح في الشركة من خلال السياسة المعدة، وتم وضع المبادئ التوجيهية حول كيفية حماية هذه الحقوق.

## نبذة عن كيفية تشجيع أصحاب المصالح على المشاركة في متابعة أنشطة الشركة المختلفة

حرصاً من مجلس الإدارة على تحقيق مسؤوليته لحماية حقوق أصحاب المصالح، تم تحديد أصحاب المصالح في الشركة كالتالي:

### المساهمين:

تم وضع سياسة حماية حقوق المساهمين كما هو منصوص عليه في القانون والتعليمات ذات الصلة وكجزء من إطار عمل الحوكمة الخاص بالشركة، هذا بالإضافة إلى التواصل الفعال مع المساهمين للتعرف على وجهات نظرهم حول مختلف الأمور التي تخص الشركة من خلال وحدة تنظيم شؤون المستثمرين.

### الجهات الرقابية:

تلتزم الشركة بالقوانين واللوائح التنفيذية والتعليمات الصادرة عن هيئة أسواق المال ووزارة التجارة والصناعة وأي جهات رقابية أخرى ذات صلة؛ كما تحرص بشكل مستمر على التعاون التام مع كافة الجهات الرقابية ذات الصلة أثناء عمليات المتابعة وكذلك تقديم المعلومات والبيانات، وتقديم الدفاتر والسجلات والأدوات التي يطلبها ممثلي الجهات الرقابية ذات الصلة.

### العملاء:

تتولى الشركة مهمة توفير أفضل الخدمات لعملائها، بالإضافة إلى حرصها الدائم على متابعة اقتراحات العملاء والشكاوى الخاصة بهم؛ هذا إلى جانب تحسين التواصل مع العملاء من خلال وسائل الاتصال الحديثة لتسهيل على العملاء فرصة الحصول على الدعم بشكل يسير وفي أي وقت.

### الموظفين:

تحرص الشركة على توظيف العمالة الوطنية وتطوير مهارات كافة موظفي الشركة، وينصب تركيز الشركة على توفير فرص التطور المهني وتقديم البرامج التدريبية اللازمة وتوجيه جهود التوظيف إلى تعيين وتدريب أفضل العمالة الوطنية.

## القاعدة العاشرة : تعزيز وتحسين الأداء

### موجز عن تطبيق متطلبات وضع الآليات التي تتيح حصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج ودورات تدريبية بشكل مستمر

إن التدريب والتأهيل المستمر لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية من الأركان الأساسية لقواعد الحوكمة ويساهم بشكل كبير في تعزيز أداء الشركة وبناء عليه قامت الشركة بالاهتمام بالجوانب التدريبية لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وذلك بوضع برامج تدريبية تضمن تمتعهم بفهم مناسب لسير عمل الشركة واستراتيجيتها والجوانب المالية والتشغيلية لكافة أنشطة الشركة والالتزامات القانونية والرقابية.

### نبذة عن كيفية تقييم أداء مجلس الإدارة ككله وأداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

قامت الشركة بوضع نظم وآليات لتقييم أداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بشكل دوري، وذلك من خلال وضع مجموعة من مؤشرات قياس الأداء ترتبط بمدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة وكفاية نظم الرقابة الداخلية ووفقاً لذلك يتم إجراءات التقييم الذاتي لأعضاء مجلس الإدارة ولجانه وتحديد خطة لتطوير أعمال المجلس وكذلك جوانب التطوير والتدريب اللازمة.

### نبذة عن جهود مجلس الإدارة بخلق القيم المؤسسية لدى العاملين في الشركة، وذلك من خلال تحقيق الأهداف الإستراتيجية وتحسين معدلات الأداء.

يعمل مجلس الإدارة دائماً على خلق القيم داخل الشركة وذلك على المدى القصير والمتوسط والطويل، وعليه اعتمد مجلس الإدارة ميثاق سلوكيات العمل والذي يؤكد على وجود وسائل لاتباع تلك الممارسات والالتزام بأعلى معايير المهنية والقيم المؤسسية، كما يسعى المجلس إلى ربط مدى الالتزام بالقيم المؤسسية مع معدلات تقييم أداء موظفي الشركة وذلك لضمان تحقيق أهداف الاستراتيجية الخاصة بالشركة.

## القاعدة الحادية عشر: التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية

### موجز عن وضع سياسة تكفل تحقيق التوازن بين كل من أهداف الشركة وأهداف المجتمع

قامت الشركة باعتماد سياسة تكفل تحقيق أهداف الشركة وأهداف المجتمع، وتعتبر شركة طيران الجزيرة ملتزمة بمواءمة قيمها واستراتيجية أعمالها مع الاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية، في حين تقدم الشركة للمجتمع الدعم اللازم لتحقيق فوائد الأعمال والفوائد الاجتماعية على المدى الطويل. وقد وضعت الشركة مرتكزات إطار العمل الفعال للمسؤولية الاجتماعية ومنها المسؤوليات اتجاه المجتمع، المسؤوليات البيئية، مسؤوليات اتجاه فئات المجتمع المختلفة، مشاركة أصحاب المصالح، تطوير الموظفين. كما تعمل الشركة على زيادة درجة الوعي بالمسؤولية الاجتماعية عند الموظفين وذلك عن طريق التأكد من معرفة وإدراك الموظفين بأهمية برامج المسؤولية الاجتماعية ووجود ما يكفل إمام العاملين لدى الشركة بأهداف المسؤولية الاجتماعية التي تنفذها الشركة وبشكل مستمر بما يساهم في الارتقاء بمستوى أداء الشركة، كذلك تعمل الشركة على تطوير الظروف المعيشية والاجتماعية والاقتصادية للمجتمع من عدة جوانب ومنها:

- المساعدة في توفير فرص عمل وتهيئة الظروف المناسبة لها.
- العمل على دعم وتشجيع العمالة الوطنية
- تحريب ورفع كفاءة وتنافسية العمالة الوطنية

### نبذة عن البرامج والآليات المستخدمة والتي تساعد على إبراز جهود الشركة المبذولة في مجال العمل الاجتماعي

تلتزم شركة طيران الجزيرة بمشاركة المجتمع المحلي الذي تقدم فيه خدماتها في مختلف المناسبات وذلك من خلال تقديم المبادرات والفاعليات التي تؤكد على مسؤوليتها المجتمعية في عدة مجالات منها الثقافة والتعليم والصحة، وقد قامت الشركة خلال العام 2020 من منطلق واجبها الوطني في ظل الظروف الصعبة الناتجة عن جائحة كورونا بوضع أسطولها المكون من 14 طائرة وأطقمها تحت تصرف الحكومة لاستخدامها في أي مجال يمكنها من خدمة الكويت وأهلها سواء في عمليات إجلاء المواطنين للعودة إلى أرض الوطن ونقل البضائع والمواد والأدوات الطبية التي تحتاجها البلاد في هذه الظروف.

### برنامج الجزيرة لتطوير الخريجين

حرصت الشركة خلال العام على مساعدة الخريجين الكويتيين على تطوير قدراتهم في مجال إدارة الطيران، وتعمل على تحريهم في جميع الوظائف المتعلقة بالطيران وفق أفضل السياسات والممارسات في القطاع، ويتضمن التدريب أيضاً مسؤوليات وظيفية عملية ومهام مطلوبة تأديتها في مواعيد معينة.

### الأخوة المساهمين الكرام

إن مجلس إدارة الشركة لديه عقيدة راسخة بأن الاستمرارية في تطبيق قواعد الحوكمة الرشيدة يوفر مناخاً نقيماً من الثقة والأمان وتعزيز العدالة والشفافية والمعاملة التزيهة لجميع الأطراف من المساهمين والمستثمرين وغيرهم من أصحاب المصالح مما يساهم في نمو الشركة.

مروان مرزوق بودي  
رئيس مجلس الإدارة

## تقرير لجنة التدقيق لشركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع عن العام المنتهي في 31/12/2020

### إقرار وتعهد (نزاهة وسلامة البيانات المالية)

نقر ونتعهد نحن رئيس وأعضاء مجلس إدارة شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع بدقة وسلامة ونزاهة البيانات المالية وأن التقارير المالية للشركة يتم عرضها بصورة سليمة وعادلة وأنها تستعرض كافة الجوانب المالية للشركة من بيانات ونتائج تشغيلية، كما أنه يتم إعدادها وفق المعايير المحاسبية الدولية المعتمدة، وذلك عن البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، وذلك بناءً على ما ورد إلينا من معلومات وتقارير من قبل الإدارة التنفيذية ومدققي الحسابات وبذل العناية الواجبة للتحقق من سلامة ودقة هذه التقارير.



محمد جاسم محمد الموسى  
نائب رئيس مجلس الإدارة



مروان مرزوق جاسم بودي  
رئيس مجلس الإدارة



أحمد عبدالله  
عضو مجلس الإدارة



مرزوق جاسم مرزوق بودي  
عضو مجلس الإدارة



ديرموت أنورد ماتين  
عضو مجلس الإدارة



هاني محمد شوقي بونس  
عضو مجلس الإدارة



بيرتراند فيليب جرابوسكي  
عضو مجلس إدارة مستقل



يان مهدي باهي  
عضو مجلس إدارة مستقل

تقوم لجنة التدقيق بمساعدة مجلس الإدارة في أداء مسؤولياته الإشرافية الخاصة بعملية إعداد التقارير المالية ونظام الرقابة الداخلية وعملية التدقيق وإجراءات الشركة الخاصة بمراقبة الالتزام بالقوانين والأنظمة وقواعد السلوك المهني، وأداء مسؤوليات مجلس الإدارة الإشرافية المتعلقة بمسائل المخاطر الحالية والمستجدة المطابقة لأنشطة الشركة، وتحديد نقاط الضعف والعمل على اتخاذ الإجراءات التصحيحية بشأنها، ووضع الضوابط اللازمة للعمل على الحد منها وتحديد النسب المقبولة منها مقابل المنافع المتوقعة ورفع التوصيات الخاصة بذلك إلى مجلس الإدارة، مع تحديد مدى تطبيق قواعد الحوكمة التي تكفل توافق كل من أهداف المساهمين وأهداف إدارة الشركة ويعزز من ثقة المستثمرين بكفاءة النظام الذي يحمي حقوقهم حيث تعمل اللجنة على ترسيخ ثقافة الإلتزام داخل الشركة وذلك من خلال ضمان سلامة ونزاهة التقارير المالية فضلاً عن التأكد من كفاية وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية المطبقة في الشركة.

### تشكيل وإتماعات لجنة التدقيق

تم تشكيل اللجنة وفقاً لقواعد الحوكمة المنصوص عليها في المادة رقم 6-5 من كتاب حوكمة الشركات حيث يشمل تشكيل اللجنة عضو واحد مستقل ورئيس اللجنة عضواً من أعضاء مجلس الإدارة الغير تنفيذيين كما أن عضو من أعضاء اللجنة أيضاً من ذوي المؤهلات العلمية والخبرة العملية في المجالات المحاسبية والمالية كما هو مبين أدناه:

اسم العضو	المنصب	التصنيف	اجتمع 1	اجتمع 2	اجتمع 3	اجتمع 4	اجتمع 5	اجتمع 6	اجتمع 7	اجتمع 8
			2020/01/13	2020/02/09	2020/03/29	2020/03/29	2020/08/10	2020/08/10	2020/11/02	2020/12/24
هاني محمد شوقي	رئيس اللجنة	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
مرزوق جاسم بودي	عضو	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
يان مهدي باهي	عضو	مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
كريشان بلا كريشان	أمين السر		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

قامت الشركة بالإستعانة بمكتب إستشاري خارجي مستقل للقيام بعملية التدقيق الداخلي للعمليات الرئيسية للشركة وقامت اللجنة بمتابعة أعمال التدقيق الداخلي من خلال الاجتماع بشكل مباشر مع المكتب الإستشاري المكلف بأعمال التدقيق الداخلي في إجتماعاتها أرقام 1 و 3 و 5 و 8.

### مهام وإنجازات اللجنة خلال العام

- مراجعة البيانات المالية الربع سنوية والسنوية الخاصة بالعام 2020 ورفع التوصيات لمجلس الإدارة.
- التوصية لمجلس الإدارة بإعادة تعيين مراقب الحسابات الخارجي وتحديد أتعابه.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإيداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.
- التأكد من التزام الشركة بالقوانين والسياسات والنظم والتعليمات ذات العلاقة.
- مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتأكد من أنه تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.
- تقييم مدى كفاية نظم الرقابة الداخلية المطبقة داخل الشركة.
- دراسة ملاحظات مراقب الحسابات الخارجي على القوائم المالية للشركة ومتابعة ما تم في شأنها.
- متابعة أعمال مراقب الحسابات الخارجي والتأكد من عدم تقديمه خدمات إلى الشركة عدا الخدمات الخاصة بمهنة التدقيق



رئيس مجلس الإدارة  
مروان مرزوق بودي

**تقرير مراقب الحسابات المستقل إلى حضرات السادة مساهمي شركة طيران الجزيرة ش.م.كع المحترمين**

**الكويت**

**تقرير عن تدقيق البيانات المالية المجمعة**

**الرأي**

لقد دققنا البيانات المالية المجمعة لشركة طيران الجزيرة ش.م.كع. ("الشركة الأم") وشركتها التابعة (يشار إليهم معاً بـ "المجموعة") والتي تتضمن بيان المركز المالي المجموع كما في 31 ديسمبر 2020، وبيانات الدخل، والدخل الشامل، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وكذلك إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

يرأينا أن البيانات المالية المجمعة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، عن المركز المالي المجموع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2020، وأدائها المالي المجموع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

**أساس الرأي**

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. تم توضيح مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير بشكل أكثر تفصيلاً في فقرة "مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية" الواردة ضمن تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين لمجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين بما في ذلك "المعايير الدولية للاستقلالية" (القواعد)، كما التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً للقواعد. باعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفر أساساً لرأينا.

**أمر التدقيق الرئيسية**

إن أمر التدقيق الرئيسية، في تقديرنا المهني، هي تلك الأمور التي كان لها الأهمية خلال تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للسنة الحالية. وتم معالجة هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة ككل وإبداء رأينا بشأنها، ومن ثم فإننا لا نقدم رأياً منفصلاً بشأن تلك الأمور. سيرد فيما يلي تفاصيل عن كيفية معالجة كل أمر من أمور التدقيق الرئيسية في إطار تدقيقنا له.

أمر التدقيق الرئيسية	الطريقة المتبعة في تحقيقنا لمعالجة أمور التدقيق الرئيسية
<b>الاعتراف بالإيرادات</b>	تضمنت إجراءاتنا المتبعة للقيام بمهام التدقيق ما يلي:
تعترف المجموعة بإجمالي إيرادات الركاب والإيرادات الإضافية البالغة 38,522,518 دينار كويتي خلال السنة.	تقييم نظم تكنولوجيا المعلومات ذات الصلة من خلال الاستعانة بفرقنا الداخلي المختص بتدقيق تكنولوجيا المعلومات.
تعترف المجموعة بالإيرادات الناتجة من بيع تذاكر الركاب في الدخل وذلك عند سفر الركاب أو انتهاء صلاحية التذكرة.	تقييم أدوات الرقابة ذات الصلة لتحديد ما إذا كان قد تم تصميمها وتنفيذها بشكل فعال واختبارها لتحديد ما إذا كانت تعمل بشكل فعال.
إن تحديد إيرادات الركاب والإيرادات الإضافية المعترف بها ينطوي على نظم تكنولوجيا معلومات متطورة تتعلق بالتذاكر المحجوزة والمستخدمة والمنتهية صلاحيتها.	فيما يتعلق بنظام خدمة الركاب والخدمات الإضافية الذي تستخدمه المجموعة، فقد حصلنا على تقرير التأكيد للتأكد من ملاءمة وفعالية نظم الرقابة الداخلية التي وضعها مزود الخدمة.
لقد اعتبرنا الاعتراف بالإيرادات كأحد أمور التدقيق الرئيسية نظراً لأنها تنطوي على نظم تكنولوجيا معلومات متطورة تتعامل مع كميات هائلة من البيانات المتعلقة بالمعاملات.	اختبار عينات من معاملات إيرادات الركاب المسجلة خلال السنة عن طريق التحقق من المقابل المستلم وإثبات وقت تقديم الخدمات.
إن السياسة المحاسبية المتعلقة بالاعتراف بإيرادات الركاب مبينة في إيضاح 2.12 من البيانات المالية المجمعة.	قمنا أيضاً بتقييم الإفصاحات الواردة في البيانات المالية المجمعة المتعلقة بهذا الأمر مقابل متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية.

أمر التدقيق الرئيسية	الطريقة المتبعة في تحقيقنا لمعالجة أمور التدقيق الرئيسية
<b>تقييم الانخفاض في قيمة الموجودات غير النقدية</b>	كما في 31 ديسمبر 2020، بلغت قيمة الموجودات غير النقدية التي تتكون بشكل رئيسي من أصول حق الاستخدام 115,828,431 دينار كويتي (2019: 115,124,673 دينار كويتي) بما يمثل 71% من مجموع الموجودات.
لقد كان الأثر الناجم عن جائحة كوفيد - 19 والمترتب على صناعة الطيران حدثاً يستدعي التحول له وتطلب من المجموعة تحديد ما إذا كان يوجد مؤشر على أن أي موجودات غير نقدية، كأصول حق الاستخدام، قد تعرضت للانخفاض في قيمتها.	تضمنت إجراءاتنا المتبعة للقيام بمهام التدقيق ما يلي:
إن اختبار الانخفاض في القيمة الذي أجرته الإدارة يُعتبر جوهرياً بالنسبة لتدقيقنا، حيث أن تقييم القيمة الاستردادية وفقاً لأساس قيمة الاستخدام يُعتبر معقداً ويتطلب اتخاذ أحكاماً هامة، أغلبها مستقبلية، من جانب الإدارة. تستند تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية إلى آراء الإدارة حول المتغيرات مثل تعافي النمو في قطاع الطيران واللوائح الحكومية والظروف الاقتصادية مثل النمو الاقتصادي والعوائد المتوقعة.	تقييم تصميم وتطبيق أدوات الرقابة وفعاليتها التشغيلية على عملية تقييم الانخفاض في القيمة.
إذ أنه لا يمكن التنبؤ بمدى جاذبة كوفيد-19 وجسامة الأثر المترتب عليها في العالم، فقد اعتبرنا أن اختبار تحديد الانخفاض في قيمة الموجودات غير النقدية كأحد أمور التدقيق الرئيسية.	وبدعم من خبراء فريقنا في التقييم الداخلي، قمنا بقياس واختبار الافتراضات الرئيسية التي تشكل الأساس الذي تستند إليه المجموعة في احتساب قيمة الاستخدام، بما فيها توقعات التدفقات النقدية ومعدل الخصم.
إن سياسة المجموعة المتعلقة بتقييم الانخفاض في قيمة الموجودات غير النقدية مبينة في إيضاح 2.7، كما أن الإفصاحات ذات الصلة مبينة في إيضاح 29 من البيانات المالية المجمعة. وخلصت المجموعة إلى أن الموجودات غير النقدية لم تنخفض قيمتها.	تقييم التدفقات النقدية المتوقعة من خلال الأخذ في الاعتبار انخفاض الطلب على النقل الجوي والعودة التدريجية للأداء على ما كان عليه قبل جائحة كوفيد ومقارنته بمعدل الخصم ومعدل النمو ببيانات السوق.
تقييم مبدأ الاستمرارية - الأثر الناجم عن جائحة كوفيد -19 على المجموعة	إجراء تحليل حساسية لتوقعات التدفق النقدي.
أدى تفشي فيروس كورونا المستجد (كوفيد -19) في مطلع 2020 في معظم الدول إلى تعطل الأعمال على نحو واسع النطاق، مما أثر بشكل سلبي على الأنشطة الاقتصادية وقطاع الطيران.	إعادة إجراء الدقة الحسابية لاختبار الانخفاض في القيمة الذي أجرته الإدارة.
ستواصل النتائج المالية للمجموعة في الفترات المستقبلية اعتمادها على وتيرة التعافي في الطلب على السفر الجوي في العالم.	قمنا أيضاً بتقييم الإفصاحات الواردة في البيانات المالية المجمعة المتعلقة بهذا الأمر، إلى جانب متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية.
نتيجة لما ورد أعلاه والخسارة المتكبدة خلال السنة والبالغة 26,400,734 دينار كويتي، قامت المجموعة بتقييم الأثر الناجم عن تفشي جائحة كوفيد-19 في قدرتها على الاستمرار في مزاوله أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.	
أجرت الإدارة تقييم لمبدأ الاستمرارية مع الأخذ في الاعتبار انخفاض الطلب على النقل الجوي والظروف الرقابية والتوقعات المتعلقة بتوقيت إعادة تشغيل الرحلات وطلب الركاب على تلك الرحلات والهوامش المتوقعة.	
وفي سبيل القيام بذلك، أجرت الإدارة تقديرات واتخذت أحكام جوهرياً ومحددة لنتائج هذه الاعتبارات مع التركيز بشكل خاص حول مدى قدرة المجموعة على الاستمرار في مزاوله أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.	
وبناءً على هذه التوقعات والحساسيات، خلصت الإدارة إلى أنه من الملائم إعداد البيانات المالية على أساس مبدأ الاستمرارية.	
لقد اعتبرنا أن هذا الأمر هو أحد أمور التدقيق الرئيسية، نظراً لتطور وتفاقم الوباء، إلى جانب حالات عدم التأكد التي تنطوي عليها والقهر الجوهري للأحكام المطبقة في توقعات الإدارة.	
انظر إيضاح 2.1 من البيانات المالية المتعلقة بهذا الأمر.	

#### معلومات أخرى واردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2020

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2020، ولا تتضمن البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات الصادر بشأنها. وقد حصلنا على تقرير مجلس إدارة الشركة الأم، قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، ونتوقع الحصول على باقي أقسام التقرير السنوي للمجموعة بعد تاريخ تقرير مراقب الحسابات.

