


الجزيرة.
Jazeera.

القرير السنوي لعام 2018

نمو مستقر على أسس راسخة



jazeeraairways.com



نحن الشركة الكويتية الرائدة
في قطاع الطيران منخفض التكلفة
على مستوى المنطقة والعالم،
ونسير رحلاتنا من مبنى الركاب T5
في مطار الكويت الدولي.

المحتويات

3 كلمة رئيس مجلس الإدارة

6 كلمة الرئيس التنفيذي

9 تقرير حوكمة الشركات

21 تقرير لجنة التدقيق

23 إقرار وتعهد

24 البيانات المالية المجمعة

رسالة رئيس مجلس الإدارة

حيث تخدم خططنا لإطلاق رحلاتنا إلى مطار غاتويك في لندن خلال عام 2019.

وعلى صعيد شبكة وجهاتنا، كان من الطبيعي أن نعمل على توسيع نطاق الدول والمدن التي نسيّر إليها رحلاتنا وذلك بما يخدم أكبر شرائح من المقيمين في الكويت، وأولهما الجالية المصرية والتي خصنا لها ست وجهات إلى بلدها، تليها الجالية الهندية التي بدأنا بخدمتها بأول وجهة إلى الهند بنهاية عام 2017 وأضفنا إليها أربع وجهات جديدة خلال 2018 حيث بدأنا بتسيير رحلات إلى كوتشي وأحمد آباد ومومباي ونيودلهي.

حتى العام الماضي، كانت الخطوط بين الهند والكويت تقتصر إلى شركات تخدمها، وأدى ذلك إلى استحواذ شركات طيران إقليمية منافسة على حصة سوقية كبيرة في نقل المسافرين من الكويت إلى وجهتهم في الهند عبر المطار الذي تشغل منه هذه الشركات. ولا شك أن استراتيجيتنا للتوسع من خلال إتاحة رحلات مباشرة بين البلدين قد استوفت الطلب الكامن في السوق. وكان لإطلاق هذه الوجهات الجديدة تأثيراً فورياً على حصتنا السوقية والطلب، وهو ما نطلق عليه اسم "تأثير طيران الجزيرة". وسيقوم الرئيس التنفيذي من خلال كلمته بإلقاء المزيد من الضوء حول تأثير هذه الرحلات المباشرة الجديدة التي قمنا بإطلاقها على الحصص السوقية ومستوى الطلب بين الكويت والهند.

بهذه الرحلات الجديدة، انتهزت "طيران الجزيرة" أيضاً الفرصة لزيادة معدل الرحلات إلى وجهات رئيسية في منطقة الشرق الأوسط لترتبط المسافرين من الهند بوجهات مواصلة مثل السعودية ودول خليجية أخرى، خاصة قطر.

واليوم، لم تعد خدمات "طيران الجزيرة" تقتصر على نقل المسافرين من نقطة سفرهم إلى الكويت والعكس كذلك، بل استطاعت أن توسع نشاط النقل الجوي ضمن شبكتها لتتنقل المسافرين من نقطة سفرهم إلى وجهتهم النهائية عبر ربطهم بمركزها الكويت. وساهم هذا التوسع في زيادة مساهمة



السادة المساهمون الكرام،

شهدت شركة طيران الجزيرة تطورات محورية خلال عام 2018 وذلك تنفيذاً لاستراتيجيتها القائمة على توسيع وتنويع ما تقدمه من منتجات وخدمات، حيث انتهزت فرصاً جديدة وأطلقت خدمات نوعية من شأنها تمكين مجموعتنا من الحفاظ على أدائها الإيجابي من الأرباح المستمرة منذ الربع الثالث من 2010.

إنجازات عام 2018: اقتناص الفرص الجديدة لمواصلة النمو

لاشك أن أبرز ما شهدته "طيران الجزيرة" في العام الماضي كان افتتاح ميناها الخاص للركاب المعروف اليوم بمبنى ركاب T5 الذي كان تنويجاً للجهود التي بذلتها منذ وقت طويل، بحيث تتمكن من خلال هذا المرفق التشغيلي تعزيز تجربة السفر التي تقدمها لعملائها، بعيداً عن الخدمات اللوجستية المحدودة في مبنى الركاب الرئيسي في مطار الكويت الدولي.

لم تمض فترة طويلة حتى أثمرت نتائج افتتاح هذا المبنى الخاص، والذي كان له أثر واضح على تسريع إجراءات السفر على عملائنا، بدءاً من توفير مواقف للسيارات، وصولاً إلى تسجيل الوصول عبر بواباتنا المخصصة بعيداً عن ازدحام المبنى الرئيسي للركاب، خاصة خلال ذروة موسم الصيف.

بالإضافة إلى هذا، تسلمت "طيران الجزيرة" أول طائرة إيرباص من طراز A320neo تصل إلى الشرق الأوسط، والأولى من طلبة تشمل أربع طائرات من الطراز نفسه إذ ستقوم هذه الطائرات الجديدة بدعم خطط الشركة بمواصلة التوسع في شبكة الوجهات التي تخدمها والتي تبعد عن الكويت بما يقارب 5 إلى 6 ساعات. كما تمكنا طائرات A320neo من تخفيض التكاليف الناتجة عن تشغيل الطائرة وذلك بفضل التحديثات في التصميم التي تعزز أداء هذه الطائرة ذات الممر الواحد وتزيد نطاق الطيران الذي تخدمه

تعليق الصورة: رئيس مجلس الإدارة، مروان بودي، خلال افتتاح مبنى ركاب طيران الجزيرة T5 في مطار الكويت الدولي في شهر مايو 2018.

لاشك أن افتتاح مبنى الركاب T5 الخاص بطيران الجزيرة كان تنويجاً للجهود التي بذلتها منذ وقت طويل، بحيث تتمكن من خلال هذا المرفق التشغيلي تعزيز تجربة السفر التي تقدمها لعملائها، بعيداً عن الخدمات اللوجستية المحدودة في مبنى الركاب الرئيسي في مطار الكويت الدولي.

2017، ترافق ذلك مع ارتفاع الطاقة الاستيعابية في السوق وانخفاض قيمة العملة بشكل كبير في تركيا والهند حيث تسير الشركة رحلاتها، علاوة على البيئة التشغيلية التنافسية جداً لاسيما وأن غالبية شركات الطيران حكومية.

ربط حركة النقل الجوي من 3% في 2017 إلى 18% في نهاية 2018.

وتم تنويع هذه التوسعات والخدمات وزيادة وخلق مصادر إيرادات إضافية جديدة التي زادت بنسبة 40.8% عن العام 2017.

نتائج إيجابية ومواصلة التشغيل من دون ديون

أنهت طيران الجزيرة عام 2018 بتسجيلها زيادة قياسية في عدد المسافرين، بنمو وقدره 46.4% على أساس سنوي، وزيادة كبيرة في استخدام الطائرات بنسبة 25.3% لتصل إلى 13:06 ساعات، إضافة إلى زيادة عدد رحلات المغادرة بنسبة 39.9% لتبلغ 16,194 رحلة مغادرة، وارتفاع عامل الحمولة بنسبة 75.2%.

هذا وبلغت قيمة الإيرادات التشغيلية التي سجلتها الشركة 82.4 ملايين دينار كويتي، بزيادة نسبتها 45.5% من 2017، فيما بلغ صافي أرباحنا 6.7 ملايين دينار كويتي وأرباحنا التشغيلية 6.8 ملايين دينار كويتي. ويتضمن صافي الربح والربح التشغيلي تكاليف بمليون ونصف دينار مسجلة لمرة واحدة بسبب الأحداث الاستثنائية وغير المتكررة التي طرأت، وتسجيل 534 ألف دينار عبارة عن خسائر تشغيلية تتعلق بالعمليات التشغيلية للمنشآت.

وبلغ متوسط العائد على الكرسي 40.8 دينار كويتي، أقل بنسبة طفيفة عن المستويات التاريخية. فمع إطلاق وجهات جديدة خلال 2018، قدّمنا للعملاء خصومات بهدف جذبهم وتعزيز حصتنا السوقية. وتجدر الإشارة إلى أن العائد أيضاً تأثر بزيادة الطاقة الاستيعابية في أسواق الطيران بالمنطقة ودخول شركة طيران اقتصادي جديدة في السوق المحلي في الأشهر التسعة الأولى من 2018.

بالإضافة إلى ذلك، سجلت الشركة أحداثاً استثنائية غير متكررة أثرت على النتائج النهائية، فقد شهد مطار الكويت الدولي خلال 2018 إيقافاً تاماً للعمليات التشغيلية مرتين خلال الربع الأخير من عام 2018، تجاوزت كل واحدة منها 12 ساعة بسبب سوء الأحوال الجوية. وتأثر مطار كوتشين الدولي أيضاً بالفيضانات الشديدة التي أوقفت إحدى طائراتنا لأكثر من ثلاثة أيام. وتعرض أسطولنا أيضاً إلى حادثتين الأولى بسبب الارتطام بطيور والثاني عبارة عن حادث تشغيلي استدعى إجراء هيئة للطائرة. وبلغت تكلفة هذه الأحداث غير المتكررة 1.5 مليون دينار كويتي.

على صعيد آخر، استمرت التحديات الاقتصادية خلال العام، إذ واصلت أسعار الوقود ارتفاعها منذ أواخر عام

82.4 مليون دك
الإيرادات التشغيلية
+45.4% من 2017

6.7 مليون دك
صافي الربح

6.8 مليون دك
الأرباح التشغيلية

40.8 دك
متوسط العائد
على الكرسي



تعليق الصورة: مبنى ركاب طيران الجزيرة T5 في مطار الكويت الدولي خلال افتتاحه في شهر مايو 2018.

“تهدف "طيران الجزيرة" في 2019 إلى مواصلة توسيع شبكتها واستقطاب شرائح جديدة من العملاء عبر إطلاق رحلات إلى وجهات جديدة في كل من أوروبا والهند وباكستان وبنغلاديش والخليج. هذا التوسع سيكون مدعوماً باستلام ثلاث طائرات جديدة من طراز إيرباص A320neo ضمن إطار خططنا الرامية إلى زيادة أسطولنا ليبلغ أكثر من 20 طائرة بحلول عام 2022.”

لكن ورغم هذه التحديات، حققنا نتائج إيجابية بفضل استثماراتنا في الفرص والخدمات التي تركز على العميل والتي تهدف إلى زيادة طاقتنا، وتنويع قاعدة عملائنا، واستغلال مصادر جديدة للإيرادات، الأمر الذي يؤسس لشركة طيران الجزيرة قاعدة تشغيلية يمكن استدامتها على المدى الطويل ويحقق الربحية.

توصيات مجلس الإدارة

يسرنا أيضاً الإعلان أن مجلس الإدارة أوصى بتوزيع أرباحاً نقدية بقيمة 7 ملايين دينار، يتم عرضها لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوية.

نظرتنا المستقبلية

تهدف "طيران الجزيرة" في 2019 إلى مواصلة توسيع شبكتها واستقطاب شرائح جديدة من العملاء عبر إطلاق رحلات إلى وجهات جديدة في كل من أوروبا والهند وباكستان وبنغلاديش والخليج. هذا التوسع سيكون مدعوماً باستلام ثلاث طائرات جديدة من طراز إيرباص A320neo ضمن إطار خططنا الرامية إلى زيادة أسطولنا ليبلغ أكثر من 20 طائرة بحلول عام 2022.

من الناحية المالية، نعمل على التحوط من تقلبات أسعار الوقود وذلك لتخفيض التكاليف وتدعيم الاستقرار في ظل الأهداف الموضوعية للفترة المقبلة. أما بالنسبة للاقتصاد الكويتي، فمن المتوقع أن يكون مستقراً في 2019، بالنظر إلى أن وكالة التصنيف الائتماني العالمية "ستاندرد آند بورز" تبنت التصنيف الائتمانية السيادية للكويت بالعملة المحلية والأجنبية على المدى البعيد والقصير عند AA/A-1+.

يسعدني القول إنه وبعد 14 عاماً من التشغيل والابتكار والمصداقية ونمو أنشطتنا التي نجحت في الصمود أمام التحديات الاقتصادية الإقليمية والعالمية، نفخر في "طيران الجزيرة" بإنجازنا والمسعبي والجهود الحثيثة التي بذلها كل شخص في شركتنا. وأنتهز هذه الفرصة لأشكر مساهمينا على ثقتهم المستمرة باستراتيجيتنا ورؤيتنا على المدى البعيد، والشكر موصول إلى عملائنا على ولائهم واختيارهم للسفر مع "طيران الجزيرة".

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير.

مروان بودي

رسالة الرئيس التنفيذي

وخلال العام المنصرم، لم تبادر شركات الطيران الأخرى بتعزيز قدرتها في خدمة هذه الوجهات، مما يشير بوضوح إلى أن إطلاق "طيران الجزيرة" لرحلاتها وزيادة الطاقة الاستيعابية للمقاعد، قد أعاد توجيه المسافرين الذين كانوا يختارون في السابق رحلات الترانزيت، للسفر على خطوطنا المباشرة بين الكويت والهند. وختاماً للعام، بدأنا بتشغيل رحلاتنا إلى نيودلهي في الأسبوعين الأخيرين من شهر ديسمبر.