فيما يتعلق بأعمال تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وتحديد ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة بصورة مادية مع البيانات المالية المجمعة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو وجود أي أخطاء مادية بشأنها.

وإذا توصلنا، استناداً إلى الأعمال التي قمنا بها وفقاً للمعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، إلى وجود أخطاء مادية في هذه المعلومات الأخرى، فإنه يتعين علينا رفع تقرير حول تلك الوقائع. ليس لدينا ما يستوجب التقرير عنه في هذا الشأن.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يغطي المعلومات الأخرى، ولا ولن نعبر بأي شكل عن تأكيد أو استنتاج بشأنها.

#### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد وعرض هذه البيانات المالية المجمعة بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وكذلك عن وضع نظم الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية مجمعة خالية من أي أخطاء مادية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قحرة المجموعة على مزاولة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية، والإفصاح عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي، متى كان ذلك مناسباً، ما لم تعتزم الإدارة تصفية المجموعة أو وقف أعمالها أو في حالة عدم توافر أي بديل واقعي سوى اتخاذ هذا الإجراء.

تتمثل مسؤولية المكلفين بالحوكمة في الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

#### مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة ككل خالية من الأخطاء المادية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ وإصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التوصل إلى تأكيد معقول يمثل درجة عالية من التأكيد، إلا أنه لا يضمن أن عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف تنتهي دائماً باكتشاف الأخطاء المادية في حال وجودها. وقد تنشأ الأخطاء عن الغش أو الخطأ وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع أن تؤثر بشكل فردي أو مجتمعة على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها على أساس هذه البيانات المالية المجمعة.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس أحكاماً مهنية ونحافظ على الشك المهني طوال فترة التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية المجمعة سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تتناول تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة توفر أساساً لرأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء المادية الناتجة عن الغش تفوق تلك الناتجة عن الخطأ؛ حيث أن الغش قد يشمل التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التظليل أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- تفهم نظم الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فاعلية أدوات الرقابة الداخلية لدى المجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
- استنتاج مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي وتحديد ما إذا كان هناك عدم تأكيد مادي متعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً جوهرياً حول قحرة المجموعة على مزاولة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية، وذلك بناءً على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها. وفي حال استنتاجنا وجود عدم تأكيد مادي، يتوجب علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية المجمعة، أو في حال كانت هذه الإفصاحات غير كافية، يتوجب علينا تعديل رأينا. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقريرنا. على الرغم من ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن مزاولة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.

#### مسؤوليات مراقب الحسابات عن تحقيق البيانات المالية المجمعة (تمة)

- تقييم العرض الشامل وهيكل ومحتويات البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات الصلة بطريقة تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة حول المعلومات المالية للشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق للمجموعة، ونحمل المسؤولية كاملةً عن رأينا.

ونتواصل مع المكلفين بالحوكمة، حول عدة أمور من بينها النطاق المخطط لأعمال التدقيق وتوقيتها ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية في نظم الرقابة الداخلية يتم تحديدها أثناء أعمال التدقيق.

كما نرود أيضاً المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية المتعلقة بالاستقلالية، وإبلاغهم أيضاً بشأن جميع العلاقات وغيرها من الأمور التي من المحتمل بصورة معقولة أن تؤثر على استقلاليتنا، بالإضافة إلى الإجراءات المتخذة للحد من المخاطر أو التدابير الوقائية المطبقة، متى كان ذلك مناسباً.

ومن بين الأمور التي يتم إبلاغ المكلفين بالحوكمة بها، فإننا نحدد تلك الأمور التي كان لها الأهمية خلال تدقيق البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية، ولذلك فهي تعتبر من أمور التدقيق الرئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا ما لم تمنع القوانين أو اللوائح الإفصاح العلني عنها أو عندما نقرر، في حالات نادرة للغاية، عدم الإفصاح عن أحد الأمور في تقريرنا، إذا كان من المتوقع أن يترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية قد تفوق المنفعة العامة المتحققة منه.

#### تقرير عن المتطلبات القانونية والرقابية الأخرى

برأينا كذلك، أن الشركة الأم تمسك حسابات منتظمة وأن البيانات المالية المجمعة والبيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة الشركة الأم فيما يتعلق بهذه البيانات المالية المجمعة متفقة مع ما هو وارد في دفاتر الشركة الأم، وأنها قد حصلنا على المعلومات التي رأيناها ضرورية لداء مهمتنا، وأن البيانات المالية المجمعة تتضمن كل ما نص قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما اللاحقة، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتهما اللاحقة، على وجوب إثباته فيها، وأن الجرد قد أجري وفقاً للأصول المرعية، وأنه في حدود المعلومات التي توفرت لدينا لم تقع خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020 مخالفات لأحكام قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما اللاحقة، أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتهما اللاحقة، على وجه قد يؤثر مادياً في نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

نبين أيضاً أنه خلال تدقيقنا، وحسبما نمى إليه علمنا واعتقادنا، لم يرد إلى علمنا وجود أي مخالفات مادية لأحكام القانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن هيئة أسواق المال ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما اللاحقة، خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020، على وجه قد يؤثر مادياً في نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.



طلال يوسف المزيني

سجل مراقبي الحسابات رقم 209 فئة أ

ديلويت وتوش - الوزان وشركاه

الكويت في 22 فبراير 2021

دينار كويتي		إيضاح
2019	2020	
103,698,648	41,370,384	16
(80,058,139)	(55,661,556)	17
23,640,509	(14,291,172)	
489,877	279,609	
(6,897,211)	(6,392,917)	18
(2,660,994)	(4,522,062)	
(223,249)	(520,773)	
1,159,835	-	19
(100,969)	(953,419)	
15,407,798	(26,400,734)	
(93,695)	-	
(138,670)	-	
(234,236)	-	
14,941,197	(26,400,734)	
14,941,197	(26,400,734)	
74.71	(132)	20

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

دينار كويتي		إيضاح
2019	2020	
20,819,335	20,458,884	3
82,691,386	93,806,490	4
11,613,952	1,563,057	5
3,043,855	1,135,557	6
118,168,528	116,963,988	
312,557	382,274	
1,172,192	1,309,946	6
23,245,301	24,300,207	7
23,754,647	19,668,737	8
48,484,697	45,661,164	
166,653,225	162,625,152	
20,000,000	20,000,000	9
5,835,242	-	10
837,562	(1,027,778)	23
13,569,535	(6,995,957)	
40,242,339	11,976,265	
2,454,600	2,481,900	11
8,552,150	11,304,324	12
76,931,616	89,634,444	13
-	6,139,022	14
87,938,366	109,559,690	
3,617,308	6,684,165	12
12,031,667	16,048,245	13
-	883,498	14
18,110,841	12,790,550	15
4,712,704	264,051	16
-	4,418,688	8
38,472,520	41,089,197	
166,653,225	162,625,152	

#### الموجودات غير المتداولة

ممتلكات ومعدات  
أصول حق الاستخدام  
دفعات مقدمة للصيانة  
ودائع ضمان

#### الموجودات المتداولة

المخزون  
ودائع ضمان  
ذمم تجارية مدينة وأخرى  
نقد وأرصدة بنكية

#### إجمالي الموجودات

#### المطلوبات وحقوق الملكية

##### حقوق الملكية

#### العائد لمساهمي الشركة الأم

رأس المال  
احتياطي قانوني  
احتياطي تحوط  
(خسائر متراكمة) / أرباح مرحلة

#### إجمالي حقوق الملكية

#### المطلوبات غير المتداولة

مكافأة نهاية الخدمة للموظفين  
دائتو صيانة  
التزامات عقد إيجار  
دائتو مرابحة

#### المطلوبات المتداولة

دائتو صيانة  
التزامات عقد إيجار  
دائتو مرابحة  
ذمم تجارية دائنة وأخرى  
إيرادات مؤجلة  
سحب بنكي على المكشوف

#### إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية

مروان مزروق بودي  
رئيس مجلس الإدارة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

دينار كويتي				
إجمالي حقوق الملكية	(خسائر متراكمة) / أرباح مرحلة	احتياطي تحوط	احتياطي قانوني	رأس المال
40,242,339	13,569,535	837,562	5,835,242	20,000,000
(28,266,074)	(26,400,734)	(1,865,340)	-	-
-	5,835,242	-	(5,835,242)	-
11,976,265	(6,995,957)	(1,027,778)	-	20,000,000
37,836,412	13,541,950	-	4,294,462	20,000,000
(6,372,832)	(6,372,832)	-	-	-
31,463,580	7,169,118	-	4,294,462	20,000,000
15,778,759	14,941,197	837,562	-	-
-	(1,540,780)	-	1,540,780	-
(7,000,000)	(7,000,000)	-	-	-
40,242,339	13,569,535	837,562	5,835,242	20,000,000

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

دينار كويتي	
2019	2020
14,941,197	(26,400,734)
837,562	(1,865,340)
15,778,759	(28,266,074)
15,778,759	(28,266,074)

(خسارة) / ربح السنة

الدخل الشامل الآخر

ينود يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الدخل:

احتياطي تحوط - تحوط التدفقات النقدية

إجمالي (الخسارة الشاملة) / الدخل الشامل للسنة

العائد لـ

مساهمي الشركة الأم

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

**1. التأسيس والنشطة**

تأسست شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع. ("الشركة الأم") بتاريخ 3 مارس 2004 بموجب مرسوم أميركي كشركة مساهمة كويتية عامة وفقاً لقوانين دولة الكويت، ويتمثل نشاطها في تقديم خدمات النقل الجوي ونقل المسافرين جواً بترخيص من الإدارة العامة للطيران المدني بدولة الكويت بالإضافة إلى تشغيل وصيانة مبنى المطار بدولة الكويت ("مبنى المطار"). إن أغراض الشركة هي كما يلي:

- خدمات النقل الجوي بدون الخدمات الكمالية.
- القيام بجميع أعمال النقل الجوي والخدمات الجوية وكافة الأعمال اللازمة أو المتعلقة أو المرتبطة بها بما في ذلك نقل الأشخاص والحمولات والبضائع والبريد في الداخل والخارج.
- تقديم خدمة شراء الطائرات والأصول الأرضية المرتبطة بها نيابة عن شركات الطيران والتنسيق مع المطاعم.
- تقديم خدمات التأجير التشغيلي أو التأجير التمويلي بما يتناسب مع احتياجات ورغبات العملاء من شركات الطيران.
- تسويق الطائرات لتغطية الاحتياجات المتوسطة والطويلة المدى لشركات الطيران الراغبة بمثل تلك الخدمات.
- مساعدة شركات الطيران في تسويق طائراتها بالبيع والتأجير.
- المشاركة في تقديم الخدمات المرتبطة بتمويل وتوفير الدعم الفني وخدمات إدارة الأصول المختلفة لشركات الطيران.
- المساعدة في عمليات الاستثمار المشترك والمتخصص في مجال صناعة الطيران.
- الاستثمار بصورة كلية أو جزئية في مجال توفير الطائرات والمحركات وقطع الغيار بما يتناسب واحتياجات العملاء من شركات الطيران والمطاعم.
- تقديم كافة الخدمات المتعلقة بالطائرات لشركات الطيران وغيرها في الكويت والخارج كخدمات المناولة والصيانة وغيرها.
- حجز التذاكر والخدمات الخاصة بالمسافرين.
- توريد والإلتجار في تسليم وإدارة جميع الخدمات والمنتجات المطلوبة من قبل قطاع الطيران وذلك للقيام بالتشغيل الملائم والاحتفاظ ودعم وتوفير خدمات الوساطة الجمركية للطائرات.
- تملك المنقولات والعقارات اللازمة لمباشرة نشاطها في الحدود المسموح بها وفقاً للقانون.
- تقديم خدمات تمويل مشاريع شراء الطائرات بصورة كلية أو جزئية في ظل دراسات التقييم وتحديد عوامل المخاطر المرتبطة بمثل تلك المشاريع.
- إنشاء واستغلال محطات خدمة الطائرات والمستودعات والحظائر والورش والمطاعم وكافة الآلات والأجهزة والمعدات التي تتصل بأغراضها.
- الاستثمار في مجالات النقل الجوي للركاب والبضائع والمرافق والمنافع اللازمة لخدمة أغراض الشركة أو استكمالها.
- تأسيس وإنشاء فروع ووكالات للشركة في الكويت وفي الخارج وكذلك القيام بأعمال الوكالة الأرضية والفنية والتجارية لخطوط الطيران العربية والأجنبية في الكويت وفي الخارج.
- تقديم خدمات السياحة والسفر والشحن والقيام بجميع الأعمال المرتبطة أو المتعلقة بها بما في ذلك النقل البري وخدمات العطلات والرحلات المتكاملة وتأجير السيارات مع أو بدون سائق، بالإضافة إلى كافة الأنشطة السياحية المتعلقة بأغراض الشركة وكذلك إقامة الحفلات والمسابقات والمعارض وعمليات تبادل العملة وبيع البضائع والمنتجات على طائرات الشركة وفي مكاتبها ومبانيها.
- تقديم خدمات الإدارة والتسويق والخدمات الاستشارية المتعلقة بمجال صناعة الطيران.
- القيام بجميع أعمال الشحن الجوي في الداخل والخارج في الحدود المسموح بها وفقاً للقانون.
- القيام بكافة أعمال النقل والمناولة والتوزيع والتخليص الجمركي للبضائع الخاصة بالشحن الجوي.
- إنشاء معاهد الطيران واللاسلكي والهندسة والخدمات الجوية والأرضية وتدريب الكوادر الفنية في مجال الطيران وتأهيل مواطني دولة الكويت لتولي الأعمال الفنية والإدارية والتجارية اللازمة لتحقيق أغراض الشركة.
- التملك والمنح لأبي امتيازات أو إيجارات أو استثمارات أو تعهيد لأية أعمال أو أي حقوق أخرى متعلقة بالطائرات.
- استغلال الفوائد المالية المتوفرة لدى الشركة عن طريق استثمارها في محافظ مالية تدار من قبل شركات وجهات متخصصة.

إيضاح	دينار كويتي	
	2020	2019
	(26,400,734)	15,407,798
3,4	14,910,440	12,409,435
	4,522,061	2,660,994
11	685,831	223,249
	-	406,376
	953,419	(1,159,835)
	(57,486)	100,969
	-	(61,176)
	(4,865,696)	466,601
	10,050,895	30,454,411
	(69,717)	(65,444)
	1,754,988	(59,336)
	(2,059,155)	(7,841,152)
	2,651,030	7,246,336
	(6,837,768)	4,045,372
	(4,448,653)	417,508
11	(658,531)	(322,559)
	(4,482,608)	36,427,744
	(461,362)	(308,363)
	(4,943,969)	36,119,381
3	(1,745,754)	(4,314,900)
	-	4,622,834
	7,060,000	(19,204,618)
	5,314,246	(18,896,684)
	-	(7,000,000)
14	7,022,520	-
13	(8,301,491)	(11,977,076)
	(536,294)	(165,960)
	(1,815,265)	(19,143,036)
	(1,444,988)	(1,920,339)
8	4,550,029	6,465,306
	390	5,062
8	3,105,431	4,550,029

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

**التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية**  
(الخسارة) / الربح قبل الاستقطاعات والضرائب  
تسويات ل:  
استهلاك  
تكاليف تمويل  
خسارة صرف عملات أجنبية  
مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين  
ربح من بيع وإعادة استئجار  
الخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية  
فائدة على ودائع ضمان  
مخصص مؤسسة الكويت للتقدم العلمي والزكاة وضريبة دعم العملة الوطنية  
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل التغييرات في رأس المال العامل  
النقص في دفعات مقدمة للصيانة  
الزيادة في المخزون  
النقص / الزيادة في ودائع ضمان  
الزيادة في ذمم تجارية مدينة وأخرى  
الزيادة في دائمي صيانة  
(النقص) / الزيادة في ذمم تجارية دائنة وأخرى  
(النقص) / الزيادة في إيرادات مؤجلة  
مكافأة نهاية الخدمة للموظفين المسددة  
النقد (المستخدم في) / الناتج من العمليات  
المسدد لمؤسسة الكويت للتقدم العلمي والزكاة وضريبة دعم العملة الوطنية  
صافي النقد (المستخدم في) / الناتج من الأنشطة التشغيلية

**التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية**  
شراء ممتلكات ومعدات  
بيع محرك  
ودائع تستحق بعد ثلاثة أشهر  
صافي النقد الناتج من / (المستخدم في) الأنشطة الاستثمارية

**التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية**  
توزيعات أرباح مدفوعة  
دائمو مراهبة  
سداد التزامات عقد إيجار (بما في ذلك تكاليف التمويل)  
تكاليف تمويل مسددة  
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية

**صافي النقد في النقد والمعادل**

**النقد والنقد المعادل في**  
بداية السنة  
الخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية  
نهاية السنة

لدى الشركة الأم، الشركة التابعة التالية:

اسم الشركة	نسبة الملكية		بلد التأسيس
	2019	2020	
شركة السحاب لخدمات الطيران ذ.م.م.	99.99%	99.99%	الكويت

يشار إلى الشركة الأم والشركة التابعة معاً بـ "المجموعة" في هذه البيانات المالية المجمعة.

يقع عنوان مكتب المجموعة المسجل في مطار الكويت الدولي، ص. ب 29288، الصفاة 13153، الكويت.

## 2. أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة

### 2.1 أساس الإعداد

تم إعداد هذه البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية. تم إعداد هذه البيانات المالية المجمعة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية للقياس.

يتم عرض هذه البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي.

إن إعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب من الإدارة وضع تقديرات وافترادات قد تؤثر في المبالغ المفصح عنها للموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات المحتملة في تاريخ البيانات المالية المجمعة والمبالغ المفصح عنها للإيرادات والمصروفات خلال فترة التقرير. كما يتطلب من الإدارة ممارسة أحكامها في سبيل تطبيق السياسات المحاسبية. إن الأمور التي تتطلب قسراً أكبر من الأحكام أو التعقيد أو تلك التي تكون فيها الافتراضات والتقديرات جوهرية بالنسبة للبيانات المالية المجمعة مفصح عنها في إيضاح 28.

### الأثر المترتب على جائحة كوفيد - 19 والسيناريو الاقتصادي الحالي

أدى تفشي فيروس كورونا المستجد (كوفيد -19) في مطلع 2020 في معظم الدول إلى تعطيل الأعمال على نحو واسع النطاق، الأمر الذي كان له تداعيات سلبية على الأنشطة الاقتصادية.

في 7 مارس 2020، قررت الإدارة العامة للطيران المدني بدولة الكويت وقف الرحلات الجوية من وإلى 7 دول كإجراء احترازي في إطار الجهود الرامية لاحتواء تفشي جائحة كوفيد - 19. إضافة إلى ذلك، شهدت أسعار النفط تقلبات غير مسبقة خلال هذه الفترة.

توقفت رحلات الطيران بشكل كامل اعتباراً من 13 مارس 2020 مع تسيير رحلات محدودة في الفترة من أبريل حتى يونيو 2020 لإعادة المواطنين العالقين بالخارج وتسيير رحلات الشحن فقط. أعلنت الإدارة العامة للطيران المدني استئناف العمل في المطار بشكل تدريجي بداية من 1 أغسطس 2020. نشأت عن أزمة كوفيد - 19 تداعيات اقتصادية جسيمة ومتفاقمة مما أثر على مؤشرات الأداء الرئيسية للمجموعة.

### خطط استمرارية الأعمال وإدارة السيولة

تراقب المجموعة الوضع الراهن عن كثب وقامت بتفعيل خطتها التي تهدف إلى استمرارية الأعمال، إلى جانب ممارسات إدارة المخاطر الأخرى لإدارة توقف الأعمال من أجل تعزيز السيولة واستدامة الأعمال.

كما اتخذت الإدارة عددًا من القرارات تضمنت إعادة تخصيص طائرات لتشغيل رحلات مخصصة للشحن الجوي وخفض التكاليف والتفاوض مع المؤجرين على تأجيل وإسقاط دفعات الإيجار وخلق فرص إضافية لزيادة السيولة مثل إلغاء توزيعات الأرباح وإرجاء النفقات الرأسمالية المخطط لها. وتوصلت المجموعة حتى الآن إلى اتفاقات مع عدد من الأطراف المقابلة حول تأجيل الدفعات أو إعادة هيكلتها، ولا تزال المفاوضات جارية مع المؤجرين وشركات تصنيع الطائرات حول إرجاء تسليم الطائرات. فيما يلي ملخص الإجراءات التي طبقتها المجموعة:

- إلغاء توزيعات أرباح بواقع 67.5 فلس على كل سهم بقيمة 13,500,000 دينار كويتي عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 ووافق المساهمون على ذلك في اجتماع الجمعية العمومية العادية؛
- إرجاء كافة التكاليف غير الضرورية والنفقات الرأسمالية؛
- خفض رواتب جميع الموظفين بصورة طوعية بنسبة 50% بداية من 1 مارس 2020 ولمدة 7 أشهر؛
- تقليص العدد الإجمالي للموظفين؛

- السعي من أجل الحصول على إعفاءات من حكومة الكويت على كافة الرسوم، التي تفرضها إدارات المطارات والمؤسسات الحكومية الأخرى؛
- تم الحصول على إعفاءات وتخفيضات على الرسوم من مختلف مقدمي الخدمات الرئيسيين؛
- تم الحصول على إعفاء واستثناء من مؤجري الطائرات والمركبات من سداد رسوم إيجار الطائرات عوضاً عن تمديد عقد الإيجار؛
- السحب من تسهيلات مرابحة التي لم يتم استخدامها من قبل وتسهيلات جديدة للمساعدة في إنشاء صندوق لمواجهة التحديات. كما في تاريخ التقرير، تتمتع المجموعة بمركز سيولة جيد بقيمة 19 مليون دينار كويتي من الأموال المتاحة؛

عقب سماح الإدارة العامة للطيران المدني بإعادة تشغيل المطار بشكل تدريجي، استأنفت المجموعة تسيير رحلاتها من وإلى بعض الوجهات مع التقيد بالشروط المفروضة من السلطات الرقابية. ورهناً بتخفيف قيود الحظر والإغلاق إلى جانب القيود المفروضة على السفر في جميع أرجاء العالم، ستعاود المجموعة تسيير رحلاتها إلى وجهات أخرى بشكل تدريجي وتقديم الخدمات لركابها. كما اعتمدت المجموعة إجراءات تنفيذية لضمان حماية ركابها وأفرادها بشكل كاف في ظل الوضع المستجد وبما يتماشى مع المقتضيات الجديدة في صناعة الطيران.

وتحققت المجموعة مما إذا كان هناك أي تسويات أو تغييرات في الأحكام والتقديرات وإدارة المخاطر يجب أخذها في الاعتبار والإفصاح عنها في البيانات المالية المجمعة. انظر إيضاح 29 حول أثر جائحة كوفيد - 19 المترتب على التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة.

مبدأ الاستمرارية

أجرت المجموعة تقييماً حول قدرتها على الاستمرار كمنشأة مستمرة في ظل الظروف الاقتصادية الحالية إلى جانب كافة المعلومات المتاحة حول المخاطر وحالات عدم التأكد المستقبلية. ومع ذلك هناك خطر حدوث موجة ثانية من الجائحة واحتمالية أن يطول تأثيرها على السفر الجوي ومجال الأعمال. تم إعداد التوقعات التي تتناول الأداء المستقبلي للمجموعة ورأس المال والسيولة (انظر إيضاح 29). كان لدى أعضاء مجلس الإدارة، عند اعتماد البيانات المالية، توقع معقول بأن المجموعة لديها موارد كافية للاستمرار في عملياتها التشغيلية في المستقبل المنظور. وبالتالي، واصلوا تطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي عند إعداد هذه البيانات المالية المجمعة.

## 2.2 التغييرات في السياسات المحاسبية والإفصاحات

### سارية المفعول للسنة الحالية

طبقت المجموعة المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التالية الصادرة وسارية المفعول:

### أثر التطبيق المبدي لإصلاح معدل الفائدة المعياري (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7)

في سبتمبر 2019، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية إصلاح معدل الفائدة المعياري (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 9 ومعيار المحاسبة الدولي 39 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7). إن هذه التعديلات من شأنها أن تعدل بعض متطلبات محاسبة التحوط للسماح بمواصلة سريان محاسبة التحوط على علاقات التحوط المتأثرة خلال فترة عدم التأكد قبل تعديل البنود المتحوط لها أو أدوات التحوط المتأثرة بمعدلات الفائدة المعيارية الحالية نتيجة للإصلاحات الجارية لمعدل الفائدة المعياري.

لم ينتج عن تطبيق هذه التعديلات أثر جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة، نظراً لأن المجموعة ليس لديها انكشاف على الأدوات المالية المرتبطة بالبيور.

### أثر التطبيق المبدي لإعفاءات الإيجار المتعلقة بجائحة كوفيد - 19 (تعديل على المعيار الدولي للتقارير المالية 16)

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في مايو 2020 إعفاءات الإيجار المتعلقة بجائحة كوفيد - 19 (تعديل على المعيار الدولي للتقارير المالية 16) التي تقدم تخفيفاً عملياً للمستأجرين عند المحاسبة عن إعفاءات الإيجار التي تحدث كنتيجة مباشرة لجائحة كوفيد - 19، من خلال تقديم وسيلة عملية في المعيار الدولي للتقارير المالية 16. تسمح الوسيلة العملية للمستأجر باختيار عدم تقييم ما إذا كان إعفاء الإيجار المتعلقة بجائحة كوفيد - 19 يعد تعديلاً لعقد الإيجار. يتعين على المستأجر الذي يطبق هذا الاختيار أن يقوم بالمحاسبة عن أي تغيير في دفعات الإيجار نتيجة إعفاء الإيجار المتعلقة بجائحة كوفيد - 19 بنفس طريقة المحاسبة عن هذا التغيير تطبيقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 16 إذا لم يمثل التغيير تعديلاً لعقد الإيجار.

تطبق الوسيلة العملية فقط على إعفاءات الإيجار التي تحدث كنتيجة مباشرة لجائحة كوفيد - 19 فقط في حال استيفاء جميع الشروط التالية:

أ) أن ينتج عن التغيير في دفعات الإيجار مقابل عقد إيجار معدل يساوي إلى حد كبير أو يقل عن مقابل عقد الإيجار الذي يسبق التغيير مباشرة؛

ب) أن يؤثر أي تخفيض في دفعات الإيجار فقط على الدفعات المستحقة في الأساس في أو قبل 30 يونيو 2021 (تستوفي إعفاءات الإيجار هذا الشرط إذا نتج عنها تخفيض في دفعات الإيجار في أو قبل 30 يونيو 2021 وزيادة في دفعات الإيجار التي تمتد إلى ما بعد 30 يونيو 2021)؛ و

ج) ألا يطرأ تغيير جوهري على الشروط والأحكام الأخرى لعقد الإيجار.

لم ينتج عن تطبيق هذه التعديلات أثر جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

#### أثر التطبيق المبدئي للمعايير الدولية للتقارير المالية الأخرى الجديدة والمعدلة سارية المفعول للسنة الحالية

طبقت المجموعة في السنة الحالية التعديلات التالية على المعايير الدولية للتقارير المالية والتفسيرات الصادرة عن المجلس والتي تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2020. لم ينتج عن تطبيق المعايير أي أثر جوهري على الإفصاحات أو المبالغ المفصح عنها في هذه البيانات المالية المجمعة.

*تعديلات على مراجع إطار المفاهيم الواردة في المعايير الدولية للتقارير المالية*

طبقت المجموعة التعديلات الواردة في التعديلات التي أُجريت على مراجع إطار المفاهيم الواردة في المعايير الدولية للتقارير المالية لأول مرة في السنة الحالية. تشتمل التعديلات على تعديلات لاحقة أُجريت على المعايير المتأثرة كي تشير إلى الإطار الجديد. غير أنه لا تمثل كافة التعديلات تحديثاً لتلك الإصدارات المتعلقة بالمراجع أو الاقتباسات من الإطار بحيث تشير في مرجعيتها إلى إطار المفاهيم المعدل.

إن المعايير المعدلة هي المعيار الدولي للتقارير المالية 2 والمعيار الدولي للتقارير المالية 3 والمعيار الدولي للتقارير المالية 6 والمعيار الدولي للتقارير المالية 14، ومعيار المحاسبة الدولي 1 ومعيار المحاسبة الدولي 8 ومعيار المحاسبة الدولي 34 ومعيار المحاسبة الدولي 37 ومعيار المحاسبة الدولي 38، وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية 12 وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية 19 وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية 20 وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية 22 وتفسير لجنة التفسيرات الدائمة 32.

*تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 3: تعريف الأعمال*

طبقت المجموعة التعديلات التي أُجريت على المعيار الدولي للتقارير المالية 3 لأول مرة في السنة الحالية. توضح التعديلات أن الأعمال عادة ما تتضمن مخرجات، غير أنه لا يلزم لمنظومة متكاملة من الأنشطة والأصول أن تتضمن مخرجات حتى تكون مؤهلة لأن تصبح أعمالاً. إذ أنه لتحقيق هذا الغرض، ينبغي لمنظومة الأنشطة والأصول المستحوذ عليها أن تتضمن مدخلاً والية أساسية كحد أدنى يساهمان معاً بشكل كبير في القدرة على إنتاج مخرجات.

تستبعد التعديلات التقييم المتعلق بما إذا كان المشاركون في السوق قادرين على استبدال أي مدخلات أو آليات مفقودة والاستمرار في إنتاج المخرجات. تتضمن التعديلات إرشادات إضافية تساعد في تحديد ما إذا كان قد تم الحصول على آلية أساسية أم لا.

تقدم التعديلات اختباراً تركز اختياري يسمح بإجراء تقييم مبسط لما إذا كانت منظومة الأنشطة والأصول المستحوذ عليها لا تشكل أعمالاً. استناداً إلى اختبار التركز الاختياري، لا تعتبر منظومة الأنشطة والأصول المستحوذ عليها أعمالاً إذا كانت تقريباً كل القيمة العادلة لإجمالي الأصول المستحوذ عليها تتركز في أصل فردي قابل للتحديد أو مجموعة من الأصول المماثلة القابلة للتحديد. تطبق التعديلات بأثر مستقبلي على جميع عمليات اندماج الأعمال والاستحواذ على الأصول التي يكون تاريخ الاستحواذ في أو بعد 1 يناير 2020.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 ومعيار المحاسبة الدولي 8 تعريف المادية

طبقت المجموعة التعديلات التي أُجريت على معيار المحاسبة الدولي 1 ومعيار المحاسبة الدولي 8 لأول مرة في السنة الحالية. تهدف التعديلات إلى تيسير فهم تعريف المادية الوارد في معيار المحاسبة الدولي 1، ولا تهدف إلى تغيير المفهوم الأساسي للمادية الوارد في المعايير الدولية للتقارير المالية. وقد أُضيف مفهوم "تشويش" المعلومات المادية بمعلومات غير مادية ضمن التعريف الجديد.

تم تغيير تعريف المادية المؤثر على المستخدمين من "يمكن أن يؤثر" إلى "من المتوقع أن يؤثر بشكل معقول". تم استبدال تعريف حد المادية في معيار المحاسبة الدولي 8 بالرجوع إلى تعريف المادية في معيار المحاسبة الدولي 1. بالإضافة إلى ذلك، قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بتعديل المعايير الأخرى وإطار المفاهيم والذي يتضمن تعريف المادية أو يشير إلى مصطلح "المادية" لضمان الاتساق.

#### معايير صادرة لكنها غير سارية المفعول بعد

كما في تاريخ التصريح بهذه البيانات المالية المجمعة، لم تطبق المجموعة المعايير الدولية للتقارير المالية التالية الجديدة والمعدلة الصادرة ولكنها غير سارية المفعول بعد:

#### المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة

تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 10 ومعيار المحاسبة الدولي 28: بيع أو مشاركة الموجودات بين مستثمر وشركته الزميلة أو مشروعه المشترك.

إن التعديلات التي أُجريت على المعيار الدولي للتقارير المالية 10 ومعيار المحاسبة الدولي 28 تعالج الحالات التي يكون فيها بيع أو المساهمة بأصول بين المستثمر وشركته الزميلة أو مشروعه المشترك. تنص التعديلات تحديداً على أن الأرباح أو الخسائر الناتجة عن فقد السيطرة على الشركة التابعة التي لا تنطوي على نشاط تجاري في معاملة مع شركة زميلة أو مشروع مشترك والتي يتم المحاسبة عنه باستخدام طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بها ضمن ربح أو خسارة الشركة الأم فقط في حدود حصص المستثمرين من غير ذوي العلاقة في تلك الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. وبالمثل، فإن الأرباح والخسائر الناتجة عن إعادة قياس الاستثمارات المحتفظ بها في أي شركة تابعة سابقة (والتي أصبحت شركة زميلة أو مشروع مشترك يتم المحاسبة عنها باستخدام طريقة حقوق الملكية) يتم الاعتراف بها ضمن ربح أو خسارة الشركة الأم السابقة فقط في حدود حصص المستثمرين من غير ذوي العلاقة في الشركة الزميلة الجديدة أو المشروع المشترك الجديد.

لم يحدد المجلس تاريخ سريان مفعول التعديلات بعد؛ ورغم ذلك، يُسمح بالتطبيق المبكر للتعديلات. يتوقع أعضاء مجلس إدارة الشركة أن تطبيق هذه التعديلات قد ينتج عنه أثر على البيانات المالية المجمعة للمجموعة في الفترات المستقبلية في حالة وجود مثل هذه المعاملات.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 - تصنيف الالتزامات كمتداولة أو غير متداولة

إن التعديلات التي أُجريت على معيار المحاسبة الدولي 1 تؤثر فقط على عرض الالتزامات في بيان المركز المالي كمتداولة أو غير متداولة وليس على قيمة أو توقيت الاعتراف بأي أصل أو التزام أو إيرادات أو مصاريف أو المعلومات التي تم الإفصاح عنها حول تلك البنود.

وتوضح التعديلات أن تصنيف الالتزامات كمتداولة أو غير متداولة يستند إلى الحقوق القائمة في نهاية فترة التقرير، وتحدد أن التصنيف لا يتأثر بالتوقعات حول ما إذا كانت المنشأة ستمارس حقها في تأجيل تسوية الالتزام، كما توضح أن الحقوق تعد قائمة إذا تم الالتزام بالتعهدات في نهاية فترة التقرير، وتقدم تعريفاً لـ "التسوية" لتوضح أنها تشير إلى تحويل النقد أو أدوات حقوق الملكية أو الأصول الأخرى أو الخدمات إلى الطرف المقابل.

تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 3 - إطار المفاهيم كمرجع

تُحدث التعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية 3 بحيث يشير إلى إطار المفاهيم لسنة 2018 بدلاً من إطار سنة 1989. كما أنها تضيف إلى المعيار الدولي للتقارير المالية 3 مطلباً يتعلق بالالتزامات المحددة ضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي 37، وهو أن تطبق المنشأة المستحوذ على معيار المحاسبة الدولي 37 لتحديد ما إذا كان هناك التزام قائم في تاريخ الاستحواذ نتيجة لأحداث سابقة. بالنسبة للضريبة التي ستخرج ضمن نطاق تفسير لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية 21: الرسوم، تُطبق المنشأة المستحوذ على تفسير لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية 21 لتحديد ما إذا كان الحدث الملزم الذي نتج عنه التزام بسداد الضريبة قد وقع بطول تاريخ الاستحواذ.

وفي نهاية المطاف، تضيف التعديلات بياناً صريحاً بأن المنشأة المستحوذ لا تعترف بالموجودات المحتملة المستحوذ عليها في اندماج الأعمال.

#### سارية المفعول للـ سنوات السنوية التي تبدأ في أو بعد

لم يُحدد تاريخ السريان بعد. يُسمح بالتطبيق المبكر.

تطبق التعديلات بأثر رجعي على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023، مع السماح بالتطبيق المبكر.

تسري التعديلات التي أُجريت على عمليات اندماج الأعمال التي يكون لها تاريخ استحوذ في أو بعد بداية الفترة السنوية الأولى التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022. يُسمح بالتطبيق المبكر إذا طبقت المنشأة كافة المراجع الأخرى المحدثة.

**المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة**

**سارية المفعول لـ عترات السنوية التي تبدأ في أو بعد**

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 16 - الممتلكات والآلات والمعدات - عائدات ما قبل الاستخدام المزمع

لا تسمح التعديلات بخصم أي عائدات ناتجة من بيع الأصناف التي تم إنتاجها قبل أن يصبح هذا الأصل متاحاً للاستخدام من تكلفة أي بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات، أي العائدات المحققة أثناء إحضار الأصل إلى الموقع والحالة التشغيلية اللازمة كي يتسنى له إنجاز الأعمال بالطريقة التي تستهدفها الإدارة. وبالتالي، تعترف المنشأة بعائدات تلك المبيعات إلى جانب التكاليف ذات الصلة ضمن الربح أو الخسارة. وتقيس المنشأة تكلفة هذه البنود وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 2 المخزون.

توضح التعديلات أيضاً معنى "اختبار ما إذا كان الأصل يعمل بشكل سليم". ويحدد معيار المحاسبة الدولي 16 ذلك على أنه تقييم لما إذا كان الأداء الفني والمادي للأصل يمكن استخدامه في إنتاج أو توريد السلع أو الخدمات أو تأجيرها للأخرين أو لأغراض إدارية.

**المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة**

**سارية المفعول لـ عترات السنوية التي تبدأ في أو بعد**

وإذا لم يتم عرضها بشكل منفصل في بيان الدخل الشامل، ينبغي أن تفتح البيانات المالية عن قيمة العائدات والتكلفة المدرجة في الربح أو الخسارة والتي تتعلق ببنود منتجة وليست إحدى مخرجات الأنشطة الاعتيادية للمنشأة، وأي بند (بنود) يتضمن تلك العائدات والتكلفة في بيان الدخل الشامل.

تطبق التعديلات بأثر رجعي، ولكن فقط على بنود الممتلكات والآلات والمعدات التي تم إحضارها إلى الموقع والحالة التشغيلية اللازمة كي يتسنى لها إنجاز الأعمال بالطريقة التي تستهدفها الإدارة في أو بعد بداية الفترة الأولى المعروضة في البيانات المالية التي تطبق فيها المنشأة التعديلات أولاً.

ينبغي للمنشأة الاعتراف بالأثر التراكمي للتطبيق المبدئي للتعديلات كتعديل على الرصيد الافتتاحي للأرباح المرطبة (أو أي بند آخر من بنود حقوق الملكية، حسب الاقتضاء) في بداية تلك الفترة الأولى المعروضة.

1 يناير 2022، مع السماح بالتطبيق المبكر.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 37 - العقود المتوقعة خسارتها - تكلفة الوفاء بالعقد

تنص التعديلات أن "تكلفة الوفاء" بالعقد تشمل "التكاليف التي تتعلق مباشرة بالعقد". تتكون التكاليف المتعلقة مباشرة بالعقد من التكاليف الإضافية للوفاء بهذا العقد (على سبيل المثال العمالة المباشرة أو المواد المباشرة) وتوزيع التكاليف الأخرى التي تتعلق مباشرة بتنفيذ العقد (على سبيل المثال توزيع رسوم الاستهلاك لأحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات المستخدمة في الوفاء بالعقد).

تطبق التعديلات على العقود التي لم تف المنشأة فيها بكافة التزاماتها كما في بداية فترة التقرير السنوي التي تطبق فيها المنشأة التعديلات لأول مرة. لم يتم تعديل أرقام المقارنة. وبدلاً من ذلك، يتعين على المنشأة الاعتراف بالأثر التراكمي لتطبيق التعديلات مبدئياً كتعديل للرصيد الافتتاحي للأرباح المرطبة أو أي بند آخر من بنود حقوق الملكية، حسب الاقتضاء، في تاريخ التطبيق المبدئي.

1 يناير 2022، مع السماح بالتطبيق المبكر.

التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية 2018-2020 تتضمن التحسينات السنوية تعديلات على أربعة معايير.

**المعيار الدولي للتقارير المالية 1 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية لأول مرة**

يقدم التعديل إعفاءً إضافياً للشركة التابعة التي تصبح أول شركة تطبق التعديل بعد شركتها الأم فيما يتعلق بالمحاسبة عن فروق الترجمة المتراكمة. نتيجة لهذا التعديل، يمكن الآن للشركة التابعة التي تستخدم الإعفاء المنصوص عليه في المعيار الدولي للتقارير المالية 1: د 16 (أ) أن تختار أيضاً قياس فروق الترجمة التراكمية لجميع العمليات الأجنبية بالقيمة الدفترية التي سيتم إدراجها في البيانات المالية المجمعة للشركة الأم، بناءً على تاريخ انتقال الشركة الأم إلى تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية، إذا لم يتم إجراء تعديلات على إجراءات التجميع والآثار المترتبة على اندماج الأعمال التي استحوذت الشركة الأم من خلالها على الشركة التابعة. يتاح للشركة الزميلة أو المشروع المشترك خيار مماثل بالاستفادة من الإعفاء المنصوص عليه في المعيار الدولي للتقارير المالية 1: د 16 (أ).

1 يناير 2022، مع السماح بالتطبيق المبكر.

**المعيار الدولي للتقارير المالية 9: الأدوات المالية**

يوضح التعديل أنه عند تطبيق اختبار "10 في المئة" لتحديد ما إذا كان ينبغي عدم الاعتراف بالالتزام المالي، تقوم المنشأة بتضمين الرسوم المدفوعة أو المستلمة فقط بين المنشأة (المقترض) والمقرض، بما في ذلك الرسوم المدفوعة أو المستلمة سواء من المنشأة أو المقرض نيابة عن الغير. يُطبق التعديل بأثر مستقبلي على التعديلات والمبادلات التي تحدث في أو بعد التاريخ الذي تطبق فيه المنشأة التعديل لأول مرة.

لا يوجد تاريخ سريان محدد.

**المعيار الدولي للتقارير المالية 16: عقود الإيجار**

يستبعد التعديل التوضيح المتعلق بالتعويض عن التحسينات على أرض مستأجرة. إصلاح معدل الفائدة المعياري المرطبة 2 (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 9 ومعيار المحاسبة الدولي 39 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 4 المعيار الدولي للتقارير المالية 16).

### المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعذلة

تعالج التعديلات الأمور التي قد تؤثر على عملية رفع التقارير المالية نتيجة لإصلاح معدل الفائدة المعياري، بما في ذلك آثار التغييرات على التدفقات النقدية التعاقدية أو علاقات التحوط الناشئة عن استبدال معدل الفائدة المعياري بمعدل معياري بديل. توفر التعديلات إعفاءً عملياً من بعض المتطلبات الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالية 9 ومعيار المحاسبة الدولي 39 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 والمعيار الدولي للتقارير المالية 4 والمعيار الدولي للتقارير المالية 16 المتعلقة بـ: التغييرات في أساس تحديد التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات والمطلوبات المالية والتزامات عقود الإيجار؛ و - محاسبة التحوط.

*التغيير في أساس تحديد التدفقات النقدية*

سوف تتطلب التعديلات من المنشأة المحاسبية عن التغيير في أساس تحديد التدفقات النقدية التعاقدية للأصل أو الالتزام المالي والذي يتطلبه إصلاح معدل الفائدة المعياري عن طريق تحديث معدل الفائدة الفعلية للأصل أو الالتزام المالي. ليس لدى المجموعة لإطلاعات آيور.