مع توسيع قاعدة عملاتنا، انتهزت "طيران الجزيرة" الفرصة لخدمة نقل الركاب من الهند إلى وجهات مثل المملكة العربية السعودية ودول الخليج الأخرى، لا سيما قطر، وذلك عبر الكويت. فقمنا بزيادة عدد رحلاتنا اليومية إلى كل من جدة وقطر خلال العام، وحرصنا على تقديم رحلات بمواقيت مناسبة لركاب الترانزيت.

وكان إطلاق رحلاتنا إلى المدينة المنورة في المملكة العربية السعودية خلال موسم السياحة الدينية، داعماً كذلك للمسافرين الترانزيت القادمين من شبه القارة الهندية على وجه الخصوص.

وتلبيةً للطلب المتزايد على الوجهات السياحية القريبة من منطقة الشرق الأوسط، أطلقنا رحلات إلى تيليسي عاصمة جورجيا، وبلغت حصتنا السوقية من هذا الخط نسبة 43% في 2018.

اليوم لم تعد خدمات "طيران الجزيرة" تقتصر على نقل المسافرين من نقطة إلى أخرى ومن وإلى الكويت، بل استطاعت أن توسع حركة النقل الجوي ضمن شبكتها، ونقل المسافرين عبر مركزها الكويت إلى وجهتهم النهائية. وزادت المساهمة من ربط حركة النقل الجوي من 3% في 2017 إلى 18% في نهاية 2018، فيما نما إجمالي عدد الركاب بنسبة قياسية بلغت 46.4% على أساس سنوي ليصل إلى نحو مليوني مسافر.

توسيع الأسطول والاستثمار في الكفاءة التشغيلية

تسلمت "طيران الجزيرة" طائرتين جديدتين، منهما إيرباص من طراز A320neo التي تعد أول طائرة يتم تشغيلها في منطقة الشرق الأوسط، والأولى ضمن طليبة لأربع طائرات إضافية من الطراز نفسه التي ستنضم إلى أسطولنا النامي. وبفضل مثل هذه الطائرات التي تمكن من تخفيض استهلاك الوقود ونسبة ضوضاء المحرك، تستطيع "طيران الجزيرة" مواصلة التوسع في شبكة الوجهات التي تخدمها لتستهدف وجهات جديدة تبعد عن الكويت بما يقارب



السادة المساهمون الكرام،

نجحت شركة طيران الجزيرة مع نهاية عام 2018 بتوسيع نموذج أعمالها الذي امتد ليشمل وجهات سفر جديدة ذات طلب مرتفع، وافتتاح المبنى الجديد لركاب طيران الجزيرة، وتحسين المبيعات والخدمات التسويقية، وتنفيذ برنامج ترشيد الإنفاق، والاستثمار بقوة في فرص جديدة تضيف المزيد من القيمة للعملاء والمساهمين والشركاء.

توسيع شبكة وجهاتنا وتلبية متطلبات القاعدة الكبيرة من العملاء

رغم أن "طيران الجزيرة" في عام 2018 على التوسع في شبه القارة الهندية، بحيث باتت تغطي وجهات جديدة هي: كوتششي وأحمد أباد ومومباي ونيودلهي. وكما أشار رئيس مجلس الإدارة في وقت سابق، تعاني الخطوط بين الهند والكويت نقصاً في عدد الرحلات، ما دفع ما يقارب مليون هندي مقيم في الكويت إلى الاتجاه إلى شركات طيران إقليمية منافسة تقدم رحلات ترانزيت بين الكويت والهند.

وقد كان لتوسعنا إلى هذه الوجهات تأثير مباشر على حصتنا السوقية وعدد الركاب الذين يسافرون مباشرة من الكويت إلى الهند.

تأثير طيران الجزيرة على رحلات الطيران بين الكويت والهند كان واضحاً في عام 2018

أظهرت إحصائيات السفر لعام 2018 ملحوظة في عدد المسافرين بين الكويت وأحمد أباد بلغت نسبة 33%، واستحوذت طيران الجزيرة على حصة سوقية بلغت 42% على هذا الخط. كما ارتفع عدد المسافرين بين الكويت وحيدر أباد وكوتششي ومومباي بنسبة 343% و23% و15% على التوالي، في حين استحوذت "طيران الجزيرة" على حصة سوقية مهمة على هذه الخطوط بلغت 87% و27% و13% على التوالي، وذلك منذ تشغيل هذه الخطوط في عام 2018 إلى نهايته.*

* المصدر: التقرير السنوي التابع للإدارة العامة للطيران المدني عن عام 2018.

التشغيلية ومعايير السلامة وأنظمة التحكم. وفي ديسمبر 2018، تم تجديد اعتماد شركة طيران الجزيرة من خلال برنامج IATA لتدقيق السلامة التشغيلية (IOSA)، وهو اعتراف دولي بأنظمة الإدارة والرقابة التشغيلية للشركة.

5 إلى 6 ساعات. في 2019، سنبدا رحلاتنا إلى مطار غاتويك لندن من خلال طائرة إيرباص A320neo.

كما قمنا بتحسين الاستفادة من طائراتنا بنسبة 29.5% لتصل إلى 13.6 ساعات، مما يدعم زيادة عدد رحلات المغادرة بنسبة 39.9% إلى 16194 رحلة مغادرة.

توسيع نطاق خدماتنا وافتتاح المبنى الجديد لركاب طيران الجزيرة

يعتبر المبنى الجديد لركاب طيران الجزيرة T5 الذي تم افتتاحه في مطار الكويت الدولي في مايو 2018، بمثابة خطوة محورية في نمو عملياتنا وتعزيز تجربة عملائنا.

ويعد هذا المبنى من بين عدد قليل من مباني الركاب التي تملكها وتشغلها شركة طيران خاصة على مستوى العالم، وقد تم تصميمه لتسهيل إجراءات السفر وتوفير عملائنا بتجربة سريعة وسلسة بفضل أحدث التسهيلات التي تشمل أجهزة التسجيل ذاتي، وتصميم عصري يهدف إلى تخفيف تراحم الركاب، وسوق حرة ومحلات ومطاعم متنوعة، ومساحات وفرة لمواقف السيارات، والأهم من ذلك كله، مسافة تصل إلى 90 متراً من نقطة مواقف السيارات إلى نقطة الصعود إلى الطائرة.