*محاسبة التحوط*

تقدم التعديلات استثناءات على متطلبات مطابقة التحوط في الأمور التالية: - السملح بتعديل وسم علاقة التحوط كي تعكس التغييرات التي يتطلبها الإصلاح - عند تعديل بند متحوط له في تحوط التدفقات النقدية كي يعكس التغييرات التي يتطلبها الإصلاح، فإن المبلغ المتراكم في احتياطي تحوط التدفق النقدي سيتم اعتباره محدداً وفقاً للمعدل المعياري البديل الذي يتم تحديد التدفقات النقدية المستقبلية على أساسه - عند تحديد مجموعة من البنود كبند متحوط له وتم تعديل أحد بنود المجموعة كي يعكس التغييرات التي تتطلبها الإصلاح، يتم توزيع البنود المتحوط لها على مجموعات فرعية بناءً على المعدلات المعيارية المتحوط لها. - إذا توقعت المنشأة أنه سيتم تحديد معدل معياري بديل بشكل منفصل خلال فترة 24 شهراً، عندئذ يكون مسموح لها بتحديد المعدل كمكون مخاطر غير محدد تعاقدياً وذلك في حال لم يكن قابلاً للتحديد بشكل منفصل في تاريخ الوسم.

لا تتوقع الإدارة أن ينتج عن تطبيق المعايير والتفسيرات المذكورة أعلاه أثر مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة في الفترات المستقبلية.

### 2.3 اندماج الأعمال

اندماج الأعمال هي عملية تجميع أعمال منفصلة في كيان واحد نتيجة حصول منشأة واحدة وهو المشتري على السيطرة على واحد أو أكثر من الأعمال الأخرى. يتم استخدام طريقة الاقتناء المحولة والأسهم المصدرة والمطلوبات المتكبدة أو تلك التي من مبلغ الشراء المدفوع للاقتناء بالقيم العادلة للموجودات المحولة والأسهم المصدرة والمطلوبات المتكبدة أو تلك التي من المفترض تحملها في تاريخ العملية. إن المبلغ المحول يتضمن القيمة العادلة لأي موجودات أو مطلوبات ناتجة من ترتيب شراء محتمل. يتم تحميل التكاليف التي تتعلق بعملية الاقتناء كمصاريف عند تكبدها. يتم مبدئياً قياس الموجودات المقتناة المحددة والمطلوبات وكذلك المطلوبات المحتملة التي يتم افتراض تحملها في عملية اندماج الأعمال (صافي الموجودات المقتناة في عملية اندماج الأعمال) بالقيمة العادلة في تاريخ الاقتناء. يتم إدراج الحقوق غير المسيطرة في الشركة التابعة المقتناة بنسبة حصة الحقوق غير المسيطرة في صافي موجودات الشركة المقتناة.

عند تنفيذ عملية اندماج الأعمال على مراحل، يتم إعادة قياس الحصص المملوكة سابقاً في الشركة المقتناة بالقيمة العادلة في تاريخ الاقتناء ويتم إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة في بيان الربح أو الخسارة المجمع. يتم تحديد القيمة العادلة لحصص ملكية الشركة المقتناة في تاريخ الاقتناء باستخدام وسائل تقييم مع الأخذ في الاعتبار نتيجة المعاملات الحديثة لموجودات مماثلة في نفس الصناعة ونفس القطاع الجغرافي.

تعترف الشركة بشكل منفصل بالمطلوبات المحتملة المتكبدة من عملية اندماج الأعمال إذا كانت التزاماً قائماً من أحداث وقعت بالماضي ومن الممكن تقدير قيمتها العادلة بشكل موثوق به.

إن التعويض المستلم من البائع في عملية اندماج الأعمال نتيجة حدث طارئ أو عدم تأكد متعلق بكل أو جزء من أصل أو التزام مدرج في تاريخ الاقتناء بقيمته العادلة وقت الاقتناء يتم إدراجه كأصل تعويض في تاريخ الاقتناء بقيمته العادلة وقت الاقتناء.

تستخدم الشركة قيم مؤقتة للمحاسبة المبدئية عن عملية اندماج الأعمال وتقوم بتسجيل أي تعديل على هذه القيم المؤقتة خلال فترة القياس وهي اثنا عشر شهراً من تاريخ الاقتناء.

### سارية المفعول للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد

1 يناير 2021

### 2.4 التجميع

تقوم الشركة بتجميع البيانات المالية للمجموعة والشركات التابعة (المنشآت التي تسيطر عليها) والمنشآت المسيطر عليها من قبل شركاتها التابعة.

تسيطر المجموعة على الشركة المستثمر بها فقط في حالة:

- السيطرة على الشركة المستثمر بها (على سبيل المثال: الحقوق القائمة التي تتيح لها قدرتها الحالية على توجيه أنشطة الشركة المستثمر بها)؛
- التعرض للتغير في العوائد أو امتلاك حقوق بها نتيجة مشاركتها في الشركة المستثمر بها؛
- قدرة المجموعة على استخدامها سيطرتها على الشركة المستثمر بها للتأثير على مبلغ العائدات.

عندما تكون حصة المجموعة في الشركة المستثمر بها أقل من أغلبية حقوق التصويت أو الحقوق المماثلة في الشركة المستثمر بها، عندها تراعي المجموعة كافة الحقائق والظروف عند تقييم أثر سلطتها على الشركة المستثمر بها، بما في ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع أصحاب حق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر بها.
- الحقوق الناشئة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق تصويت المجموعة وحقوق التصويت المحتملة.

يتم إدراج البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية المجمعة على أساس كل بند على حدة من تاريخ نقل السيطرة إلى المجموعة وحتى تاريخ توقف السيطرة.

يتم إظهار الحقوق غير المسيطرة في الشركة المقتناة بنسبة حصة الحقوق غير المسيطرة في المبالغ المدرجة لصافي الموجودات المحددة للشركة المقتناة في تاريخ الاقتناء وبحصة الحقوق غير المسيطرة من التغييرات في حقوق الملكية من تاريخ الاندماج. إن مجموع الدخل الشامل يتم توزيعه على الحقوق غير المسيطرة حتى لو نتج عن ذلك أن يكون لدى الحقوق غير المسيطرة رصيد عجز. إن التغييرات في حصص ملكية المجموعة في الشركة التابعة والتي لا ينتج عنها فقد السيطرة يتم المحاسبة عنها كعمولات حقوق الملكية. يتم تعديل القيم الدفترية للحقوق المسيطرة وغير المسيطرة وذلك لتعكس التغييرات في حصتها في الشركة التابعة ويتم إدراج أي فرق بين القيمة التي تم فيها تعديل الحقوق غير المسيطرة والقيمة العادلة للمبلغ المدفوع أو المستلم مباشرة في حقوق الملكية وتكون متاحة لمساهمي المجموعة. يتم إظهار الحقوق غير المسيطرة في بند مستقل في بيان المركز المالي المجمع وبيان الدخل المجمع. يتم تصنيف الحقوق غير المسيطرة كمطلوبات مالية إلى الحد الذي يكون فيه هناك التزام يتوجب سداد نقدي أو تسليم موجودات مالية أخرى لتسوية الحقوق غير المسيطرة.

يتم إعداد البيانات المالية المجمعة باستخدام سياسات محاسبية موحدة للمعاملات المتشابهة والأحداث الأخرى التي تتم في نفس الظروف بناءً على آخر بيانات مالية مدققة للشركات التابعة. يتم عند التجميع استبعاد الأرصدة والمعاملات والإيرادات والمصاريف والتوزيعات المتبادلة بالكامل بين شركات المجموعة. يتم أيضاً استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة من المعاملات المتبادلة بين شركات المجموعة والمدرجة في الموجودات بالكامل. يتم تسجيل الخسائر المتكبدة ما بين شركات المجموعة، والتي تمثل مؤشراً على انخفاض القيمة، في البيانات المالية المجمعة.

في حال فقدت الشركة السيطرة على الشركة التابعة، يتم استبعاد موجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة بقيمتها الدفترية في تاريخ فقدان تلك السيطرة وكذلك يتم استبعاد الحقوق غير المسيطرة. يتم إدراج أي استثمار محتفظ به بالقيمة العادلة في تاريخ فقد السيطرة. يتم تحويل أي فروق ناتجة مع المبالغ التي سبق الاعتراف بها مباشرة في حقوق الملكية إلى بيان الربح أو الخسارة المجمع.

الشهرة

تنشأ الشهرة من اندماج الأعمال ويتم احتسابها بأنها الزيادة في مجموع المبلغ المنقول ونسبة حصة الحقوق غير المسيطرة في المبالغ المدرجة لصافي الموجودات المحددة للشركة المقتناة إن وجدت. وبالنسبة لاندماج الأعمال على مراحل، تضاف القيمة العادلة في تاريخ الاقتناء لحصة ملكية الشركة المقتنبة المحتفظ بها سابقاً في الشركة المقتناة على صافي القيم العادلة في تاريخ الاقتناء للموجودات المحددة المقتناة والمطلوبات المتكبدة. إن أي عجز هو ربح من بيع بأسعار مخفضة ويتم إدراجه مباشرة في بيان الربح أو الخسارة المجمع.

يتم توزيع الشهرة على كل وحدة توليد نقد تنتمي إليها وذلك لغرض تقييم الانخفاض في قيمة الشهرة. إن أرباح وخسائر بيع الشركة التابعة أو جزء منها تتضمن القيمة الدفترية للشهرة المتعلقة بالشركة التابعة المباعة أو الجزء المباع منها.

## 2.5 الممتلكات والمعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة الناتجة عن انخفاض القيمة، إن وجدت. تتضمن تكلفة كل بند من بنود الممتلكات والمعدات سعر الشراء وجميع التكاليف المباشرة لتجهيز الأصل لحالته التشغيلية حتى يصبح جاهزاً لاستخدامه المزمع. ويتم رسملة تكاليف الاقتراض وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة.

يتم استهلاك تكلفة الممتلكات والمعدات ناقصاً القيم المتبقية المقدره بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدره كما يلي:

سنوات	تخصيات على ممتلكات مستأجرة
5	مباني
20	أثاث ومعدات
3 - 5	مركبات
15	قطع مركبات أخرى
2 - 3	سيارات
5	

تجرح الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة. عندما يصبح الأصل جاهزاً للاستخدام المزمع له، يتم تحويله من الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى الفئة الملائمة ضمن الممتلكات والمعدات ويتم احتساب استهلاكه ابتداءً من ذلك التاريخ.

إن قطع الغيار الاستهلاكية تصنف كممتلكات ومعدات إذا كان من المتوقع أن تستخدم على مدى أكثر من فترة واحدة وتستهلك على مدى أعمارها الإنتاجية.

إن عنصر التكلفة بالنسبة للمركب الجديد يُعزى عند الاستحواذ إلى الصيانة المدفوعة مسبقاً ويتم استهلاكه على مدار فترة خمس سنوات من تاريخ التصنيع. إن التكاليف اللاحقة المتكبدة والتي تتعلق بعمليات التحسين للفترة المستقبلية، مثل الصيانة المجدولة طويلة الأجل والإصلاحات الرئيسية، يتم رسملتها واستهلاكها على مدار فترة الاستفادة من هذه التحسينات. يتم تحميل كافة تكاليف الصيانة الأخرى في بيان الدخل عند تكبدها.

يتم تحميل مطاريف التصليح والصيانة على بيان الدخل المجمع خلال فترة تكبدها. يتم رسملة واستهلاك التعديلات والتحسينات الرئيسية على الممتلكات والمعدات على مدى الأعمار الإنتاجية المتبقية للموجودات المتعلقة بها.

يتم مراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك، ويتم تعديلها عند الاقتضاء في نهاية كل سنة مالية. يتم تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن بيع أو استبعاد عنصر الممتلكات والمعدات على أنه الفرق بين المحصل من المبيعات والقيمة الدفترية للأصل، ويتم الاعتراف به في بيان الدخل المجمع.

تسهيلات الشركات المصنعة

يتم تخفيض الرصيد الدائن المستلم من المصنعين فيما يتعلق باقتناء الطائرات والمركبات من تكلفة الطائرة والمركبات المتعلقة بها أو يؤخذ إلى بيان الدخل المجمع حسب شروط التسهيلات الائتمانية.

## 2.6 المحاسبة عن عقود الإيجار

عندما تكون المجموعة هي الطرف المستأجر

حددت المجموعة ما إذا كان العقد هو عقد إيجار أو ينطوي على عقد إيجار، عند بدء العقد. تعترف المجموعة بأصل حق الاستخدام والتزام عقد الإيجار المقابل فيما يتعلق بجميع ترتيبات الإيجار التي تكون فيها المجموعة الطرف المستأجر، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل (المحددة كعقود إيجار لمدة 12 شهراً أو أقل) وعقود الإيجار منخفضة القيمة. وبالنسبة لعقود الإيجار، تعترف المجموعة بدفعات عقد الإيجار كمصروف تشغيلي على أساس القسط الثابت طوال مدة عقد الإيجار ما لم يكن هناك أساس نظامي آخر أكثر تمثيلاً للنمط الزمني الذي استهلكت فيه المنافع الاقتصادية من الأصل المستأجر.

في تاريخ بدء مدة العقد تقيس المجموعة التزام عقد الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات عقد الإيجار غير المسددة في ذلك التاريخ. اعتباراً من ذلك التاريخ، يتم خصم دفعات عقد الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، إذا أمكن تحديد هذا المعدل بسهولة. إذا كان لا يمكن تحديده بسهولة، تستخدم المجموعة معدل اقتراضها الإضافي.

تتكون دفعات عقد الإيجار المتضمنة في قياس التزام عقد الإيجار من الدفعات التالية:

- الدفعات الثابتة (بما في ذلك دفعات الإيجار الثابتة في جوهرها)، ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة التحصيل
- دفعات عقد إيجار متغيرة تعتمد على مؤشر أو معدل
- مبالغ يتوقع دفعها بواسطة المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية
- سعر ممارسة خيار الشراء إذا كان المستأجر متأكد من ممارسة هذا الخيار بصورة معقولة، و

- دفعات الغرامات لإنهاء عقد الإيجار إذا كانت مدة عقد الإيجار تعكس ممارسة المستأجر خيار إنهاء عقد الإيجار

عند تحمل المجموعة التزام مقابل تكاليف إزالة الأصل المستأجر أو رده إلى المكان الذي يقع فيه أو إعادة الأصل المعني للحالة المطلوبة وفقاً لشروط وأحكام عقد الإيجار، يتم تكوين مخصص وقياسه وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 37. يتم إدراج التكاليف في أصل حق الاستخدام ذي الصلة بقر ما تتعلق التكاليف بهذا الأصل، ما لم يتم تكبد تلك التكاليف لإنتاج مخزون.

في تاريخ بدء مدة العقد، تقيس المجموعة حق الاستخدام بالتكلفة والتي تتكون من:

- قيمة القياس المبدئي للالتزام عقد الإيجار.
- أي دفعات عقد إيجار مسددة في أو قبل تاريخ بدء مدة عقد الإيجار، ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة التحصيل
- أي تكاليف مباشرة أولية؛ و
- تقدير للتكاليف التي سيتم تكبدها لإعادة الأصل محل العقد إلى الحالة المطلوبة وفقاً لأحكام وشروط عقد الإيجار كنتيجة لاستخدام الأصل محل العقد خلال فترة معينة، ويجب الاعتراف بها على أنها جزء من تكلفة أصل "حق الاستخدام" عندما تتكبد المجموعة الالتزام بتلك التكاليف المتكبدة في تاريخ بدء مدة العقد أو كنتيجة لاستخدام الأصل محل العقد خلال فترة معينة.

القياس اللاحق

بعد تاريخ بدء مدة العقد، تقيس المجموعة التزام عقد الإيجار عن طريق زيادة القيمة الدفترية كي تعكس الفائدة على التزام عقد الإيجار (باستخدام معدل الفائدة الفعلية) وتخفيض القيمة الدفترية لتعكس دفعات عقد الإيجار المسددة.

تعيد المجموعة قياس التزام عقد الإيجار (وتقوم بإجراء التسوية الملائمة على أصل حق الاستخدام ذي الصلة) عند:

- تغير مدة عقد الإيجار أو عندما يكون هناك حدث مهم أو يطرأ تغيير في الظروف نتيجة التغير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار عن طريق خصم دفعات عقد الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.
- تغير دفعات عقد الإيجار بسبب التغيرات التي طرأت على المؤشر أو المعدل أو الدفعات المتوقعة وفقاً للقيمة المتبقية المكفولة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار عن طريق خصم دفعات عقد الإيجار المعدلة باستخدام معدل خصم غير متغير (ما لم يكن تغير دفعات عقد الإيجار بسبب التغير في معدل الفائدة العائم، وفي هذه الحالة يتم استخدام معدل الخصم المعدل).
- تعديل عقد الإيجار وعدم المحاسبة عن تعديل عقد الإيجار كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار استناداً إلى مدة عقد الإيجار المعدل عن طريق خصم دفعات عقد الإيجار باستخدام معدل الخصم المعدل في التاريخ الفعلي للتعديل.

توزع كل دفعة إيجار بين الالتزام وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على بيان الدخل خلال مدة عقد الإيجار كي تنتج معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام لكل فترة. إن معدل العائد الدوري الثابت للفائدة هو معدل الخصم المستخدم في القياس المبدئي للالتزام عقد الإيجار.

لا يتم إدراج الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس التزام عقد الإيجار وأصل حق الاستخدام. يتم الاعتراف بالدفعات ذات الصلة كمصروف في الفترة التي وقع فيها حدث أو ظرف أدى إلى تكبد تلك الدفعات، ويتم إدراجها في بند "تكاليف تشغيل" في بيان الدخل.

بالنسبة للعقد الذي ينطوي على مكون إيجاري مع مكون إيجاري أو غير إيجاري واحد أو أكثر، يجب على المستأجر توزيع المقابل المالي في العقد على كل مكون إيجاري على أساس السعر التناسبي المستقل للمكون الإيجاري، والسعر المستقل الإجمالي للمكونات غير الإيجارية.

بعد تاريخ بدء مدة العقد، تقيس المجموعة أصل حق الاستخدام بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة. يتم احتساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت خلال العمر الإنتاجي للأصل ومدة عقد الإيجار، أيهما أقرب. تحدد المجموعة ما إذا كان أصل حق الاستخدام قد تعرض للانخفاض في القيمة وتعترف بأي خسارة ناتجة عن الانخفاض في القيمة في بيان الدخل. يبدأ الاستهلاك عند تاريخ بدء مدة عقد الإيجار.

معاملات البيع مع إعادة الاستئجار

تيرم المجموعة معاملات بيع وإعادة استئجار بحيث تقوم ببيع أصول معينة إلى طرف ثالث ومن ثم تعيد استئجارها. وعند تقدير أن عائدات البيع المستلمة تعكس القيمة العادلة، يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة ناتج عن البيع في بيان الدخل المجمع. بقر ما ترتبط بالحقوق التي تم نقلها. وتجرح أي أرباح أو خسائر مستبقاة مرتبطة بالحقوق ضمن القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام المعترف به عند بدء مدة عقد الإيجار. حينما لا يتم تسجيل عائدات البيع المستلمة وفقاً للقيمة العادلة، يتم الاعتراف بأي شروط سوق أقل بمثابة دفعة مقدمة من دفعات الإيجار، ويتم الاعتراف بأي شروط سوق أعلى بمثابة تمويل إضافي مقدم بواسطة المؤجر.

### عندما تكون المجموعة هي الطرف المؤجر

يتم تصنيف عقود الإيجار التي تكون فيها المجموعة هي الطرف المؤجر كعقود إيجار تمويلي أو تشغيلي. عندما تنقل شروط عقد الإيجار كافة مخاطر ومناافع الملكية إلى المستأجر، يتم تصنيف العقد على أنه عقد إيجار تمويلي. وتصف كافة عقود الإيجار الأرضى كعقود إيجار تشغيلي.

يتم الاعتراف بإيراد التأجير من عقود الإيجار التشغيلي على أساس القسط الثابت طوال مدة عقد الإيجار. يتم إضافة التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة في التفاوض وترتيب عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر ويتم إطفائها على أساس القسط الثابت على مدى مدة عقد الإيجار.

عندما يشتمل العقد على مكونات إيجارية وغير إيجارية، تطبق المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية 15 لتوزيع المقابل بموجب العقد على كل مكون.

### 2.7 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

في حالة وجود دليل على أن القيمة الدفترية للأصل غير المالي مثل الممتلكات والمعدات وأصول حق الاستخدام أكثر من قيمتها الاستردادية، فإنه يتم اختبار انخفاض قيمتها ويتم تخفيض قيمة الأصل إلى قيمته الاستردادية. يتم اختبار انخفاض قيمة الشهرة إن وجدت على الأقل مرة واحدة سنوياً.

يتم تحديد القيمة الاستردادية للأصل المفرد إذا كان لا يولد أية تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن تلك المولدة من موجودات أخرى أو مجموعة من الموجودات. في هذه الحالة، يتم تجميع الموجودات إلى أدنى حد يمكن عنده تحديد تدفقات نقدية بشكل مستقل، والتي تعرف بوحدات توليد النقد وذلك لغرض تقييم الانخفاض في قيمة الممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة وكذلك الشهرة.

إن القيمة الاستردادية هي القيمة العادلة مخصوماً منها تكاليف البيع أو قيمة الاستخدام، أيهما أعلى. ومن أجل تحديد قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقررة لتصل إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المتعلقة بالأصل الذي لم يتم تعديل تدفقاته النقدية المستقبلية المقررة. تقوم المجموعة بإعداد خطط للأعمال تبلغ مدتها ثلاث سنوات. ويتم استخدام هذه الخطط لاحتساب قيمة الاستخدام، ويتم استخدام معدلات النمو طويل المدى للتدفقات النقدية لتقدير التدفقات النقدية لفترة تتجاوز تلك المدة التي تتراوح من أربع إلى خمس سنوات. يتم تحديد القيمة العادلة مخصوماً منها تكاليف البيع باستخدام أساليب التقييم والأخذ في الاعتبار نتائج المعاملات الحديثة لموجودات مماثلة في نفس مجال الأعمال ونفس المنطقة الجغرافية.

إذا كانت القيمة الاستردادية لوحدة توليد النقد أقل من القيمة الدفترية للوحدة، يتم توزيع خسائر انخفاض القيمة بشكل مبدئي لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة متعلقة بالوحدة، ثم على الموجودات الأخرى للوحدة بالتناسب على أساس القيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة. يتم تسجيل خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في بيان الدخل المجمع، إلا إذا كانت تتعلق بموجودات مسجلة بمبلغ تم إعادة تقييمه، وفي هذه الحالة يتم اعتبار خسارة انخفاض القيمة على أنها انخفاض ناتج عن إعادة تقييم، في حدود قيمة أي ربح إعادة تقييم سبق الاعتراف به.

بالنسبة للموجودات غير المالية التي لا تتضمن شهرة، يتم إجراء تقدير بتاريخ كل فترة مالية لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل على أن خسائر انخفاض القيمة المسجلة سابقاً لم تعد موجودة أو قد انخفضت. وإذا ما توفر مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ الممكن استرداده. يتم عكس خسارة انخفاض القيمة المسجلة سابقاً فقط إذا كان هناك تغير في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة الممكن استردادها للأصل منذ إدراج آخر خسارة انخفاض في القيمة. إن عملية العكس محدودة بحيث أن القيمة الدفترية للأصل لا تتجاوز القيمة الممكن استردادها ولا تتجاوز القيمة الدفترية التي قد يتم تحديد قيمتها بعد استقطاع الاستهلاك في حالة عدم تسجيل خسائر الانخفاض في القيمة للأصل في سنوات سابقة. يتم تسجيل هذا العكس في بيان الدخل المجمع. لا يمكن رد الجزء المتعلق بالشهرة في فترة لاحقة.

### 2.8 الأدوات المالية

يتم الاعتراف بالموجودات أو المطلوبات المالية في بيان المركز المالي للمجموعة عندما تصبح المجموعة طرفاً تعاقدياً في المخصصات التعاقدية للأداة.

يتم قياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. إن تكاليف المعاملة المرتبطة مباشرة باقتناء أو إصدار الموجودات المالية والمطلوبات المالية يتم إضافتها أو خصمها من القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية عند الاقتضاء عند الاعتراف المبدئي.

### تصنيف الموجودات والمطلوبات المالية

تصنف المجموعة كافة موجوداتها المالية كـ "بالتكلفة المطفأة".

يتم قياس الأصل المالي لاحقاً بالتكلفة المطفأة في حالة استيفائه للشروط التالية:

- أن يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالأصل من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- أن تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة إلى تدفقات نقدية تتمثل في دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة فقط على المبلغ الأصلي القائم.

### تقييم نموذج الأعمال

تحدد المجموعة نموذج أعمالها عند المستوى الذي يعكس على النحو الأفضل كيفية إدارتها لمجموعة الأصول المالية لتحقيق هدفها من الأعمال. وذلك سواء كان هدف المجموعة هو فقط تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية من الموجودات أو تحصيل كل من التدفقات النقدية التعاقدية والتدفقات النقدية الناتجة من بيع الموجودات. إذا لم ينطبق أي من كلاهما (على سبيل المثال الموجودات المالية المحتفظ بها لأغراض المتاجرة)، عندئذ يتم تصنيف الموجودات المالية كجزء من نموذج أعمال "البيع" والمقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يستند تقييم نموذج الأعمال إلى سيناريوهات متوقعة بشكل معقول دون أخذ "أسوأ الأحوال" أو "الحالة المضغوطة" في عين الاعتبار.

### اختبار خصائص التدفقات النقدية التعاقدية

إذا استهدف نموذج الأعمال الاحتفاظ بالموجودات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والبيع، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية للأدوات المالية تمثل دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة فقط الخاصة باختبار تحقق دفعات المبلغ الأصلي والفائدة فقط.

لأغراض هذا الاختبار، يُعرف "أصل المبلغ" على أنه القيمة العادلة للأصل المالي عند الاعتراف المبدئي وقد يتغير خلال عمر الأصل المالي (على سبيل المثال عند وجود دفعات مسددة من المبلغ الأصلي أو إطفاء القسط / الخصم).

إن العناصر الأكثر أهمية للفائدة في أي ترتيب إقراض أساسي تتمثل في مراعاة القيمة الزمنية للأموال ومخاطر الائتمان، بخلاف مخاطر الإقراض الأساسية الأخرى وهامش الربح. ولاختبار تحقق دفعات من المبلغ الأصلي والفائدة فقط، تطبق الشركة أحكام، وتراعي العوامل ذات الصلة مثل العملة المقوم، بها الأصل المالي والمدة المحدد عنها سعر الفائدة.

إن النقد والأرصدة البنكية والذمم التجارية المدينة والأخرى وودائع الضمان المصنفة بطبيعتها كموجودات مالية مرجحة بالتكلفة المطفأة.

### المطلوبات المالية

يتم قياس المطلوبات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن طريقة معدل الفائدة الفعلية هي طريقة احتساب التكلفة المطفأة للمطلوبات المالية وتوزيع مصروف الفوائد على الفترة ذات الصلة. إن معدل الفائدة الفعلية هو المعدل الذي يخصم فعلياً الدفعات النقدية المستقبلية المقررة (وما في ذلك جميع الرسوم على النقاط المدفوعة أو المستلمة التي تشكل جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلية وتكاليف المعاملة والأقساط أو الخصومات الأخرى) خلال العمر المتوقع للالتزام المالي أو (حسب الاقتضاء) خلال فترة أقصر، بالتكلفة المطفأة للالتزام المالي.

### الاعتراف وعدم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المالية

يتم الاعتراف بالموجودات أو المطلوبات المالية عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية لهذه الأدوات.

لا يتم الاعتراف بالأصل المالي (الكامل أو جزء منه) عندما ينتهي الحق التعاقدية في استلام التدفقات النقدية الناتجة من الموجودات المالية أو عندما تقوم المجموعة فعلياً بتحويل كافة مخاطر ومناافع الملكية أو عندما تفقد السيطرة على الموجودات المالية. في حال حافظت المجموعة على سيطرتها، فإنها تستمر في إدراج الأصل المالي طوال مدة سيطرتها.

لا يتم الاعتراف بالالتزام المالي عندما يتم الإلغاء من الالتزام المحدد في العقد أو الغاؤه أو انتهاء صلاحية استحقاقه. عند استبدال التزام مالي قائم بالتزام آخر من نفس المقرض بشروط مختلفة بشكل جوهري أو أن شروط الالتزام القائم قد تم تعديلها بصورة مادية، يتم معالجة مثل هذا الاستبدال أو التعديل كاستبعاد للالتزام الأصلي والاعتراف بالالتزام الجديد. عند استبعاد التزام مالي، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية المطفأة والمقابل المدفوع (وما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات مفترضة)، ضمن بيان الدخل.

يتم إدراج كافة عمليات الشراء والبيع الاعتيادية للموجودات المالية باستخدام المحاسبة بتاريخ التسوية. يتم إدراج التغيرات في القيمة العادلة بين تاريخ المتاجرة وتاريخ التسوية في بيان الدخل أو في بيان الدخل الشامل الأخر طبقاً للسياسة المحاسبية المطبقة والخاصة بكل أداة مالية. إن عمليات الشراء والبيع الاعتيادية هي عمليات شراء أو بيع موجودات مالية تتطلب تسليم الموجودات خلال فترة زمنية يتم تحديدها عامة وفقاً للقوانين أو الأعراف المتعامل بها في الأسواق.

انخفاض قيمة الموجودات المالية

تعترف المجموعة بالخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9.

يتم قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة على الأداة المالية بطريقة تعكس المبالغ بشكل غير متحيز ومرجح بالاحتمالات والتي يتم تحديدها من خلال تقييم مجموعة من النتائج المحتملة والقيمة الزمنية للأموال والأحداث السابقة والظروف الحالية وتوقعات الظروف الاقتصادية المستقبلية. يطبق نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة على كافة الأدوات المالية باستثناء الاستثمار في أدوات حقوق الملكية. ويتم بانتظام مراجعة المنهجيات والافتراضات بما في ذلك توقعات الظروف الاقتصادية المستقبلية.

#### المنهج العام

يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية 9 ثلاث مراحل لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة. تطرأ تغييرات على الموجودات تؤدي إلى انتقالها بين المراحل الثلاثة التالية استناداً إلى التغيير في الجدارة الائتمانية منذ الاعتراف المبدئي.

تتضمن المرحلة 1 الأدوات المالية التي لم ينتج عنها زيادة ملحوظة في المخاطر الائتمانية منذ الاعتراف المبدئي أو تلك التي لها مخاطر ائتمانية منخفضة كما في تاريخ التقرير. وبالنسبة لتلك الموجودات، يتم تسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً. تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي تنتج من أحداث التعثر المحتملة خلال 12 شهراً بعد تاريخ التقرير. ليس من المتوقع أن ينخفض النقد على مدى فترة الـ 12 شهراً لكن الخسائر الائتمانية بالكامل على الأصل مرجحة باحتمالية أن الخسارة ستحدث خلال الـ 12 شهراً المقبلة. تضع المجموعة في اعتبارها أن الأصل المالي ينطوي على مستوى منخفض من المخاطر الائتمانية عندما يكون تصنيف المخاطر الائتمانية مساوياً لتعريف "التصنيف الائتماني المرتفع" المتعارف عليه دولياً.

تتضمن المرحلة 2 الأدوات المالية التي نتج عنها زيادة ملحوظة في المخاطر الائتمانية منذ الاعتراف المبدئي (ما لم يكن لها مخاطر ائتمانية منخفضة كما في تاريخ التقرير) ولكن لا يوجد لها دليل موضوعي على انخفاض القيمة. وبالنسبة لتلك الموجودات، يتم الاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمرها. إن الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة هي الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج من أحداث التعثر المحتملة خلال العمر المتوقع للأداة المالية. إن الخسائر الائتمانية المتوقعة هي متوسط الخسائر الائتمانية المرجح مع احتمالية التعثر باعتباره العامل المرجح. عند تحديد ما إذا كانت المخاطر الائتمانية على الأدوات المالية قد زادت بشكل ملحوظ، تراعي الإدارة المعلومات المعقولة والمؤيدة المتاحة من أجل مقارنة مخاطر التعثر التي تحدث في تاريخ التقرير مع مخاطر التعثر التي تحدث عند الاعتراف المبدئي للأداة المالية.

تستخدم المجموعة المعلومات المستقبلية استناداً إلى التغييرات المتوقعة في عوامل الاقتصاد الكلي في تقييمها لمدى وقوع زيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان للأداة منذ التحقق المبدئي وقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة.

تتضمن المرحلة 3: الموجودات المالية التي لها دليل موضوعي على الانخفاض في القيمة كما في تاريخ التقرير. بالنسبة لتلك الموجودات، يتم تسجيل الخسائر الائتمانية على مدار عمرها كالفارق بين مجمل القيمة الدفترية للأصل والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقررة مخصومة بسعر الفائدة الفعلية للأصلي للموجودات المالية.

يتم تسجيل أي تعديلات على القيمة الدفترية للأصل المالي الناتجة عن الخسائر الائتمانية المتوقعة في بيان الدخل كرجح أو خسارة ناتجة عن انخفاض القيمة.

إن الخسائر الائتمانية المتوقعة هي الناتج المخصوم من احتمالية التعثر وقيمة التعرض عند التعثر ومعدل الخسارة عند التعثر. تتمثل احتمالية التعثر في احتمالية تعثر المقترض في الوفاء بمطلوباته المالية إما لمدة 12 شهراً (احتمالية التعثر لمدة 12 شهراً) أو على مدى المدة المتبقية من الالتزام (احتمالية التعثر خلال مدة الالتزام). تتمثل قيمة التعرض عند التعثر في قيمة التعرض المتوقعة عند حدوث تعثر. تحدد المجموعة قيمة التعرض عند التعثر من التعرض الحالي للأدوات المالية والتغيرات المحتملة على المبالغ القائمة المسموح بها بموجب العقد بما في ذلك الإطفاء.

تمثل قيمة التعرض عند التعثر للأصل المالي إجمالي قيمته الدفترية. يمثل معدل الخسارة عند التعثر الخسارة المتوقعة المشروطة بوقوع حدث تعثر وقيمتها المتوقعة عند التحقق والقيمة الزمنية للأموال.

#### المنهج المبسط

تطبق المجموعة المنهج المبسط للاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة على الذمم التجارية المدينة. وعليه، يتم تصنيف الذمم التجارية المدينة التي لم تنخفض جدارتها الائتمانية ولم يكن لها أي عنصر تمويل هام ضمن المرحلة 2 ويتم تسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة.

#### الزيادة الملحوظة في مخاطر الائتمان

في سبيل تحديد ما إذا تزايدت مخاطر التعثر بشكل كبير منذ الاعتراف المبدئي، تستند المجموعة إلى المعلومات الكمية والكيفية والمؤشرات المساندة والتطبيقات على أساس التجارب السابقة للمجموعة وتقييم خبراء مخاطر الائتمان بما في ذلك المعلومات المستقبلية.

بالنسبة للمبالغ المستحقة من البنوك تلجأ المجموعة إلى إعفاء المخاطر الائتمانية المتدنية وفقاً لما هو مسموح به بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 9 استناداً إلى درجات التصنيف من قبل مؤسسات التصنيف الائتماني الخارجي. في حال تصنيف

الأداة المالية بأقل من (BBB-) التصنيف الائتماني المرتفع كما في تاريخ التقرير، فإن المجموعة تعتبر ذلك كزيادة ملحوظة في المخاطر الائتمانية.

يتم التحديد بأن الأداة المالية تنطوي على مخاطر ائتمانية منخفضة إذا:

- كانت تنطوي الأداة المالية على مستوى منخفض من مخاطر التعثر في السداد؛
- كان للمقترض قدرة كبيرة على الوفاء بالتزاماته من التدفق النقدي التعاقدية في الأجل القريب؛ و
- كان يحتمل، ولكن ليس بالضرورة، أن تقلل التغييرات العكسية في الظروف الاقتصادية وظروف الأعمال في الأجل الطويل قدرة المقترض على الوفاء بالتزاماته من التدفق النقدي التعاقدية.

تقرر المجموعة أن الأصل المالي ينطوي على مخاطر ائتمانية منخفضة عندما يكون له تصنيف ائتمان خارجي يساوي "التصنيف الائتماني المرتفع" وفقاً للتعريف المتعارف عليه دولياً أو، في حال عدم توافر تصنيف خارجي، يكون للأصل تصنيف داخلي على أنه "منتظم". يُعنى بالتصنيف "المنتظم" أن الطرف المقابل لديه مركز مالي قوي ولا توجد مبالغ انقضت أجل استحقاقها.

#### الموجودات المالية منخفضة الجدارة الائتمانية

تعتبر المجموعة أن الأصل المالي قد تعرض للتعثر في السداد عندما يكون من المرجح عدم قيام المقترض بسداد التزاماته الائتمانية تجاه المجموعة بالكامل، ويكون هناك شكوك جوهرية حول إمكانية التحصيل بشكل كامل، أو أن العميل قد تأخر عن السداد لأكثر من 90 يوماً.

#### سياسة الشطب

تقوم المجموعة بشطب الأصل المالي عند وجود معلومات تشير إلى أن المقترض يعاني من صعوبات مالية بالغة ولا توجد توقعات واقعية حول إمكانية التحصيل، على سبيل المثال، عندما يكون المقترض عرضة للتصفية أو الدخول في إجراءات إفلاس أو في حالة انقضاء أجل استحقاق الذمم التجارية المدينة والأرضي لأكثر من سنتين، أيهما يحدث أولاً. قد يظل الأصل المالي المشطوب خاضعة لأنشطة الإنفاذ بموجب إجراءات الاسترداد الخاصة بالمجموعة، مع الأخذ في الاعتبار الاستشارة القانونية عند الاقتضاء. يتم الاعتراف بأي مبالغ مستردة في بيان الدخل.

#### الأدوات المالية المشتقة

يتم تسجيل المشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة في تاريخ إبرام عقد مشتقات الأداة المالية وبعاد قياسها لاحقاً وفقاً لقيمتها العادلة في تاريخ كل تقرير. يتم تسجيل الربح أو الخسارة الناتجة مباشرة في بيان الدخل ما لم يتم تصنيف واعتبار المشتقات كأداة تحوط فعالة، وفي هذه الحالة يعتمد توقيت الاعتراف بالربح أو الخسارة على طبيعة علاقة التحوط.

يتم تسجيل المشتقات ذات القيمة العادلة الموجبة كأصل مالي، بينما يتم تسجيل المشتقات ذات القيمة العادلة السالبة كالتزام مالي. لا تخضع المشتقات للمقاصة في البيانات المالية ما لم يكن للمجموعة كل من الحق القانوني والنية لإجراء المقاصة. يتم عرض المشتقات كأصل أو التزام غير متداول، إذا كان أجل الاستحقاق المتبقي للأداة يزيد عن 12 شهراً وليس من المتوقع تحقيقه أو تسويته خلال 12 شهراً. يتم عرض المشتقات الأخرى كموجودات أو مطلوبات متداولة.

#### محاسبة التحوط

تصنف المجموعة بعض المشتقات كأدوات تحوط فيما يتعلق بمخاطر العملات الأجنبية ومخاطر أسعار الفائدة في تحوطات القيمة العادلة أو تحوطات التدفقات النقدية. يتم المحاسبة عن تحوطات مخاطر صرف العملات الأجنبية لارتباط مُلزم على أنها تحوطات التدفقات النقدية.

من أجل إدارة مخاطر معينة، تطبق المجموعة محاسبة التحوط على المعاملات التي تستوفي المعايير المحددة. في بداية علاقة التحوط، يوجد وسمياً وتوثيقاً رسمياً لعلاقة التحوط ويجب أن يشمل ذلك التوثيق تحديد أداة التحوط، والبند المتحوط له وطبيعة المخاطر التي يتم التحوط منها، وكيفية قيام المنشأة بتقييم ما إذا كانت علاقة التحوط تستوفي متطلبات فاعلية التحوط (بما في ذلك تطيل مصادر عدم فاعلية علاقة التحوط، وكيفية تحديد نسبة التحوط). تستوفي علاقة التحوط جميع متطلبات فاعلية التحوط التالية:

عندما تفي علاقة التحوط بجميع متطلبات فاعلية التحوط التالية:

- يكون هناك علاقة اقتصادية بين البند المتحوط له وأداة التحوط؛
- ألا يهين أثر المخاطر الائتمانية على التغييرات في القيمة التي تنشأ عن تلك العلاقة الاقتصادية؛ و
- أن تكون نسبة التحوط في علاقة التحوط هي نفس النسبة الناتجة عن كمية البند المتحوط له التي تقوم المجموعة بالتحوط له فعلياً، ومبلغ أداة التحوط الذي تستخدمه المجموعة فعلياً لتحوط تلك الكمية من البند المتحوط له.

إذا توقفت علاقة التحوط عن استيفاء متطلب فاعلية التحوط المتعلق بنسبة التحوط ولكن بقي الهدف من إدارة المخاطر لعلاقة التحوط المصنفة كما هو، يجب على المجموعة تعديل نسبة التحوط الخاص بعلاقة التحوط (أي إعادة التوازن) بحيث يستوفي ضوابط التأهل مرة أخرى.

تصنف المجموعة التغيير الكامل في القيمة العادلة للعقود الآجلة (أي بما في ذلك البنود الآجلة) كأداة تحوط لجميع علاقات التحوط التي تنطوي على عقود آجلة.

#### تحوطات القيم العادلة

يتم الاعتراف بالتغيير في القيمة العادلة لأدوات التحوط المؤهلة ضمن بيان الدخل إلا إذا اشتملت أدوات التحوط على أداة حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، وفي هذه الحالة يتم الاعتراف بها ضمن الدخل الشامل الآخر.

يتم تعديل القيمة الدفترية للبند المتحوط له الذي لم يتم قياسه فعلياً بالقيمة العادلة مقابل التغيير في القيمة العادلة الذي يُعزى إلى المخاطر المتحوطة مع إخراج ما يقابله ضمن بيان الدخل. بالنسبة لأدوات الدين المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإنه لن يتم تعديل القيمة الدفترية نظراً لأنها مدرجة فعلياً بالقيمة العادلة، ولكن يتم الاعتراف بأرباح أو خسائر التحوط ضمن بيان الدخل بدلاً من الدخل الشامل الآخر. وفي حالة إذا كان البند المتحوط له يمثل أداة حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإن ربح أو خسارة التحوط تظل مدرجة ضمن الدخل الشامل الآخر من أجل مطابقة أداة التحوط.

يتم مباشرة تحويل أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التغييرات في القيمة العادلة للمشتقات إلى بيان الدخل، باستثناء الجزء الفعال من تحويلات التدفق النقدي والذي يتم الاعتراف به في الدخل الشامل الآخر، ويتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الدخل عند استبعاد البند المتحوط له.

#### تحوطات التدفق النقدي

إن الجزء الفعال من التغييرات في القيمة العادلة للمشتقات وأدوات التحوط الفعالة الأخرى التي يتم تصنيفها وتأهيلها كتحوطات تدفق نقدي يتم الاعتراف به في الدخل الشامل الآخر ويتم تجميعه ضمن مخصص التحوط، مقتصراً على التغيير التراكمي في القيمة العادلة للبند المتحوط له اعتباراً من بداية التحوط. ويتم الاعتراف بالربح أو الخسارة على الجزء غير الفعال من التحوط مباشرة في الربح أو الخسارة، ويتم إرجاعه ضمن بند "الأرباح والخسائر الأخرى".

إن المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر والمجمعة ضمن حقوق الملكية يُعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة في الفترات التي يؤثر خلالها البند المتحوط له في الربح أو الخسارة، وذلك ضمن البند المتحوط له والمعترف به. غير أنه عندما ينشأ عن معاملة متوقعة متحوط لها الاعتراف بأصل غير مالي أو التزام غير مالي، فإن الأرباح والخسائر المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر والمجمعة ضمن حقوق الملكية يتم استبعادها من حقوق الملكية وإرجاعها ضمن التكلفة المقاسة مبدئياً للأصل غير المالي أو الالتزام غير المالي. ولا يؤثر هذا التحويل على الدخل الشامل الآخر. علاوة على ذلك، إذا كانت المجموعة تتوقع أن بعض أو كل الخسائر المتراكمة ضمن مخصص التحوط لن يتم استردادها في المستقبل، فإنه يتم إعادة تصنيف هذا المبلغ مباشرة ضمن الربح أو الخسارة.