توسيع خدماتنا وزيادة الإيرادات من مصادر إضافية

استكمالاً لنهجنا الذي يركز على تلبية احتياجات المسافرين، واصلنا الاستثمار في خدمات مبتكرة لا توفر خيارات جديدة وتضيف قيمة لتجربة المسافرين على متن "طيران الجزيرة" فحسب، بل تخلق مصادر إضافية للإيرادات لمجموعتنا. فقد أطلقنا قائمة Jazeera Café على متن جميع رحلاتنا والتي تقدم مجموعة واسعة من المأكولات والمشروبات للمسافرين على الدرجة الاقتصادية، وافتتحنا السوق الحرة وغيرها من متاجر البيع بالتجزئة في مبنى الركاب T5، وأطلقنا نظام الترفيه الجوي Jazeera Screens، وقمنا بإعادة تخصيص المقاعد لتوفير امكانية حجز المقاعد ذات الأولوية والمساحة الأكبر. فمن خلال هذه المبادرات المدوّجة للدخل، يمكننا في "طيران الجزيرة" الحفاظ على أسعارنا المخفضة ومواصلة تميزنا في قطاع السفر.

الحفاظ على معايير العمليات التشغيلية في صناعة الطيران

بالتوازي مع تركيزنا على توسيع نطاق خدماتنا، حافظنا على التزامنا بمعاييرنا العالية من الكفاءة

13:06 ساعة
استخدام الطائرة

+29.5% من 2017

16,194
إقلاع

+39.9% من 2017

75.2%
معدل الحمولة

زيادة عن 73.9% في 2017

46.4%
زيادة في عدد المسافرين

التركيز على مستوى خدمة العملاء

بفضل توسعة شبكة عملنا وإطلاق وجهات جديدة وخدمات وتسهيلات مميزة، استطعنا تعزيز نطاق منتجاتنا والاستمرار في تقديم منتجات تلبية تطلعات العملاء واحتياجاتهم. بناء عليه، حققنا تحولاً في مكانتنا من مجرد شركة طيران وطنية صغيرة إلى شركة طيران إقليمية وأكثر من ذلك، الأمر الذي خلق تجربة سفر سلسة وفعالة في كل مرة يختار عملائنا السفر مع "طيران الجزيرة". بالإضافة إلى ذلك، ارتكزت عملياتنا التسويقية على التفاعل بشكل كبير من خلال المنصات الرقمية، وزاد بذلك تفاعلنا مع عملائنا من خلال هذه القنوات، واستثمرنا في أدوات إدارة علاقات

العملاء لخدمتهم بشكل أفضل، وواصلنا إطلاق العروض طوال العام. وأسفرت جهودنا عن ارتفاع معدل عامل الحمولة من 73.9% في 2017 إلى 75.2% في 2018.

الالتزام بمسؤوليتنا الاجتماعية

تفخر "طيران الجزيرة" ببرنامح تطوير الخريجين الذي أسسته منذ سنوات حيث تقوم بدعم التطوير المهني للشباب في الكويت من خلال التدريب العملي في أقسام الشركة. ويمتد هذا البرنامج التدريبي على ستة أشهر ويهدف إلى بناء المهارات وإتاحة المجال أمام الخريجين الشباب لدخول صناعة الطيران من خلال توفير فرص عمل لهم في نهاية البرنامج. وتتماشى أهداف البرنامج مع الأهداف المرصودة في خطة التنمية لرؤية الكويت جديدة 2035.

كما نقدم دعماً للمحتاجين، فقد كان عام 2018 هو العام الذي تأثرت فيه ولاية كيرالا في الهند بشدة بالفيضانات، وأخذنا على عاتقنا مسؤولية دعم المشاريع المحلية المتضررة والتي تعد الدخل الرئيسي لشريحة كبيرة من سكان هذه المنطقة، ووفرننا خدمة نقل الإغاثة بين الكويت وكوتشي دعماً لهذه الجهود.

الاتفاق المستقبلية

على الرغم من تحديات قطاع السفر الإقليمي حيث أغلبية شركات الطيران حكومية، تواصل "طيران الجزيرة" تحقيق أهدافها التشغيلية، واستقطاب أعداداً إضافية من الركاب، وزيادة معدل الحمولة، وتحسين مستوى المبيعات والتسويق، وإدارة التكاليف بشكل فعال، وزيادة مصادر الإيرادات على المدى الطويل.

بالإضافة إلى ما سبق، تواصل "طيران الجزيرة" استثماراتها في طائرات جديدة، وتنويع العروض، واستقطاب شرائح جديدة من العملاء، والأهم من ذلك، ضمان استمرار تسجيل معدل عائد مرضي للمساهمين، ودعم مجتمعنا من خلال برامج تعليمية واجتماعية ومهنية متكاملة.

على صعيد العام 2019، نرمي إلى إطلاق رحلات جديدة إلى لندن وشبه القارة الهندية ووجهات جديدة في منطقة الشرق الأوسط، وهو ما يتزامن مع استلامنا ثلاث طائرات من طراز A320neo جديدة لدعم هذا التوسع. في غضون ذلك، نلتزم بالحفاظ على تميزنا في الأداء التشغيلي والخدمات والمنتجات التي نقدمها إلى عملائنا.

وفي الختام، أود أن أشكر فريق عمل "طيران الجزيرة" الذي يواصل التميز في كل جانب من جوانب أعمالنا في واحدة من أكثر الصناعات تنافسية في المنطقة والعالم، والشكر موصول إلى مجلس الإدارة على دعمهم المستمر لفريق الإدارة التنفيذية. وبكل تأكيد، أتوجه بالشكر لعملائنا ومساهميننا على اختيارهم السفر على متن "طيران الجزيرة".

مع خالص الشكر،

روهيت راماشاندران

تواصل "طيران الجزيرة" استثماراتها في طائرات جديدة، وتنويع العروض، واستقطاب شرائح جديدة من العملاء، والأهم من ذلك، ضمان استمرار تسجيل معدل عائد مرضي للمساهمين، ودعم مجتمعنا من خلال برامج تعليمية واجتماعية ومهنية متكاملة.