توقف المجموعة محاسبة التحوط فقط عندما تتوقف علاقة التحوط (أو جزء منها) عن الوفاء بالمعايير المؤهلة (بعد إعادة التوازن، إن وجد). ويشمل ذلك الحالات التي تنتهي فيها صلاحية أداة التحوط أو يتم بيعها أو إنهاؤها أو ممارستها. ويتم المحاسبة عن هذا التوقف بأثر مستقبلي. إن الأرباح والخسائر المدرجة في الدخل الشامل الآخر والمترابطة ضمن مخصص التحوط في ذلك الوقت تظل مدرجة ضمن حقوق الملكية ويتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة في حال حدوث معاملة متوقعة. وعندما لا يتوقع حدوث معاملة متوقعة، فإن الأرباح والخسائر المترابطة ضمن مخصص التحوط يتم تصنيفها مباشرة ضمن الربح أو الخسارة.

#### 2.9 المخزون

يتم تقييم المخزون وقطع الغيار واللوازم بتكلفة المتوسط المرجح وصافي القيمة الممكن تحقيقها بعد استقطاع مخصص البنود بطيئة الحركة والمتقادمة، أيهما أقل.

#### 2.10 النقد والنقد المعادل

يتمثل النقد والنقد المعادل في النقد بالصدوق والحسابات الجارية والودائع لأجل لدى البنوك ذات أجل استحقاق أطيلة لا تتجاوز ثلاثة أشهر من تاريخ الاقتناء.

#### 2.11 مكافأة نهاية خدمة الموظفين

يستحق موظفو المجموعة مكافأة نهاية خدمة وفقاً لقانون العمل الكويتي واللوائح الداخلية للشركة على أساس فترات الخدمة المترابطة للموظفين وآخر راتب والعلوات المستحقة. إن القيمة الحالية لمكافأة نهاية الخدمة المستحقة للموظفين، وهي غير ممولية، يتم تحديدها بشكل سنوي من خلال التقييمات الاكتوارية باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقررة. يشتمل التقييم الاكتواري على إجراء الافتراضات المتنوعة مثل تحديد معدل الخصم، زيادات الرواتب المستقبلية ومعدلات الوفيات. يتم مراجعة هذه الافتراضات في تاريخ كل تقرير.

تسجل القيم الناتجة عن عمليات إعادة القياس التي تتكون من الأرباح والخسائر الاكتوارية مباشرة في بيان المركز المالي ويتم الاعتراف بأي مصاريف مستحقة أو أرصدة دائنة في الدخل الشامل الآخر في الفترة التي تتكبد فيها. إن القيم الناتجة عن

عمليات إعادة القياس المرجحة في الدخل الشامل الآخر يتم الاعتراف بها مباشرة في حقوق الملكية ضمن بند "احتياطات أخرى" ولن يتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة.

يتم الاعتراف بتكلفة نهاية الخدمة ضمن الربح أو الخسارة في حالة تعديل أو تقليص الخطة، أو عندما تعترف المجموعة بتكاليف إعادة الهيكلة ذات الصلة أو مستحقات إنهاء الخدمة، إذا كان ذلك يتم في وقت مبكر. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن تسوية خطة المزايا المحددة عند حدوث التسوية. يتم احتساب صافي الفائدة عن طريق تطبيق معدل الخصم على صافي أصل أو التزام خطة المزايا المحددة.

تسجل المجموعة الأرباح والخسائر الناتجة عن تسوية خطة منافع محددة عند حدوث التسوية. تشتمل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التسوية على أي تغيير ناتج عن القيمة العادلة لموجودات الخطة، أو أي تغيير في القيمة الحالية للالتزام بالمنافع المحدد، وأي أرباح وخسائر اكتوارية ذات صلة وتكلفة نهاية الخدمة التي لم يتم الاعتراف بها سابقاً.

#### 2.12 الاعتراف بالإيرادات

تعترف المجموعة بالإيرادات عندما يتم استيفاء التزام الأداء من خلال نقل الخدمة الموعود بها إلى العميل. يتم نقل الخدمة عندما يحصل العميل على السيطرة عليها. يتعين تحديد توقيت نقل السيطرة على الخدمة عند نقطة زمنية محددة أو بمرور الوقت، وذلك لغرض الاعتراف بالإيرادات. وعليه، فيما يلي معايير الاعتراف بالإيرادات المحددة والمطبقة على العناصر الهامة من الإيرادات:

تنشأ إيرادات الركاب من بيع مقاعد الركاب على متن الطائرة، ورسوم الإدارة والخدمات ويتم قياسها على أنها السعر الذي يدفعه العميل. يتم الاعتراف بإيرادات الركاب عندما يتم استيفاء التزام الأداء، وذلك في حالة قيام الرحلة ويتم الاعتراف بالإيرادات عند نقطة زمنية محددة. يتم الاعتراف بالمبالغ التي يدفعها عملاء "عدم التواجد" كإيرادات ركاب عند تقديم الخدمة المحجوزة، حيث لا يحق لهؤلاء العملاء عموداً تغيير الرحلات أو طلب استرداد الأموال بمجرد مغادرة الرحلة.

تشتمل الإيرادات الإضافية على الإيرادات الناتجة عن توفير الأمتعة المسجلة المسجلة للمصاحبة للركاب، والمقاعد المخصصة، ورسوم التغيير، والمبيعات على متن الطائرة وإيرادات الشحن. يتم الاعتراف بهذه الإيرادات عندما يتم استيفاء التزام الأداء الذي يحدث عموداً عند قيام الرحلة ذات الصلة، ويُقاس بالسعر الذي يدفعه العميل مقابل الخدمة المحجوزة، ويتم الاعتراف بالإيرادات عند نقطة زمنية محددة.

يتم تسجيل الإيرادات غير المكتسبة من الرحلات الجوية التي لم يتم إقلاعها بعد في بيان المركز المالي عندما يتم استيفاء التزام الأداء، ومن ثم يتم إرجاعها في بيان الدخل.

تحصل المجموعة على الإيرادات من عقود الإعلانات التي يتم الاعتراف بها مع مرور الوقت بما يتناسب مع مدة العقد.

#### 2.13 تكاليف الاقتراض

يتم رسملة تكاليف الاقتراض التي تتعلق مباشرة بالاقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل كجزء من تكلفة الأصل. يتم الاعتراف بتكاليف الاقتراض كمصاريف في الفترة التي تكبدت فيها ما عدا مقدار ما يتم رسملته.

#### 2.14 ترجمة العملات الأجنبية

إن العملة الرئيسية للمنشأة هي العملة السائدة في البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تزاوُل فيها نشاطها. والنسبة للمجموعة، فإن العملة الرئيسية هي الدينار الكويتي.

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة. وتحويل الموجودات والمطلوبات ذات الطبيعة النقدية والمقومة بالعملات الأجنبية في تاريخ بيان المركز المالي إلى الدينار الكويتي باستخدام أسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. وتتؤخذ الأرباح والخسائر الناتجة إلى بيان الدخل المجموع.

#### 2.15 مخصص الالتزامات

يتم تكوين مخصص الالتزامات عندما يكون هناك احتمال طلب تدفق موارد اقتصادية خارج المجموعة، نتيجة أحداث اقتصادية سابقة، لسداد التزام قانوني حالي أو متوقع، ويكون من الممكن تقدير هذا الالتزام بشكل موثوق فيه.

لدى المجموعة كطرف مستأجر التزام تعاقدي بإصلاح وصيانة الطائرات المستأجرة إلى المستوى الذي يلبي شروط إعادة التسليم المحددة والواجب استيفائها في نهاية مدة التأجير بالنسبة لهياكل الطائرات ومركباتها ومجموعة أجهزة الهبوط في الطائرة ووحدات الطاقة المساعدة. يتطلب ذلك من المجموعة جدولة الصيانة الدورية لاستعادة أداء المحرك وفحص الطائرات طوال مدة التأجير لكي تتوافق مع مواصفات مُصنِع الطائرة والمواصفات الرقابية. تقوم المجموعة بتقدير تكاليف الصيانة ذات الصلة استناداً إلى معدلات الاحتياطي التعاقدي لكل ساعة أو دورة طيران بموجب اتفاقية التأجير ذات الصلة، ويتم الاعتراف بهذا المبلغ في بيان الدخل فيما يخص ساعات أو دورات الطيران الفعلية. يخضع هذا الأمر للتعديل استناداً إلى التكلفة الفعلية والتقديرات التقنية الهندسية المنبثقة من الاستخدام الفعلي والمقدر للمحرك والطائرة حتى موعد فحص الصيانة القادم.

#### 2.16 قياس القيمة العادلة

القيم العادلة

إن القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه مقابل بيع أصل أو دفعه لنقل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة إلى الافتراض بأن معاملة بيع الأصل أو نقل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام؛ أو
- في حال غياب السوق الرئيسي، في السوق الأكثر ربحاً للأصل أو الالتزام؛

يجب أن يكون دخول المجموعة إلى السوق الرئيسي أو الأكثر ربحاً متاخماً.

يتم قياس القيمة العادلة لأصل أو التزام باستخدام الافتراضات التي سيستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام، على افتراض أن المشاركين في السوق سيتصرفون بما فيه مصلحتهم الاقتصادية.

يأخذ قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي بعين الاعتبار قدرة المشارك في السوق على توليد المنافع الاقتصادية من خلال الاستخدام الأفضل والأمثل للأصل أو بيعه إلى مشارك آخر في السوق سيستخدم الأصل بأفضل وأمثل استخدام له.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم الملائمة للظروف والتي يتوفر من أجلها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، والتي تزيد من استخدام المدخلات الملحوظة ذات الصلة وتقلل من استخدام المدخلات غير الملحوظة.

يتم تصنيف كافة الموجودات والمطلوبات، التي يتم قياس قيمتها العادلة أو الإفصاح عنها في البيانات المالية، ضمن تسلسل القيمة العادلة، كما هو مبين أدناه، استناداً إلى مدخلات المستوى الأقل التي تكون جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى 1- أسعار السوق المعلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتماثلة؛

المستوى 2 - أساليب التقييم التي يكون فيها أدنى مستوى للمدخلات الجوهرية لقياس القيمة العادلة ملحوظاً بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى 3 - أساليب التقييم التي يكون فيها أدنى مستوى للمدخلات الجوهرية لقياس القيمة العادلة غير ملحوظ.

بالنسبة للأدوات المالية المسعرة في سوق نشط، يتم تحديد قيمتها العادلة بالرجوع إلى أسعار السوق المعلنة. يتم استخدام أسعار الطلب للموجودات وأسعار العرض للمطلوبات.

وبالنسبة للأدوات المالية غير المسعرة، يتم تحديد قيمتها العادلة بالرجوع إلى القيمة السوقية للاستثمارات المشابهة أو بالاعتماد على التدفقات النقدية المخصومة المتوقعة أو نماذج التقييم الأخرى الملائمة أو باستخدام الأسعار المعلنة من قبل السماسرة.

وبالنسبة للأدوات المالية المرحجة بالتكلفة المضافة، يتم تحديد قيمتها العادلة باستخدام طريقة التدفقات النقدية المستقبلية المخصومة بمعدل العائد الحالي السائد في السوق لأدوات مالية مماثلة.

وبالنسبة للموجودات والمطلوبات التي يتم الاعتراف بها في البيانات المالية على أساس متكرر، تحدد المجموعة ما إذا كانت الانتقالات قد حدثت بين مستويات القياس عن طريق إعادة تقييم التصنيف (بناءً على أدنى مستوى للمدخلات الجوهرية لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

ولغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت الشركة فئات للموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الأصل أو الالتزام ومستوى تسلسل القيمة العادلة على النحو الموضح أعلاه.

#### 2.17 ضرائب الدخل

يتم إدراج ضريبة الدخل المستحقة على الأرباح كمصاريف في الفترة التي يظهر فيها الربح وفقاً للقوانين الضريبية المطبقة في نطاق السلطة القانونية التي تعمل فيها المجموعة.

يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة بطريقة الالتزامات على كافة الفروق المؤقتة بتاريخ بيان المركز المالي بين الوعاء الضريبي للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية لأغراض رفع التقارير المالية. إن مخصصات الضرائب المؤجلة تعتمد على مدى التحكم في توقيت رد الفروق المؤقتة وإمكانية ردها في المستقبل القريب.

يتم قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية المتوقع تطبيقها للفترة التي يتم فيها تحقيق الأصل أو تسوية الالتزام، وفقاً للمعدلات الضريبية (والقوانين الضريبية) المطبقة أو المجازة فعلاً في تاريخ بيان المركز المالي.

تتحقق الموجودات الضريبية المؤجلة لكل الفروق المؤقتة، بما في ذلك الأرصدة المرحلة للضرائب الضريبية غير المستخدمة للمدى الذي يمكن فيه استخدامها في مقابلة الأرباح الضريبية التي سوف تنتج. يتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ كل بيان مالي ويتم تخفيضها للمدى الذي يكون فيه من غير المحتمل تحقيق أرباح كافية تسمح باستخدام هذه الموجودات الضريبية المؤجلة.

#### 2.18 موجودات ومطلوبات محتملة

لا يُعترف بالموجودات المحتملة كأصل إلا عندما يصبح تحققها مؤكداً بشكل كبير. ولا يتم الاعتراف بالمطلوبات المحتملة كمطلوبات، ما لم يكن من المحتمل طلب تدفق موارد اقتصادية، نتيجة أحداث سابقة، لسداد التزام قانوني حالي أو متوقع، ويمكن تقدير هذا الالتزام بشكل موثوق فيه.

3.

#### الممتلكات والمعدات

المجموع	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	سيارات	اثاث ومعدات	ممتلكات مستأجرة	تحسينات على ممتلكات مستأجرة	محركات وقطع غيار
28,463,136	1,644,969	28,986	2,985,630	13,630,286	10,173,265	
7,080,047	1,576,728	-	323,312	1,077,012	4,102,995	
-	(2,534,276)	-	464,989	1,548,789	520,498	
(7,695,198)	(63,240)	-	-	-	(7,631,958)	
27,847,985	624,181	28,986	3,773,931	16,256,087	7,164,800	
1,745,754	989,449	-	103,704	652,601	-	
-	(132,395)	-	46,526	85,869	-	
29,593,739	1,481,235	28,986	3,924,161	16,994,557	7,164,800	
6,491,664	-	26,283	2,212,682	1,925,976	2,326,723	
2,707,245	-	1,621	258,007	995,077	1,452,540	
(2,170,259)	-	-	-	-	(2,170,259)	
7,028,650	-	27,904	2,470,689	2,921,053	1,609,004	
2,106,205	-	1,082	414,083	1,294,466	396,574	
9,134,855	-	28,986	2,884,772	4,215,519	2,005,578	
20,458,884	1,481,235	-	1,039,389	12,779,038	5,159,222	
20,819,335	624,181	1,082	1,303,242	13,335,034	5,555,796	

تتضمن التحسينات على ممتلكات مستأجرة مبنى المطار والمبنى الإداري بما في ذلك مبنى Park & Fly التي تم إنشاؤها على أرض مستأجرة بمبلغ 10,484,217 دينار كويتي (31 ديسمبر 2019: 10,718,095 دينار كويتي)، و983,727 دينار كويتي (31 ديسمبر 2019: 1,187,777 دينار كويتي) على التوالي. تتضمن الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إضافات بمبلغ 516,404 دينار كويتي والتي تمثل التكاليف المتكبدة مقابل توسيع طاعة المطار. تم توزيع الاستهلاك في بيان الدخل المجموع كما يلي:

تكاليف تشغيل  
مصاريف عمومية وإدارية

دينار كويتي	2020	2019
	1,691,991	2,451,364
	414,214	255,881
	2,106,205	2,707,245

4. أصول حق الاستخدام

دينار كويتي			
طائرات	محركات طائرات	أرض مستأجرة	الإجمالي
86,965,637	2,913,926	2,514,013	92,393,576
10,811,884	-	1,108,276	11,920,160
11,999,179	-	-	11,999,179
<u>109,776,700</u>	<u>2,913,926</u>	<u>3,622,289</u>	<u>116,312,915</u>
9,394,795	40,420	266,975	9,702,190
12,115,185	311,892	377,158	12,804,235
<u>21,509,980</u>	<u>352,312</u>	<u>644,133</u>	<u>22,506,425</u>
<u>88,266,720</u>	<u>2,561,614</u>	<u>2,978,156</u>	<u>93,806,490</u>

التكلفة

كما في 31 ديسمبر 2019  
إضافات  
تعديل  
كما في 31 ديسمبر 2020

الاستهلاك

كما في 31 ديسمبر 2019  
المحمل على الفترة  
كما في 31 ديسمبر 2020

صافي القيمة الدفترية

كما في 31 ديسمبر 2020

تستأجر المجموعة طائرات ومحركات من أجل مزاوله أعمالها. يتم إبرام عقود الإيجار في الأصل لمدد ثابتة تتراوح بين 6 إلى 14 سنة بالنسبة للطائرات، ومن سنتين إلى 12 سنة بالنسبة للمحركات، كما تصل مدة عقود إيجار الأراضي المستأجرة إلى 20 سنة. خلال السنة، قامت المجموعة بإعادة التفاوض على مدد جميع عقود إيجار الطائرات مع المؤجرين. تم تمديد مدة عقد الإيجار لفترة تتراوح من 22 شهراً إلى 24 شهراً بموجب شروط السداد المعدلة التي تضمنت إعفاءات من دفع الإيجار في سنة 2020.

يتم التفاوض على مدد عقد الإيجار على أساس فردي وتنطوي على قدر كبير من الشروط والأحكام المختلفة. إن عقود الإيجار لا تفرض أي تعهدات، لكن الأصول المستأجرة قد لا تستخدم كضمان مقابل الاقتراض.

5. دفعات مقدمة للصيانة

يمثل هذا البند دفعة مقدمة لمزودي خدمة لغرض الصيانة المستقبلية للطائرات. خلال السنة، فسخت المجموعة عقد صيانة مع أحد مزودي الخدمة.

6. ودائع ضمان

دينار كويتي	
2019	2020
2,767,875	1,140,615
1,455,156	1,309,946
(6,984)	(5,058)
<u>4,216,047</u>	<u>2,445,503</u>

ودائع لدى مؤجرين  
ودائع أخرى  
الخسائر الائتمانية المتوقعة

فيما يلي تفصيل البنود المذكورة أعلاه:

دينار كويتي	
2019	2020
1,172,192	1,309,946
3,043,855	1,135,557
<u>4,216,047</u>	<u>2,445,503</u>

إن الودائع لدى المؤجرين هي المبالغ التي يتم دفعها كضمان مقابل أي تعثر في سداد دفعات الإيجار والتزامات الصيانة التي تتكبدتها المجموعة بموجب عقود الإيجار. إن المبالغ التي لا يتوقع استردادها من المؤجر يتم الاعتراف بها مباشرة ضمن بند مصاريف التشغيل في بيان الدخل المجموع.

7. ذمم تجارية مدينة وأخرى

دينار كويتي	
2019	2020
3,362,722	5,523,544
(226,701)	(359,818)
<u>3,136,021</u>	<u>5,163,726</u>
1,082,537	1,509,500
15,502,473	14,289,475
2,946,405	4,263,378
681,899	-
(104,034)	(925,872)
<u>20,109,280</u>	<u>19,136,481</u>
<u>23,245,301</u>	<u>24,300,207</u>

ذمم تجارية مدينة  
الخسارة الائتمانية المتوقعة

دفعات مقدمة  
ذمم مدينة أخرى  
أخرى - أرصدة دائنة من مصنعي المحركات مقابل مطالبات كفالة ودفعات مقدمة للصيانة  
موجودات مشتقة  
الخسارة الائتمانية المتوقعة

إن القيم الدفترية للذمم التجارية المدينة والأخرى للمجموعة مقومة بالعملة التالية:

دينار كويتي	
2019	2020
5,469,761	7,915,304
17,069,344	15,672,664
45,164	37,512
41,530	17,798
57,543	190,783
261,821	299,893
300,138	166,253
<u>23,245,301</u>	<u>24,300,207</u>

الدينار الكويتي  
الدولار الأمريكي  
الدرهم الإماراتي  
الجنيه المصري  
اليورو  
الروبية الهندية  
أخرى

8. نقد وأرصدة بنكية

دينار كويتي	
2019	2020
34,820	67,879
3,520,247	1,461,669
20,204,968	18,144,968
(5,388)	(5,779)
<u>23,754,647</u>	<u>19,668,737</u>
-	(4,418,688)
(19,204,618)	(12,144,618)
<u>4,550,029</u>	<u>3,105,431</u>

نقد بالصدوق  
حسابات جارية لدى بنوك  
ودائع لأجل لدى البنوك  
الخسائر الائتمانية المتوقعة

ناقصاً: سحب على المكشوف  
ودائع ذات أجل استحقاق أصلي لأكثر من ثلاثة أشهر  
النقد والنقد المعادل في بيان التدفقات النقدية

كما في 31 ديسمبر 2020، تتراوح معدل الفائدة الفعلية على الودائع لأجل من 1.4% إلى 3.02% (31 ديسمبر 2019: 2.80% إلى 3.90%). إن تسهيل السحب على المكشوف ممنوح من بنك محلي ويحمل معدل فائدة فعلي بنسبة تتراوح من 1% إلى 1.5% سنوياً فوق معدل خصم بنك الكويت المركزي.