تقرير حوكمة الشركات

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2018



تقرير حوكمة الشركات

أولاً: إطار العمل

إن دور مجلس إدارة شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع يمثل نقطة التوازن التي تعمل على تحقيق أهداف الشركة الإستراتيجية وبالتالي تحقيق أهداف المساهمين ، وقد أخذ على عاتقه مسؤولية الإلتزام بمعايير الحوكمة الرشيدة وفقاً للقانون رقم 7 لسنة 2010 ولأئحته التنفيذية وتعديلاتهما، وقد أعتمد مجلس الإدارة الهيكل التنظيمي ودليل الحوكمة الذي يحدد المسؤوليات والسلطات وقنوات الاتصال بين المستويات الإدارية المختلفة كما ينظم العلاقة بين كل من "المساهمين، مجلس الإدارة، الإدارة التنفيذية وأصحاب المصالح"، وندرج أدناه تقرير الحوكمة للشركة للسنة المالية المنتهية في 31/12/2018 ، وتعمل شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع على تفعيل وتطبيق معايير وقواعد الحوكمة من خلال تطبيق أفضل الممارسات وحزمة من السياسات والإجراءات والآليات وتحديد مسؤوليات وواجبات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة، وتأخذ في الاعتبار حماية حقوق المساهمين، وحقوق أصحاب المصالح، والعملاء، والإدارة، والموظفين، والمجتمع.

ثانياً: دليل الإلتزام بتطبيق قواعد الحوكمة

القاعدة الأولى: بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة

يقوم مجلس الإدارة على إستنباط رؤية الشركة ورسالتها وأهدافها واستراتيجيته العامة لتحقيق تطلعات المساهمين، كما يقوم المجلس بالعمل على تجنب تعارض المصالح وعلى أن تكون الأولوية دائماً لصالح الشركة، وقام المجلس بتشكيل عدة لجان منبثقة عنه لمتابعة تطبيق أفضل الممارسات وقد وضح دليل الحوكمة تشكيل ومهام وسلطات ومسؤوليات تلك اللجان وآلية عملها وكذلك تقييم اللجان والإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة وتحديد حقوق المساهمين ووضع موثيق العمل الأخلاقية والسياسات التنظيمية الخاصة بالشركة كما وضع مجلس الإدارة منظومة الصلاحيات المالية والإدارية والتنشغيلية التي تحدد صلاحيات كل من "الإدارة التنفيذية، اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة ومجلس الإدارة".

تشكيل مجلس إدارة شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع ويتكون من عدد ثمانية أعضاء وفقاً للتالي:

الإسم	تصنيف العضو	تاريخ الإلتخاب
مروان مرزوق جاسم بودي	ممثل عن نفسه (منتخب)	30/04/2017
مرزوق جاسم مرزوق بودي	غير تنفيذي ممثلاً عن شركة بودي للاعتماد العقارية ذ.م.م.	30/04/2017
محمد جاسم محمد الموسى	غير تنفيذي ممثلاً عن شركة أنظمة تكنولوجيا السفر ذ.م.م.	29/10/2017
أحمد عبدالله	غير تنفيذي ممثلاً عن شركة السهم الذهبي العقارية ذ.م.م.	30/04/2017
هانى محمد شوقي يونس	غير تنفيذي ممثلاً عن شركة السهم الفضي العقارية ذ.م.م.	30/04/2017
ديرموت أدورد مانيون	غير تنفيذي ممثلاً عن شركة البوادي العالمية العقارية ذ.م.م.	08/02/2018
يان مهدي بافي	عضو مجلس إدارة مستقل (منتخب)	15/10/2018
بيرتراند فيليب جرابوسكى	عضو مجلس إدارة مستقل (منتخب)	29/10/2017

مرزوق جاسم مرزوق بودي - عضو مجلس الإدارة.

قامت الجمعية العامة العادية لمساهمي الشركة والمنعقدة بتاريخ 15/10/2018 بقبول إستقالة السيد / سهيل كامل حصي كعضو مجلس إدارة مستقل، وإنتخاب السيد/ يان مهدي بافي كعضو مجلس إدارة مستقل كعمل على أن تنتهى فترة عضويته مع مجلس الإدارة الحالي.

قام مجلس الإدارة فى إجتماعه المنعقد بتاريخ 08/02/2018 بالموافقة على كتاب عضو مجلس الإدارة السادة / شركة البوادي العالمية العقارية الخاص بإستبدال ممثلها بمجلس الإدارة وذلك بتعيين السيد / ديرموت ادورد مانيون ممثلاً لها بمجلس الإدارة بدلاً من السيد / محمد محتشم خان محمد معظم خان، كما تم إعادة تشكيل مجلس الإدارة حيث أصبح السيد / محمد جاسم محمد الموسى هو نائب رئيس مجلس الإدارة بدلاً من السيد /

نذبه عن تشكيل مجلس الإدارة (السم العضو والمنصب والمؤهل العلمى والخبرة العملية)

السيد/ مروان مرزوق بودي رئيس مجلس الإدارة

يتمتع بخبرة وإدارة متميزة فى القطاع المالى والتجارى على المستوى المحلى والإقليمى تمتد لأكثر من 30 عاماً ، وهو الرئيس التنفيذى لمجموعة شركات بودي وهى المجموعة المؤسسة لطيران الجزيرة وللعديد من الشركات المساهمة العامة والمقفلة والشركات ذات المسئولية المحدودة قبل ترأسه مجلس إدارة طيران الجزيرة شغل السيد/ مروان بودي عدة مناصب منها رئيس مجلس الإدارة لشركة مجموعة النقل والتخزين ش.م.ك.ع ، و شركة أسمنت الهلال ش.م.ك.ع .

السيد / محمد جاسم محمد موسى نائب رئيس مجلس الإدارة

تخرج السيد محمد موسى فى سنة 2003 وحصل على شهادة علمية فى هندسة النظم الصناعية والإدارية من جامعة الكويت. بعد حصوله على الشهادة الجامعية عمل لدى شركة الصناعات الوطنية وكان مسئولاً عن التنسيق والإلتصال بين المصانع و الرئيس لتطوير المنتجات. ثم فى سنة 2014 عمل لدى شركة المعادن فى إدارة المشاريع . منذ نوفمبر 2004 شارك السيد محمد فى تأسيس شركة جاسون وأصبح نائب الرئيس والشريك الإداري للشركة حيث قام بوضع الإستراتيجية الإستثمارية و ساهم فى جعلها من أكبر الشركات المستثمرة فى فئات الأصول المختلفة. يشارك السيد موسى بفعالية فى العديد من الشركات فى الصناعات المختلفة حيث كان لشركة جاسون حصة كبيرة فيها.

السيد/ مرزوق جاسم بودي عضو مجلس الإدارة

يتمتع بخبرة فى قطاعات الخدمات اللوجستية وقطاع النقل وبيع وتأجير المعدات الثقيلة . يحمل السيد/ مرزوق بودي بكالوريوس فى إدارة نظم المعلومات من جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا .

السيد/ أحمد عبدالله عضو مجلس الإدارة

يشغل السيد/ أحمد عبدالله منصب الرئيس التنفيذى فى شركة بودي المجموعة ونائب رئيس مجلس الإدارة فى عدة شركات منها شركة الخليج لتبريد الضواحي ش.م.ك.ع وشركة الخليج الهندسية ش.م.ك.م والشركة الكويتية التطبيقية لشبكات

المعلومات ش.م.ك.م وعضو مجلس إدارة شركة سياتى جروب ش.م.ك.ع، وتولى السيد/ أحمد عبدالله قبل ذلك منصب نائب أول للرئيس بشركة أجيليتى، وقد تولى مناصب إدارية عديدة فى إدارات الشركات كأنظمة الإدارة وتمويل الشركات وإدارة المشاريع والموارد البشرية، وقبل ذلك عمل فى الولايات المتحدة وكندا لمدة 18 عاماً تولى خلالها مناصب عديدة فى مجال الإدارة والاستشارات المعلوماتية ، والجدير بالذكر أن السيد/ أحمد عبدالله قد حصل على درجة الدكتوراه فى أنظمة المراقبة فى جامعة كولومبيا فى نيويورك.

السيد/ هاني محمد شوقي عضو مجلس الإدارة

يشغل السيد/ هاني شوقي منصب مدير إدارة التنفيذ فى شركة بودي المجموعة وعضو مجلس الإدارة فى عدة شركات منها شركة الخليج لتبريد الضواحي ش.م.ك.ع وشركة الخليج الهندسية ش.م.ك.م والشركة الكويتية التطبيقية لشبكات المعلومات ش.م.ك.م وشركة سياتى جروب ش.م.ك.ع ، وتولى السيد/ هاني شوقي قبل ذلك منصب نائب الرئيس فى بيت الاستثمار العالمى - إدارة الشركات الخاصة ، ولدية سجل حافل بالمناصب الإدارية وعمليات ما بعد الإستحواذ ، كما تولى منصب رئيس مجلس الإدارة فى شركة التسهيلات التجارية الأردنية فى الأردن وشركة Alumco LLC فى دى وغيرها ، علماً بأن السيد/ هاني شوقي حاصل على بكالوريوس التجارة من جامعة طوان.

السيد / ديرموت أدورد ماينون عضو مجلس الإدارة

يعد السيد / ديرموت ماينون شخصية معروفة فى صناعة الطيران ، و يتمتع بخبرة عالية تفوق 30 عاماً عمل خلالها فى ثلاث قارات. فى البداية ما بين عامي 1985 و 2005 كان يشغل منصباً متميزاً فى دى، الإمارات العربية المتحدة طيران الإمارات، ثم تم ترقيته إلى منصب رئيس مجموعة خدمات الدعم. ثم شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة إير لينغس وذلك بين عامي 2005 و 2009. وفى هذه الفترة أتم خصصة شركة الطيران. فى الآونة الأخيرة يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة خطوط رويال بروناي حيث لعب دوراً كبيراً وفعالاً فى الفوز بجائزة برنامج إعادة الهيكلة وإعادة تصميم العلامة التجارية .

عمل أيضاً السيد / ديرموت ماينون لمدة أربعة سنوات كعضو مجلس إدارة غير تنفيذي لشركة إباكوس انترناشيونال وهى واحدة من أكبر شركات تكنولوجيا المعلومات فى سنغافورة. حالياً يعمل فى أيرلندا، وليزال يشارك بنشاط كإستشاري فى العديد من

هذه الفترة، نجح في توسيع أنشطة البنك لتشمل إدارة أصول الطيران و تقديم الاستشارات الخاصة بالقطاع كما توسع بقوة في مجال إدارة الاستثمارات المتصلة بقطاع الطيران و النقل الجوي. قبل ذلك عمل بيرتراند لمدة أربعة سنوات بإدارة تمويل الأصول بسيتي بنك في كل من أوروبا و اليابان حيث قدم العديد من منتجات التمويل الخاصة بقطاع الطيران لعدد كبير من أكبر الشركات العالمية من خلال إدارته بألمانيا واليابان. وقبل ذلك تولي السيد / بيرتراند العديد من المناصب بينك إندوسوز الخى تم إعادة تسمية لينك كريدني أجريكول إندوسوز حيث كان المدير التنفيذي لمجموعة تمويل قطاع الطيران الآسيوي بطوكيو لمدة ثمان سنوات ومدير الفرع المسؤول عن جميع عمليات تمويل الأصول الأمريكية بنيويورك لمدة ثلاث سنوات.

مشاريع الطيران وغيرها من الأنشطة التجارية. السيد / ديرموت مانيون هو زميل معهد المحاسبين القانونيين في أيرلندا وتخرج من كلية تريتي لإدارة الأعمال في دبلن.

السيد / يان مهدي بافي عضو مجلس الإدارة المستقل

السيد / يان بافي هو مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة جلف ميرجر، وهي شركة رائدة في الشرق الأوسط في مجال الدمج والاستحواذ وحاصلة على جائزة أفضل شركة للدمج والاستحواذ في دولة الكويت من قبل مجلة يورو موني وجائزة "أفضل بنك استثمار واعد" على مستوى العالم من قبل جلوبال فاينانس وأفضل مؤسسة دمج واستحواذ خلال العام في دولة الكويت من مجلة فاينانس ماثلي. قام السيد / يان بافي بتقديم المشورة بشأن أكثر من 15 مليار دولار في عمليات الدمج والاستحواذ ومعاملات زيادة رأس المال في العديد من القطاعات التي تغطي النفط والغاز، والصناعة، والهندسة والبناء، والخدمات المالية، والاتصالات السلكية واللاسلكية، والإعلام، والتكنولوجيا، والنقل العام، والتعليم، والرعاية الصحية.

وأيضاً قام بتقديم المشورة بشأن بعض من أكبر معاملات الأسهم الخاصة في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي وحصل على جائزة أفضل مدير صفقات خلال العام من مجلة فاينانس ماثلي. قبل إلتحاقه بشركة جلف ميرجر، شغل السيد / يان بافي مناصب عليا ذات مسؤوليات متزايدة مع بنك الكويت الوطني بما في ذلك منصب الرئيس التنفيذي للعمليات وعضو مجلس إدارة "إن بي كيه كايبتال" شركة الوطني للاستثمار، التي تمثل ذراع الاستثمار والخدمات المصرفية والتجارية لبنك الكويت الوطني. يحمل السيد / يان بافي شهادة بكالوريوس في إدارة الأعمال / ماجستير في إدارة الأعمال من كلية فوكس للأعمال، وماجستير في إدارة الأعمال من كلية وارتون، حيث تخرج من جامعة بالمر.