إن النقد والأرصدة البنكية مقومة بالعملة التالية:

دينار كويتي	
2019	2020
21,781,895	18,746,884
384,645	304,287
153,395	66,066
177,445	148,127
207,131	202,252
1,055,524	206,900
<u>23,760,035</u>	<u>19,674,516</u>

الدينار الكويتي  
الدولار الأمريكي  
الدرهم الإماراتي  
الجنيه المصري  
الروبية الهندية  
أخرى

9. رأس المال

كما في 31 ديسمبر 2020، يبلغ رأسمال الشركة الأم المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل 20,000,000 دينار كويتي (31 ديسمبر 2019: 20,000,000 دينار كويتي) مكونا من 200,000,000 سهم بقيمة 100 فلس لكل سهم (31 ديسمبر 2019: 200,000,000 سهم بقيمة 100 فلس لكل سهم).

10. الاحتياطيات

الاحتياطي القانوني

وفقاً لقانون الشركات والنظام الأساسي للشركة الأم، يتم تحويل 10% من صافي الربح إلى الاحتياطي القانوني. وعليه، فقد تم تخصيص نسبة 10% من الربح قبل الاستقطاعات الضريبية إلى الاحتياطي القانوني. يجوز استخدام الاحتياطي القانوني فقط لتأمين توزيعات تصل إلى 5% كحد أقصى في السنوات التي لا تسمح فيها الأرباح المرطبة بتأمين هذا الحد. وافق مجلس الإدارة على تحويل الاحتياطي إلى الخسائر المتراكمة وفقاً لقانون الشركات. ويخضع هذا التحويل لموافقة المساهمين.

الاحتياطي الاختياري

ينص النظام الأساسي للشركة الأم على أنه يجوز لمجلس الإدارة أن يقترح توزيعات للاحتياطي الاختياري شريطة موافقة المساهمين. خلال السنة، لم يقترح مجلس الإدارة أي تحويل للاحتياطي الاختياري. لا توجد أي قيود على توزيع الاحتياطي الاختياري.

11. مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تقيس المجموعة التزام مكافأة نهاية الخدمة لموظفيها باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقدره. توفر المجموعة التزام مكافأة نهاية الخدمة لموظفيها بناءً على خطة منافع محددة غير مموله. تحسب المكافأة المستحقة على أساس آخر راتب للموظف وفترة الخدمة، شريطة إتمام الحد الأدنى من الخدمة، ويتم احتسابها وفقاً لأحكام قانون العمل الكويتي وتستحق عند الإستقالة أو إنهاء خدمات الموظف. يتم استحقاق التكاليف المتوقعة مقابل هذه المكافأة خلال مدة خدمة الموظف.

إن هذه الخطة تعرض المجموعة عادةً لمخاطر ائتمانية مثل مخاطر معدل الخصم، ومخاطر الرواتب ومخاطر الاسترداد.

- مخاطر معدل الخصم: إن انخفاض معدل الخصم يزيد من التزامات الخطة.
- مخاطر الرواتب: يتم احتساب القيمة الحالية للالتزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين على أساس الرواتب المستقبلية المقدره للمشاركين في الخطة، وعليه، فإن الزيادة في رواتب المشاركين في الخطة سوف تزيد من قيمة التزام الخطة.
- مخاطر الاسترداد: تدفع المكافأة عند ترك الموظف العمل إما عن طريق الاستقالة أو التقاعد، وبالتالي فإن معدل دوران الموظفين يؤثر على توقيت الدفع.

إن آخر تقييم ائتماني للقيمة الحالية لمكافأة نهاية الخدمة للموظفين قد تم إجراؤه في 31 ديسمبر 2020. تم قياس القيمة الحالية لمكافأة نهاية الخدمة للموظفين وتكلفة الخدمة الحالية ذات الصلة، باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقدره.

إن الافتراضات الإئتمانية الهامة المستخدمة في تحديد مكافأة نهاية الخدمة للموظفين تمثل معدل الخصم بواقع 2% (2019: 3.5%)، والزيادة المتوقعة في الراتب بواقع لا شيء (2019: 3%) ومعدل الاسترداد المتوقع الذي يتراوح من 5% إلى 30% (2019: من 5% إلى 30%).

فيما يلي الحركة على القيمة الحالية للالتزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين خلال السنة الحالية:

دينار كويتي	
2019	2020
2,370,783	2,454,600
(149,324)	-
555,700	685,831
(322,559)	(658,531)
2,454,600	2,481,900

الرصيد في 1 يناير

النقص في الرصيد الافتتاحي للالتزام

تكلفة الفائدة والخدمة الحالية

مكافآت مدفوعة

تطيل الحساسية على مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

إن تطيل الحساسية أدناه قد تم تحديده على أساس التغيرات المحتملة بشكل معقول في الافتراضات ذات العلاقة التي قد تحدث في نهاية فترة التقرير، مع إبقاء كافة الافتراضات الأخرى ثابتة.

- في حالة ارتفاع / (انخفاض) معدل الخصم بواقع 0.5%، فإن التزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين سينخفض بمبلغ 72,700 دينار كويتي (زيادة بمبلغ 77,900 دينار كويتي).
- في حالة زيادة / (نقص) معدل زيادة الراتب المتوقع بنسبة 0.5%، فإن التزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين سيزيد بمبلغ 36,200 دينار كويتي (نقص بمبلغ 34,400 دينار كويتي).

قد لا يمثل تحليل الحساسية أعلاه التغير الفعلي في التزام مكافأة نهاية الخدمة للموظفين، حيث أنه من غير المحتمل أن تحدث التغيرات في الافتراضات بمعزل عن بعضها البعض كما أن بعض الافتراضات قد تكون مرتبطة ببعضها.

12. دائر حياطة

تقوم المجموعة بتقدير دائر الصيانة فيما يخص الطائرات المستأجرة والمركبات ذات الصلة وأجهزة الهبوط في الطائرة ووحدات الطاقة المساعدة وفقاً لالتزاماتها كمستأجر بموجب اتفاقيات عقود الإيجار التشغيلي.

الحركة

دينار كويتي		
2019	2020	
1,305,814	12,169,458	في بداية السنة
13,540,731	9,865,081	المحمل على السنة
(2,677,087)	(4,046,050)	المستخدم خلال السنة
12,169,458	17,988,489	في نهاية السنة

متداولة

غير متداولة

دينار كويتي	
2019	2020
3,617,308	6,684,165
8,552,150	11,304,324
12,169,458	17,988,489

يعتمد تقسيم مخصص الصيانة المتداول / غير المتداول على توقيت الصيانة الحالية المتوقع. وإذا اختلف الاستخدام الفعلي للطائرة عن التوقعات، فقد يؤدي توقيت استخدام مخصص الصيانة إلى تغيير جوهري في التصنيف بين المتداول وغير المتداول.

13. التزامات عقد الإيجار

دينار كويتي		
2019	2020	
60,784,175	88,963,283	في بداية السنة
37,617,177	11,696,668	إضافات
-	9,037,870	تعديل
2,495,034	3,985,768	تكاليف تمويل
(11,977,076)	(8,301,491)	دفعات
43,973	300,591	عملة أجنبية
88,963,283	105,682,689	في نهاية السنة

فيما يلي تصنيف البنود المذكورة أعلاه:

دينار كويتي		
2019	2020	
12,031,667	16,048,245	متداول
76,931,616	89,634,444	غير متداول
88,963,283	105,682,689	

لا تواجه المجموعة مخاطر سيولة جوهريه فيما يتعلق بالتزامات عقود الإيجار الخاصة بها. إن التزامات عقود الإيجار يتم مراقبتها بواسطة الإدارة المالية للمجموعة.

إن المتوسط المرجح لمعدل الاقتراض الإضافي للمجموعة المطبق على عقود الإيجار المعدلة بلغ 4%.  
إن القيم الدفترية للالتزامات عقود الإيجار الخاصة بالشركة مقومة بالعملات التالية:

دينار كويتي		
2019	2020	
2,530,629	3,576,646	دينار كويتي
86,432,654	102,106,043	دولار أمريكي
<b>88,963,283</b>	<b>105,682,689</b>	

#### 14. دائنو مرابحة

إن هذا البند يمثل المبلغ مستحق السداد والذي تم سحبه من تسهيل قائم مع بنك تجاري محلي بالعملية المطية، ويستحق السداد 5 سنوات. يحمل التسهيل تكلفة تمويل بنسبة 1% فوق معدل خصم بنك الكويت المركزي.  
إن المبالغ المتداولة وغير المتداولة هي على النحو التالي:

دينار كويتي		
2019	2020	
-	883,498	متداولة
-	6,139,022	غير متداولة
-	7,022,520	

#### 15. ذمم تجارية دائنة وأخرى

دينار كويتي		
2019	2020	
4,255,034	3,789,429	ذمم تجارية دائنة
9,053,647	4,945,452	مصاريف مستحقة
3,155,114	1,925,235	الضريبة المستحقة
929,521	996,785	مستحقات إجازات موظفين
717,525	653,071	أخرى
-	480,578	التزامات المشتقات
<b>18,110,841</b>	<b>12,790,550</b>	

إن القيم الدفترية للذمم التجارية الدائنة والأخرى للمجموعة مقومة بالعملات التالية:

دينار كويتي		
2019	2020	
8,494,866	10,646,920	الدينار الكويتي
6,420,348	573,255	الدولار الأمريكي
393,878	259,843	الدرهم الإماراتي
731,382	166,958	الجنيه المصري
236,551	129,070	اليورو
727,143	616,257	الروبية الهندية
1,106,673	398,247	أخرى
<b>18,110,841</b>	<b>12,790,550</b>	

#### 16. الإيرادات

##### معلومات الإيرادات المفصلة

فيما يلي إيرادات الرحلات الجوية المفصلة بحسب قطاعات الخدمات الرئيسية:

دينار كويتي		
2019	2020	
91,117,995	35,545,041	إيرادات ركاب
7,806,089	2,977,477	إيرادات إضافية
2,224,715	645,463	إيرادات إيجار
1,150,550	344,530	رسوم خدمة الركاب
905,655	358,031	إيرادات إضافية للمرافق
493,644	1,499,842	إيرادات الشحن
<b>103,698,648</b>	<b>41,370,384</b>	

يتم الاعتراف بجميع الإيرادات عند نقطة زمنية محددة، باستثناء إيرادات الإيجار.

قامت المجموعة بالاعتراف بالموجودات والمطلوبات التالية المتعلقة بالعقود المبرمة مع عملاء.

##### التزامات العقد

دينار كويتي		
2019	2020	
4,712,704	264,051	إيرادات مؤجلة
<b>4,712,704</b>	<b>264,051</b>	

كما يسمح المعيار الدولي للتقارير المالية 15، لم تقم المجموعة بالإفصاح عن سعر المعاملة المخصص للالتزامات الأداء المتبقية، نظراً لأنها تقدم خدمات بشكل رئيسي تتطابق مباشرة مع القيمة المنقولة للعميل.

#### 17. تكاليف التشغيل

دينار كويتي		
2019	2020	
12,844,339	13,959,396	تكاليف صيانة طائرات
12,153,554	14,496,226	استهلاكات وقود طائرات
22,012,317	7,684,310	تكاليف موظفين
11,141,349	7,188,048	رسوم تطبيق وهبوط ومناولة أرضية
12,920,891	6,811,690	إيرادات إيجار
1,702,736	850,848	تأمين
491,195	848,590	وجبات الركاب
1,483,398	625,964	مصاريف نظام الحجز
1,327,772	761,548	أخرى
3,980,588	2,434,936	
<b>80,058,139</b>	<b>55,661,556</b>	

إن إيرادات الإيجار خلال السنة الحالية تتكون من مدفوعات عقود إيجار قصيرة الأجل ودفوعات عقد إيجار متغيرة.

#### 18. مصاريف عمومية وإدارية

دينار كويتي		
2019	2020	
3,173,305	3,651,047	تكاليف موظفين
1,177,803	455,273	تسويق
255,881	414,214	استهلاكات
296,686	305,745	أتعاب مهنية واستشارات
172,771	82,150	مصاريف سفر
1,820,765	1,484,488	أخرى
<b>6,897,211</b>	<b>6,392,917</b>	

22. معلومات القطاع

إن القطاع التشغيلي للمجموعة هو تشغيل خدمات نقل الركاب وتشغيل وصيانة مبنى المطار. فيما يلي معلومات القطاع للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

دينار كويتي					
المجموع	عمليات مبنى المطار		خدمات نقل الركاب		2020
	2019	2020	2019	2020	
103,698,648	41,370,384	1,348,024	99,417,728	40,022,360	إيرادات القطاع
87,205,418	63,528,666	2,520,338	84,146,027	61,008,328	مصاريف القطاع
1,159,835	-	-	1,159,835	-	ربح من البيع مع إعادة الاستئجار
415,728	279,609	-	415,728	279,609	إيرادات فوائد (محرقة في إيرادات أخرى)
2,660,995	4,522,061	275,343	2,537,834	4,246,718	أعباء تمويل
15,407,798	(26,400,734)	(1,447,657)	14,309,430	(24,953,077)	نتائج القطاع
166,653,225	162,625,152	18,008,520	155,225,374	144,616,632	<b>الموجودات:</b> موجودات القطاع
126,410,886	150,648,887	3,608,590	122,802,296	146,377,628	<b>المطلوبات:</b> مطلوبات القطاع
7,080,047	1,745,754	931,505	6,061,947	814,249	مصاريف رأسمالية
12,409,435	14,910,440	1,264,572	11,504,757	13,645,868	استهلاك

19. الربح من البيع مع إعادة الاستئجار

خلال السنة السابقة، أتمت المجموعة عملية بيع وإعادة استئجار محركين وسجلت ربحاً بمبلغ 1,159,835 دينار كويتي. تم إعادة استئجار المحركات المباعة لفترة تتراوح ما بين 2 إلى 12 عامًا. إن مدفوعات عقد الإيجار ثابتة بطبيعتها. إن عملية البيع مع إعادة الاستئجار تسهل تحويل مخاطر القيمة المتبقية، كما تضيف أيضاً مرونة في إدارة العمر الإنتاجي للموجودات والسيولة لدى المجموعة.

20. ربحية السهم

يتم احتساب ربحية السهم استناداً إلى الربح العائد لمساهمي المجموعة خلال السنة والمتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة كما يلي:

دينار كويتي	
2019	2020
14,941,197	(26,400,734)
200,000,000	200,000,000
74.71	(132)

ربح السنة (بالدينار الكويتي)  
المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة

ربحية السهم (فلس) - الأساسية والمخفضة

21. الأرصدة والمعاملات مع الأطراف ذات الصلة

في إطار النشاط الاعتيادي للأعمال، تبرم المجموعة معاملات مع أطراف ذات صلة (المحراء وموظفي الإدارة العليا وشركات المجموعة). يتم الموافقة على سياسات تسعير وشروط هذه المعاملات من قبل الإدارة. إن المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات الصلة التي لم يتم الإفصاح عنها في إيضاحات أخرى من هذه البيانات المالية هي كما يلي:

دينار كويتي	
2019	2020
47,038	1,550
409,397	194,523
721,813	355,565
805,407	599,636

الأرصدة

مستحق من أطراف ذات صلة

المعاملات

مبيعات وخدمات

مصروفات عمومية وإدارية

مكافأة الإدارة العليا

رواتب ومزايا أخرى للموظفين

23. الأدوات المالية المشتقة

يوضح الجدول التالي القيم الإسمية التي يتم تحليها حسب المدة حتى أجل الاستحقاق. إن القيمة الاسمية هي المبلغ الأطلبي المرتبط بالأداة المشتقة أو السعر المرجعي أو مؤشر الأسعار ويمثل الأساس الذي يتم بناءً عليه قياس التغيرات في قيمة المشتقات. إن القيم الاسمية تشير إلى حجم المعاملات القائمة في نهاية الفترة ولا تمثل مؤشر لمخاطر السوق أو مخاطر الائتمان. تم تحديد القيمة العادلة لكافة عقود المشتقات استناداً إلى البيانات الملحوظة في السوق. تبرم المجموعة العقود الآجلة لبتروول برنت من أجل تحوط مخاطر أسعار الوقود. ويتم تصنيف هذه المشتقات كأدوات تحوط.

إن العقود الآجلة لوقود الطائرات يتم معاملتها كتحوطات تدفق نقدي لمشتريات الوقود المتوقعة بغرض التحوط لمخاطر أسعار الوقود.

31 ديسمبر 2020:

القيم الاسمية حسب المدة حتى الاستحقاق	دينار كويتي
القيمة الاسمية	القيمة العادلة السالبة
خلال 3 أشهر	3 - 24 شهراً
145,000	390,000
390,000	535,000
1,865,340	

الأدوات المشتقة المحتفظ بها للتحوط:

تحوطات التدفق النقدي - العقود الآجلة للسلم (نفط) 1,865,340

في 31 ديسمبر 2019:

القيم الاسمية حسب المدة حتى الاستحقاق	دينار كويتي
القيمة الاسمية الموجبة	القيمة العادلة السالبة
خلال 3 أشهر	3 - 24 شهراً
75,000	425,000
425,000	500,000
837,562	

الأدوات المشتقة المحتفظ بها للتحوط:

تحوطات التدفق النقدي - العقود الآجلة للسلم (نفط) 837,562

24. مطلوبات محتملة وارتباطات

دينار كويتي	
2019	2020
383,800	1,027,923
22,351,703	28,769,037
22,735,503	29,796,960

التزامات رأسمالية  
كفالات بنكية

يتضمن الضمان البنكي أعلاه ضماناً للمؤجرين بمبلغ 23,891,184 دينار كويتي (31 ديسمبر 2019: 17,792,815 دينار كويتي) مقابل صيانة الطائرات بدلاً من دفعات احتياطي الصيانة بموجب عقد الإيجار.

قامت وزارة الدفاع الكويتية برفع مطالبة تتعلق بإحداث يخط طائرة تابعة للمجموعة. إن المجموعة مؤمن عليها بالكامل ضد هذه الحوادث، وبناءً على الاستشارات القانونية، ترى الإدارة أن احتمالية حدوث أي خسارة قد تنشأ عن هذه المطالبة هو أمر مستبعد.

25. ترتيبات عقود الإيجار التشغيلي

عندما تكون المجموعة هي الطرف المؤجر

تتعلق عقود الإيجار التشغيلي، التي تكون المجموعة فيها هي الطرف المؤجر، بالمساحة المستأجرة في مبنى المطار. لا تحتوي هذه العقود على أي شروط مرجعية سوقية في حالة قيام المستأجر بممارسة خيار التجديد. لا يملك المستأجر خيار الشراء عند انتهاء مدة الإيجار.

فيما يلي تحصيل استحقاق الذمم المدينة المتعلقة بعقد الإيجار التشغيلي:

دينار كويتي	
2019	2020
1,710,612	1,855,789
4,354,718	2,986,164
186,312	18,751
6,251,642	4,860,704

أقل من سنة واحدة  
أكثر من سنة واحدة وأقل من خمس سنوات  
أكثر من خمس سنوات

26. إدارة المخاطر المالية

عوامل المخاطر المالية

إن استخدام المجموعة للأدوات المالية يعرضها لمخاطر مالية عدة مثل مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. تقوم المجموعة بشكل مستمر بمراجعة تعرضها للمخاطر المالية وتتخذ الإجراءات اللازمة للحد منها لمستويات مقبولة. تقوم الإدارة المالية بإدارة مخاطر المجموعة وفقاً لسياسات معتمدة من قبل مجلس الإدارة. وتقوم الإدارة المالية بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يقوم مجلس الإدارة بإعداد أسس لإدارة المخاطر الكلية بالإضافة إلى سياسات تغطي مناطق محددة مثل مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر الائتمان واستثمار السيولة الفائضة.

إن المخاطر الرئيسية التي تتعرض لها المجموعة مبينة أدناه:

(1) مخاطر السوق

(1) مخاطر العملات الأجنبية

إن مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب القيم العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تزاوول المجموعة نشاطها على النطاق الدولي مما يعرضها لمخاطر العملات الأجنبية الناتجة عن التعرض للعملات الأجنبية المختلفة. تنشأ مخاطر العملات الأجنبية من المعاملات التجارية المستقبلية، والموجودات والمطلوبات المعترف بها وصافي الاستثمارات في العمليات الأجنبية.

وضعت إدارة المجموعة سياسة تتطلب من شركات المجموعة إدارة مخاطر العملات الأجنبية الخاصة بها مقابل العملات الرئيسية. تنشأ مخاطر العملات الأجنبية عندما يتم إنجاز المعاملات التجارية المستقبلية أو الاعتراف بالموجودات والمطلوبات بعملة ليست العملة الرئيسية للمنشأة.

تتعرض المجموعة بشكل أساسي لمخاطر العملات الأجنبية كنتيجة للربح / خسارة ترجمة موجودات ومطلوبات مقومة بالعملات الأجنبية مثل الذمم التجارية المدينة والأخرى والودائع والنقد والتقدم المعادل والذمم التجارية الدائنة والأخرى والتزامات عقد الإيجار. تم الإفصاح عن تعرض المجموعة للعملات الأجنبية في الإيضاحات المتعلقة بالأدوات المالية ذات الصلة.

كما في 31 ديسمبر 2020، إذا انخفض سعر صرف الدينار الكويتي مقابل العملات الرئيسية الأخرى بواقع 5% مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، لكان صافي الأثر على الربح / حقوق الملكية كما في 31 ديسمبر 2020، كما يلي:

دينار كويتي		العملة
2019	2020	
(4,225,081)	(5,189,119)	الدولار الأمريكي
(18,223)	(7,663)	الدرهم الإماراتي
(768)	188	الجنه المصري
(15,618)	3,717	اليورو
1,133	(1,901)	الروبية الهندية
6,429	1,824	أخرى
(4,252,128)	(5,192,954)	صافي الأثر

إذا ارتفع سعر صرف الدينار الكويتي بواقع 5% مقابل العملات المذكورة أعلاه، لكان الأثر مساوياً ولكن عكسياً على ربح السنة.

(2) مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة للتغيرات في أسعار الفائدة السوقية.

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة بالنسبة للمجموعة من الودائع لأجل لدى البنوك.

تقوم المجموعة بتقييم مدى تعرضها لمخاطر أسعار الفائدة بشكل فعال. وتقوم المجموعة بوضع سيناريوهات عدة مع الأخذ بعين الاعتبار إعادة التمويل وتجديد المراكز الحالية والتمويل البديل. بناءً على هذه السيناريوهات، تقوم المجموعة باحتساب الأثر على بيان الدخل المجمع لتحويل سعر الفائدة المحدد. وفي كل افتراض يتم استخدام سعر فائدة متغير واحد لجميع العملات. تعمل هذه السيناريوهات فقط للمطلوبات التي تمثل المراكز الرئيسية المحملة بالفائدة. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر أسعار الفائدة من خلال مراقبة تحركات أسعار الفائدة عند الضرورة.

(ب) مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي مخاطر احتمال عدم قدرة أحد أطراف الأداة المالية على الوفاء بالتزاماته مسبباً خسارة مالية للطرف الآخر. تتمثل الموجودات المالية، التي تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان، بشكل رئيسي في الودائع البنكية والذمم المدينة. تقوم المجموعة بإدارة هذه المخاطر عن طريق إيداع الودائع لدى مؤسسات مالية ذات جدارة ائتمانية عالية. إن مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالذمم المدينة محدودة نظراً لسياسات إدارة الائتمان المطبقة من قبل المجموعة وتوزيعها بين عدد كبير من العملاء.

يبين الجدول التالي الحركة في مخصص الخسارة المعترف به على الذمم التجارية المدينة والآخرى:

دينار كويتي			
الإجمالي	ذمم مدينة أخرى	ذمم تجارية مدينة	
219,284	91,858	127,426	31 ديسمبر 2018
111,451	12,176	99,275	الزيادة في المخصص
330,735	104,034	226,701	31 ديسمبر 2019
954,955	821,838	133,117	الزيادة في المخصص
1,285,690	925,872	359,818	31 ديسمبر 2020

فيما يلي إجمالي القيمة الدفترية المقررة للذمم التجارية المدينة والخسائر الائتمانية المتوقعة:

دينار كويتي				
2019		2020		
الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة	إجمالي القيمة الدفترية المقدر عند التعثر	الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة	إجمالي القيمة الدفترية المقدر عند التعثر	
2,791	2,853,613	6,851	4,107,615	غير مستحقة
2,335	145,770	8,914	786,619	من 30-90 يوماً
221,575	363,339	344,053	629,310	أكثر من 90 يوماً
226,701	3,362,722	359,818	5,523,544	المجموع

يتضمن الجدول التالي تحليل الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان على الأدوات المالية التي يتم الاعتراف بمخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة مقابلها:

دينار كويتي		منهج الخسائر الائتمانية المتوقعة		
2019	2020			
4,223,031	2,450,561	العام		ودائع ضمان
3,362,722	5,523,544	المبسط		ذمم تجارية مدينة
15,502,473	14,289,475	العام		ذمم مدينة أخرى
23,725,215	19,606,637	العام		أرصدة بنكية
(343,107)	(1,296,527)			ناقصاً: الخسائر الائتمانية المتوقعة
46,470,334	40,573,690			

تلجأ المجموعة إلى إعفاء المخاطر الائتمانية المتدنية استناداً إلى درجات التصنيف من قبل مؤسسات التقييم الائتماني الخارجي، باستثناء الذمم التجارية المدينة والتي تطبق المنهج المبسط. في حال تصنيف الأداة المالية بأقل من (BBB-) التصنيف الائتماني المنخفض كما في تاريخ التقرير، فإن المجموعة تعتبر ذلك كزيادة ملحوظة في المخاطر الائتمانية. يتم إيداع كافة الأرصدة لدى أطراف مقابلة يتمتعون بتصنيف ائتماني مرتفع باستثناء مبلغ 96,679 دينار كويتي (2019: 77,466 دينار كويتي) نظراً لأنه يندرج ضمن التصنيف الائتماني المنخفض.

تستحق الذمم المدينة الأخرى وودائع الضمان بشكل رئيسي من مؤجري الطائرات، كما أن الودائع محتفظ بها من قبل سلطات المطارات في دول متعددة تباشر فيها المجموعة أنشطتها. لا تحتفظ المجموعة بأي ضمانات أو تعزيزات ائتمانية لتغطية مخاطر الائتمان المتعلقة بهذه الذمم المدينة.

كما في 31 ديسمبر 2020، إذا كانت أسعار الفائدة في ذلك التاريخ أعلى بواقع 50 نقطة أساس مع ثبات كافة المتغيرات الأخرى، لكان ربح السنة أعلى بمبلغ 33,519 دينار كويتي (31 ديسمبر 2019: لكان ربح السنة أعلى بمبلغ 101,025 دينار كويتي).

إذا انخفضت أسعار الفائدة بواقع 50 نقطة أساس في تاريخ بيان المركز المالي لكان الأثر مساوياً ولكن عكسياً على ربح السنة.

(3) مخاطر أسعار الأسهم

إن مخاطر أسعار الأسهم هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار السوق، سواء نتجت هذه التغيرات عن عوامل محددة لأداة فردية أو جهتها المصهرة أو عوامل تؤثر على جميع الأدوات المتداولة في السوق.

لا تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الأسهم حيث أنها لا تحتفظ بأي أدوات مالية معرضة لمخاطر أسعار الأسهم.

(4) مخاطر أسعار الوقود

تتعرض صناعة الطيران لتقلبات أسعار وقود الطائرات، تقوم المجموعة بإدارة هذه المخاطر عن طريق مراقبة تكلفة وقود الطائرات الفعلية والمتوقعة. تستخدم المجموعة، تماشياً مع السياسة المعتمدة من مجلس الإدارة، عقود نبط الأجلة لتحقيق قدر من السيطرة على تكاليف وقود الطائرات بحيث لا تتأثر الربحية سلباً. إن الهدف من سياسة إدارة مخاطر أسعار الوقود هو توفير الحماية ضد الزيادات المفاجئة والكبيرة في أسعار وقود الطائرات، وبالتالي تخفيف التقلبات في كل من النقد وبيان الدخل على المدى القصير. يوضح الجدول التالي بالتفصيل فعالية علاقة التحوط والمبالغ المعاد تصنيفها من احتياطي التحوط إلى بيان الدخل.

31 ديسمبر 2020

البنود المتداولة لها الدخل الشامل الأخر	مقدار عدم فعالية التحوط المعترف به في بيان الدخل	نظراً للتدفقات النقدية المستقبلية المتحوط لها والتي لم يعد من المتوقع حدوثها	البند ضمن بيان الدخل والمتضمن "لم يعد من المتوقع حدوث عدم فعالية التحوط والتدفقات النقدية المستقبلية"	نظراً للبنود المتحوط لها والتي ينتج عنها أثر في بيان الدخل	البند ضمن الربح أو الخسارة والمتضمن البنود المتحوط لها والتي تؤثر في بيان الدخل
(1,887,941)	(353,116)	(624,284)	إيرادات / (مصاريف) تشغيلية أخرى	(650,222)	تكلفة وقود الطائرات

31 ديسمبر 2019

البنود المتداولة لها الدخل الشامل الأخر	مقدار عدم فعالية التحوط المعترف به في بيان الدخل	نظراً للتدفقات النقدية المستقبلية المتحوط لها والتي لم يعد من المتوقع حدوثها	دينار كويتي	نظراً للبنود المتحوط لها والتي ينتج عنها أثر في بيان الدخل	البند ضمن الربح أو الخسارة والمتضمن البنود المتحوط لها والتي تؤثر في بيان الدخل
837,562	-	-	إيرادات / (مصاريف) تشغيلية أخرى	7,783	تكلفة وقود الطائرات

خصم دفعات عقد الإيجار

إن الذمم التجارية المدينة تتكون بشكل كبير من مبالغ مستحقة من وكالات سفر ذات سمعة جيدة، وهي مضمونة بشكل كامل بكفالات بنكية. إن تركيز المخاطر الائتمانية يعتبر محدوداً نظراً لأن هذه الوكالات غير مترابطة. إن صافي الزيادة في مخصص الخسارة خلال السنة يُعزى بشكل رئيسي إلى الزيادة في مجمل قيمة التعرض عند التعثر والتي تزيد عن 90 يوماً. تقوم المجموعة بشطب الذمم التجارية المدينة في حال توافر معلومات تشير إلى أن المدينين يواجه صعوبات مالية كبيرة ولا يوجد دليل واقعي على الاسترداد.

(ج) مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالالتزامات المتعلقة بالمطلوبات المالية عند استحقاقها. تتضمن إدارة مخاطر السيولة توفير النقد اللازم وتوافر التمويل من خلال مبالغ كافية ومناسبة تحصل عليها المجموعة من تسهيلات ائتمانية ملزمة مع القهرة على إقفال المراكز السوقية المفتوحة.

يحلل الجدول أدناه الالتزامات المالية للمجموعة من خلال مجموعات استحقاق متقاربة بناء على المدة المتبقية لتواريخ الاستحقاقات التعاقدية كما في تاريخ بيان المركز المالي. إن المبالغ المبينة في الجدول هي التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة.

دينار كويتي			
أقل من سنة	بين سنة وستين	من ستين إلى خمس سنوات	أكثر من 5 سنوات
12,790,550	-	-	-
18,134,955	14,394,271	40,492,730	43,427,699
4,418,688	-	-	-
998,726	977,726	2,807,177	2,817,759
6,784,975	5,753,033	6,213,266	932,140
43,127,894	21,125,030	49,513,173	47,177,598
18,110,841	-	-	-
15,318,642	15,179,626	25,828,464	47,961,144
3,617,308	4,116,465	2,435,137	2,000,548
37,046,791	19,296,091	28,263,601	49,961,692

كما في 31 ديسمبر 2020

ذمم تجارية دائنة وأخرى  
التزامات عقد إيجار  
سحب بنكي على المكشوف  
دائتو مرابحة  
دائتو صيانة

في 31 ديسمبر 2019

ذمم تجارية دائنة وأخرى  
التزامات عقد إيجار  
دائتو صيانة

27. إدارة مخاطر رأس المال

من أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال هو تأمين قدرتها على الاستمرار في مزاوله نشاطها على أساس مبدأ الاستمرارية لتحقيق عوائد للمساهمين ومنافع للأطراف المعنية الأخرى وتوفير الهيكل الأفضل لرأس المال وتخفيض تكلفة رأس المال.

لغرض المحافظة على أو تعديل هيكل رأس المال، قد تُعدل المجموعة قيمة التوزيعات المدفوعة للمساهمين أو إعادة رأس المال للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع الموجودات لتخفيض الدين.

مثل غيرها في مجال الصناعة، تراقب المجموعة رأسمالها على أساس معدل المديونية. يتم احتساب معدل المديونية على أساس قسمة صافي الدين على إجمالي رأس المال. يتم احتساب صافي الدين على أساس إجمالي القروض ناقصاً النقد والنقد المعادل. في حين يتم احتساب إجمالي رأس المال كحقوق الملكية كما تظهر في بيان المركز المالي المجموع زائداً صافي الدين.

إن معدل المديونية كما في تاريخ بيان المركز المالي المجموع هو كما يلي:

دينار كويتي	
2019	2020
88,963,283	112,705,209
(23,760,035)	(15,255,828)
65,203,248	97,449,381
40,242,339	11,976,265
105,445,587	109,425,646
62%	89%

إجمالي القروض بما في ذلك التزامات عقد إيجار (انظر إيضاحي 13 و14) ناقصاً: نقد وأرصدة بنكية (انظر إيضاح 8)

صافي الدين  
إجمالي حقوق الملكية  
إجمالي رأس المال

معدل المديونية

2. الأحكام والتقديرات المحاسبية الهامة

تضع المجموعة تقديرات وافتراضات قد تؤثر على المبالغ المفصح عنها في هذه البيانات المالية المجمعة. يتم تعديل التقديرات إذا حدث تغيير في الظروف التي استندت إليها هذه التقديرات. إن الأمور التي تعتبر فيها التقديرات والافتراضات جوهرية بالنسبة للبيانات المالية أو الأمور التي تتضمن قدر أكبر من الأحكام هي:

تكاليف صيانة الطائرات المستأجرة

تتحمل المجموعة التزامات مقابل تكاليف الصيانة فيما يخص طائراتها المستأجرة طوال مدة عقد التأجير. يتم إثبات مصروف في بيان الدخل المجموع شهرياً استناداً إلى عدد ساعات أو دورات الطيران المستخدمة لاحتساب مبلغ يغطي تكلفة عمليات الصيانة الشاقة عند إجرائها. وتستحق تكاليف الصيانة الإضافية لمركبات الطائرات استناداً إلى التقديرات التقنية الهندسية للمتطلبات التشغيلية. ويتطلب ذلك مستوى هام من الأحكام لتحديد ساعات دورات الطيران المقدر حتى الموعد القادم المقرر للصيانة والتكلفة ذات الصلة في ذلك الوقت.

تصنيف الموجودات المالية

تقوم المجموعة بتحديد تصنيف الموجودات المالية بناء على تقييم نموذج الأعمال الذي يتم الاحتفاظ بالأصل من خلاله، وتقييم ما إذا كانت الشروط التعاقدية للأصل المالي تتعلق فقط بدفعات من المبلغ الأصلي والفائدة فقط على أصل المبلغ القائم. يرجى الرجوع إلى إيضاح 2.8 تصنيف الموجودات المالية للمزيد من المعلومات.

انخفاض قيمة الموجودات

تقوم المجموعة بتقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة على كافة الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل المجموع، باستثناء أدوات حقوق الملكية. ينطوي تحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة على استخدام ملحوظ للبيانات الداخلية والخارجية والافتراضات. يرجى الرجوع إلى إيضاح 2.8 انخفاض قيمة الموجودات المالية للمزيد من المعلومات.

انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

تجري المجموعة اختباراً على الموجودات غير المالية للانخفاض في القيمة لتحديد القيم الاستردادية بناء على العمليات الحسابية لقيمة الاستخدام أو بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع عند وجود مؤشرات على الانخفاض في القيمة. تتضمن قيمة الاستخدام تقديرات معدلات نمو التدفقات النقدية المستقبلية وعدد السنوات المستخدمة في نموذج التدفقات النقدية ومعدلات الخصم.

الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات

تحدد المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدر والقيم المتبقية للممتلكات والمعدات. تتغير الأعمار الإنتاجية المقدر نتيجة التغيير في التكنولوجيا. يتغير الاستهلاك المحمل على السنة بصورة جوهرية في حال اختلاف الأعمار الفعلية عن العمر الإنتاجي المقدر للأصل.

المطلوبات المحتملة

المطلوبات المحتملة هي مطلوبات محتملة تنشأ نتيجة أحداث ماضية يتأكد وجودها فقط بوقوع أو عدم وقوع حدث أو أحداث مستقبلية غير مؤكدة لا تقع بالكامل ضمن سيطرة المنشأة. يتم تسجيل مخصصات المطلوبات عندما تعتبر الخسارة محتملة ويمكن تقديرها بصورة معقولة. إن تحديد ما إذا كان يجب تسجيل مخصص من عدمه مقابل أي مطلوبات محتملة يستند إلى أحكام الإدارة.

مستحقات تكاليف تطبيق الطائرات

تستحق الإدارة شهرياً مصاريف الهبوط ومواقف الطائرات والمناولة الأرضية والرسوم الأخرى المطبقة في كل مطار تقوم المجموعة من خلاله بتشغيل رحلاتها. تستند هذه التقديرات إلى معدل الرسوم المطبقة في كل مطار استناداً إلى الاتفاقيات وأخر فواتير مستلمة بشأن الخدمات المقدمة. ويتم بالمثل تقدير مستحقات رسوم رحلات الطيران الزائدة عن الحد وذلك بموجب الاتفاق المبرم مع كل دولة. وقد تختلف الرسوم الفعلية عن الرسوم المستحقة ويتم احتساب مخصص للفرق وذلك بأثر مستقبلي.

خيارات التمديد والإلغاء في عقود الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الحسبان كافة الظروف والأحداث ذات الصلة التي توجد حافزاً اقتصادياً للمستأجر لممارسة خيار التمديد أو عدم ممارسة خيار الإلغاء. يتم إخراج خيارات التمديد والإلغاء في عدد من عقود الإيجار الخاصة بالمجموعة. تستخدم هذه البنود لزيادة المرونة التشغيلية فيما يتعلق بإدارة العقود. يمكن ممارسة غالبية خيارات التمديد والإلغاء من قبل كل من المجموعة والمؤجر المعني. تُخرج خيارات التمديد (أو الفترات بعد خيارات الإلغاء) فقط ضمن مدة عقد الإيجار إذا كان المستأجر متأكداً بصورة معقولة من تمديد (أو عدم إنهاء) عقد الإيجار. يتم مراجعة التقييم، عند وقوع حدث مهم أو تغيير مهم في الظروف التي تقع وتؤثر في هذا التقييم وتكون ضمن سيطرة المستأجر.

يتم خصم دفعات عقد الإيجار باستخدام معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة. طبقت الإدارة الأحكام والتقديرات لتحديد معدل الاقتراض الإضافي عند بدء مدة عقد الإيجار.

محاسبة التحوط - تقدير استخدام الوقود

عند تقييم ما إذا كان من المتوقع حدوث تعرضات مستقبلية، تجري المجموعة تقديرات لمتطلبات استهلاك وقود الطائرات في المستقبل. واستندت هذه التقديرات إلى افتراضات تتعلق بطول فترة التوقف المتوقعة للأسطول إلى جانب انتعاش الطلب المتوقع من العملاء وجدول الطيران اللاحق.

## 29. الأثر المترتب على جائحة كوفيد - 19

ستواصل النتائج المالية للمجموعة في الفترات المستقبلية اعتمادها على وتيرة التعافي في الطلب على السفر الجوي في العالم.

إذ أنه لا يمكن التنبؤ بمدة جائحة كوفيد-19 والأثر المترتب عليها في العالم، فقد يختلف الأثر الفعلي على الربحية المستقبلية للمجموعة والمركز المالي والتدفقات النقدية عن التقديرات الحالية والافتراضات الموضوعة.

انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

طبقاً لمعيار المحاسبة الدولي 36 "انخفاض قيمة الموجودات"، يتعين على المنشأة في نهاية كل فترة تقرير تقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن أي موجودات غير نقدية مثل أصول حق الاستخدام قد تعرضت للانخفاض في قيمتها. إن أثر جائحة كوفيد - 19 المترتب على صناعة الطيران يعد حدثاً يستدعي التحوط. أجرت المجموعة اختبار انخفاض القيمة إلى جانب تحديد القيمة الاستردادية بالرجوع إلى قيمة الاستخدام، ولتوقع التدفقات النقدية، تم اعتماد خطة أعمال المجموعة كأساس، مع الأخذ في الاعتبار انخفاض الطلب على النقل الجوي في 2020-2021 نتيجة تفشي وباء كوفيد - 19 والعودة بعد ذلك إلى الأداء الذي كانت عليه في مرحلة ما قبل الأزمة إلى جانب الافتراضات التالية:

1. الوضع الاقتصادي في الكويت: الحفاظ على معدل نمو الاقتصاد والحفاظ على الطلب من خلال المدخرات والحفاظ على حجم العرض في سوق نقل الركاب المجدول؛
2. معدلات الاستئناف التدريجي للأعمال لتحقيق نفس معدلات سنة 2019، إلى جانب التعافي بسبب الطلب المؤجل والحفاظ على سير الأعمال؛

بلغ معدل الخصم المستخدم 9.65% سنوياً طوال فترة التنبؤ بالكامل، ولا يوجد معدل نمو نهائي محدد. استناداً إلى الاختبار المذكور أعلاه، لم يتم الاعتراف بأي انخفاض في القيمة. لم يتم إجراء أي تقييم للانخفاض في القيمة في سنة 2019 نظراً لعدم وجود أي مؤشر على انخفاض القيمة.

قامت المجموعة أيضًا بإجراء تحليل للحساسية من خلال تغيير عوامل المدخلات بهامش محتمل معقول وتقييم ما إذا كان التغيير في عوامل المدخلات ينتج عنه أي انخفاض في القيمة.

الخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية

تطلبت حالات عدم التأكد الناجمة عن جائحة كوفيد - 19 من المجموعة الأخذ في الاعتبار تأثير التقلبات الكبيرة في عوامل الاقتصاد الكلي المستقبلية التي تم مراعاتها عند تحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة كما في 31 ديسمبر 2020. وقامت المجموعة بتحديث المعلومات المستقبلية المتعلقة ببيئة الاقتصاد الكلي المستخدمة لتحديد احتمالية تكبد خسائر ائتمانية، وذلك فيما يتعلق بالمناخ الاقتصادي للسوق ذات الصلة الذي تزاوّل فيه المجموعة أعمالها. تم الإفصاح عن مزيد من المعلومات حول سياسة المجموعة بشأن الخسائر الائتمانية المتوقعة في إيضاح 2.8

عدم فعالية التحوط والتوقف

نتيجة لتقلص العمليات التشغيلية بسبب جائحة كوفيد - 19، تم تقليص استهلاك المجموعة لوقود الطائرات بشكل كبير، مما تسبب في عدم فاعلية نسبة من المشتقات التي كانت تعتبر تحوطاً في وقت سابق.

عند تقييم ما إذا كان من المتوقع حدوث تعرضات مستقبلية، تجري المجموعة تقديرات لمتطلبات استهلاك وقود الطائرات في المستقبل. واستندت هذه التقديرات إلى افتراضات تتعلق بطول فترة التوقف المتوقعة للأسطول إلى جانب انتعاش الطلب المتوقع من العملاء وجدول الطيران اللاحق.

الالتزامات والمطلوبات المحتملة

قيمت المجموعة الأثر الناجم عن أي توقف في الأعمال، بما في ذلك أي تحديات تعاقدية وتغييرات في الأعمال أو العلاقات التجارية فيما بين المجموعة والعملاء والموردين، بهدف الزيادة المحتملة في المطلوبات المحتملة والالتزامات. بناءً على تقييم الإدارة، لا يوجد مخصص إضافي ليتم الاعتراف به أو مطلوبات محتملة يتعين الإفصاح عنها.