السيد / بيرتراند فيليب جرابوسكى عضو مجلس الإدارة المستقل

يشغل السيد برتراند جرابوسكى منصب مستشار استراتيجي أول لمؤسسة دبي لصناعات الطيران، مستشار صناعي للمجلس الاستشاري الكندي للتقاعد، عضو الهيئة الاستشارية لشركة هدرسون لإدارة الأصول وعضو مجلس إدارة شركة طيران قلى بوندي الأرجنتينية منذ عام 2016. عمل السيد / بيرتراند لمدة 11 عام كاملة بينك دى في بي كعضو مجلس الإدارة المسؤول عن جميع أنشطة البنك التمويلية المتصلة بقطاعات الطيران و القطارات. وخلال

ملاحظات	اجتماع رقم 9 تاريخ 2018/11/7	اجتماع رقم 8 تاريخ 2018/10/30	اجتماع رقم 7 تاريخ 2018/10/17	اجتماع رقم 6 تاريخ 2018/9/16	اجتماع رقم 5 تاريخ 2018/08/14	اجتماع رقم 4 تاريخ 2018/4/25	اجتماع رقم 3 تاريخ 2018/4/22	اجتماع رقم 2 تاريخ 2018/2/8	اجتماع رقم 1 تاريخ 2018/1/18	اسم العضو
	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	مروان مرزوق جاسم بودي
	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	محمد جاسم محمد الموسى
	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	مرزوق جاسم مرزوق بودي
	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	أحمد عبدالله
	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	هانى محمد شوقي بونس
	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	بيتراند فيليب جرابوسكى
تم استبداله										محمد محتشم خان محمد معظم خان
استقالة										سهيل كامل حمدي
ممثل جديد	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	ديرموت أدورد مانبون
عضو مستقل جديد	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	يان مهدي بافي
										دونالد هابارد المراقب المالي - أمين السر
	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	كريشنان بلا كريشنان المراقب المالي - أمين السر

قام مجلس الإدارة بتاريخ 17/10/2018 بتعيين السيد / كريشنان بلا كريشنان - المراقب المالي كأمين السر للمجلس .

نبذة عن كيفية تطبيق متطلبات التسجيل والتنسيق وحفظ محاضر الاجتماعات للمجلس:

يقوم أمين سر مجلس الإدارة بإدارة وتنسيق كافة الأنشطة فيما يتعلق بمجلس الإدارة ، وبما يتفق مع مستندات الحوكمة ذات الصلة. يتم تعيين أمين سر مجلس الإدارة من قبل المجلس ويمكن أن يكون من بين أعضاء المجلس أو من الإدارة التنفيذية أو من خارجها ويتم تعيين أمين سر المجلس أو عزله بقرار من مجلس الإدارة ، كما يقوم أمين سر مجلس الإدارة وتحت إشراف رئيس مجلس الإدارة بالتأكد من الالتزام بالإجراءات المعتمدة من قبل المجلس فيما يتعلق بتداول المعلومات بين أعضاء المجلس واللجان التابعة له والإدارة التنفيذية ووضع جدول واجتماعات مجلس الإدارة وتدوين محاضر اجتماعات المجلس، كما يتعين على أمين سر مجلس الإدارة ضمان حسن تسليم وتوزيع المعلومات والتنسيق بين أعضاء المجلس وأصحاب المصلحة الآخرين في الشركة بمن فيهم المساهمين ومختلف الإدارات في الشركة والموظفين المختصين.

إجراءات تنسيق وحفظ محاضر اجتماع مجلس الإدارة

- أمين سر المجلس يقوم بتوثيق محاضر الاجتماعات التابعة لمجلس الإدارة، وإعداد وتوزيع محاضر الاجتماعات وإجراء التعديلات اللازمة والإنتهاء من وضع مضبطة الاجتماع لتمكين الأعضاء من الاطلاع على كافة المحاضر والمعلومات والمستندات وكذلك السجلات ذات الصلة بالشركة وموظفيها، ويحفظ محاضر اجتماعات مجلس الإدارة واللجان وتوفيرها لأعمال التدقيق المنتظم.
- وضع جدول وتبليغ تاريخ وموعد كافة اجتماعات مجلس الإدارة واللجان التابعة للمجلس بوقت مناسب.
- التأكد من توزيع جدول الأعمال والمستندات المطلوبة لعقد اجتماعات مجلس الإدارة قبل وقت كاف.
- إعداد جدول الأعمال والقرارات التي ستتم المصادقة عليها من قبل الجمعيات العامة العادية وغير العادية، وتقديم جدول الأعمال إلى الجهات الرسمية الأخرى.
- إرسال الدعوات وجدول الأعمال إلى مختلف الأطراف التي تحضر اجتماعات الجمعية العمومية، ونشر جدول الأعمال وفقاً لما يقتضيه القانون وطبقاً للنظام الأساسي للشركة، ويحتفظ بنظام لإدارة الوقت وتحديد وترتيب المواعيد، والتأكد من تجنب تعارض المواعيد والوفاء بالالتزامات، والاحتفاظ بقوائم الهواتف والعناوين.

القاعدة الثانية: التحديد السليم للمهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

- من أهم المهام والمسؤوليات التالي:
- 1- اعتماد الأهداف والإستراتيجيات والخطط والسياسات الهامة للشركة على أن تتضمن كحد أدنى ما يلي:
 - الإستراتيجية الشاملة للشركة وخطط العمل الرئيسية ومراجعتها وتوجيهها.
 - الهيكل الرأسمالي الأمثل للشركة وأهدافها المالية.
 - سياسة واضحة لتوزيع الأرباح على اختلاف أنواعها " نقدية / عينية" وبما يحقق مصالح المساهمين والشركة.
 - أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة.
 - الهياكل التنظيمية والوظيفية في الشركة وإجراء المراجعة الدورية عليها.
 - 2- إقرار الميزانيات التقديرية السنوية واعتماد البيانات المالية المرطية والسنوية.
 - 3- الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة، وتملك الأصول والتصرف بها.
 - 4- التأكد من مدى إلتزام الشركة بالسياسات والإجراءات التي تضمن إحترام الشركة للأنظمة واللوائح الداخلية المعمول بها.
 - 5- ضمان دقة وسلامة البيانات والمعلومات الواجب الإفصاح عنها وذلك وفق سياسات ونظم عمل الإفصاح والشفافية المعمول بها.
 - 6- الإفصاح والإعلان بشكل دوري عن سير نشاط الشركة وكافة التطورات المؤثرة التي طرأت على أعمالها.
 - 7- إرساء قنوات اتصال فاعلة تُتيح لمساهمي الشركة الإطلاع بشكل مستمر ودوري على أوجه أنشطتها المختلفة والتطورات الجوهرية.
 - 8- وضع نظام للحوكمة والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة.
 - 9- تشكيل لجان مختصة مبنية عنه وفق ميثاق يوضح مدة اللجنة وصلاحياتها ومسؤولياتها وكيفية رقابة المجلس عليها، كما يتضمن قرار التشكيل تسمية الأعضاء وتحديد مهامهم وحقوقهم وواجباتهم وتقييم أداء وأعمال هذه اللجان وأعضائها الرئيسيين.
 - 10- التأكد من أن الهيكل التنظيمي للشركة يتسم بالشفافية والوضوح بما يتيح عملية إتخاذ القرارات وتحقيق مبادئ الحوكمة.
 - 11- الفصل في السلطات والصلاحيات بين كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وعليه إعتد مجلس الإدارة ما يلي:

إنجازات مجلس الإدارة خلال العام

قدم مجلس الإدارة خلال العام إنجازات عديدة كما هي مذكورة في تقرير مجلس الإدارة لعام 2018، ونذكر من أهمها التحول الكبير في المنتج الذي تقدمه شركتكم من خلال تشغيل مبنى الركاب الجديد الخاص بشركة طيران الجزيرة (T5) والذي يوفر خدمات جديدة تساهم في تعزيز وتطوير تجربة السفر لعملائنا. كما استثمرنا بشكل كثيف في تطوير البنية التحتية الرقمية وفي الموقع الإلكتروني لتسهيل عملية الحجز وتقديم خدمة أسرع وأفضل تلبى احتياجات عملائنا وتعزز تواصلنا معهم وتحسن إيرادات الشركة، وإلى جانب ذلك قمنا بتعزيز الفريق الإداري من خلال تعيين موظفين إداريين جدد في إدارات عديدة، فضلاً عن الإدارة الحكيمة والمدروسة للتكاليف.

وعلى صعيد شبكة وجهات الشركة، فإن فريقنا يعمل جاهداً على مواصلة تنظيم وتخطيط الشبكة وتحسين كفاءة استخدام أسطول طائرات الشركة وإضافة وجهات سفر جديدة، فقد دشنا سبع وجهات جديدة في عام 2018 إلى كلاً من أحمد آباد و كوتشين و مومباي و دلهي في الهند، وتبليسي عاصمة جورجيا، ولاهور في باكستان والمدينة المنورة في المملكة العربية السعودية. كما تم في وقت قياسى تشغيل مبنى الركاب المخصص لشركة طيران الجزيرة في مطار الكويت الدولي (T5) كما وعد مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية. هذا وبلغ معدل إشغال المقاعد %75.2 مرتفعاً بنسبة %1.3، وبلغت كفاءة استخدام أسطول الطائرات 13.6 ساعة مرتفعة بنسبة %24.7 عن العام 2017، وحققت الشركة زيادة في عدد الركاب بنسبة %42.8 عن عام 2017، مما يبرهن على أن الطلب على منتج الشركة قوي وبارتفاع مستمر.

- اعتماد اللوائح والأنظمة الداخلية المتعلقة بعمل الشركة وتطويرها وما يتبع ذلك من تحديد للمهام والاختصاصات والواجبات والمسؤوليات بين المستويات التنظيمية المختلفة.
- اعتماد سياسة تفويض وتنفيذ الأعمال المنوطة بالإدارة التنفيذية.
- 12- تحديد الصلاحيات التي يتم تفويضها للإدارة التنفيذية، وإجراءات إتخاذ القرار ومدى التفويض، كما حدد المجلس الموضوعات التي يحتفظ بصلاحيات البت فيها، على أن ترفع الإدارة التنفيذية تقارير دورية عن ممارساتها للصلاحيات المفوضة.
- 13- الرقابة والإشراف على أداء أعضاء الإدارة التنفيذية والتأكد من قيامهم بأداء كافة مهامهم، ويقوم المجلس بما يلي:
 - التأكد من أن الإدارة التنفيذية تعمل وفق السياسات واللوائح المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.
 - عقد إجتماعات دورية مع الإدارة التنفيذية لبحث مجريات العمل وما يعترضه من معوقات ومشاكل، وإستعراض ومناقشة المعلومات الهامة ذات الصلة بنشاط الشركة.
 - وضع معايير أداء للإدارة التنفيذية تتسق مع أهداف وإستراتيجية الشركة، وتحديد شرائح المكافآت التي سيتم منحها للموظفين.
- 14- تعيين أو عزل أي من أعضاء الإدارة التنفيذية ومن ذلك الرئيس التنفيذي ومن في حكمه.
- 15- وضع سياسة وآلية تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح والأطراف ذوي الصلة من أجل حفظ حقوقهم، والحد من تضارب المصالح.
- 16- التأكد وبصفة دورية من فاعلية وكفاية نظم الرقابة الداخلية المعمول بها في الشركة والشركات التابعة لها ومن ذلك:
 - التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.
 - التأكد من تطبيق أنظمة رقابية مناسبة لقياس وإدارة المخاطر وإنشاء بيئة ملمة بثقافة الحد من المخاطر على مستوى الشركة وطرحها بشفافية مع أصحاب المصالح والأطراف ذوي الصلة.
 - التوصية بتعيين مدققي الحسابات المستقلين.
 - الموافقة على قواعد سلوك وأخلاقيات العمل وسياسات وإجراءات العمل في الشركة.

القاعدة الثالثة: اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لجنة الترشيحات والمكافآت

تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت في مساعدة مجلس إدارة الشركة في أداء مسؤولياته الإشرافية المتعلقة بفاعلية ونزاهة والالتزام بسياسات وإجراءات الترشيحات والمكافآت لدى الشركة ومراجعة معايير الاختيار وإجراءات التعيين لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا والموافقة عليها والتأكد من أن سياسة ومنهجية الترشيحات والمكافآت ككل تناسب الأهداف الإستراتيجية للشركة.

وتم تشكيل اللجنة وتحديد مدتها من تاريخ انتخاب مجلس الإدارة وحتى إنتهاء فترة عضوية مجلس الإدارة.

تشكيل واجتماعات لجنة المكافآت والترشيحات:

الإسم	الصفة	إجتماع 1 28/6/2018	إجتماع 2 27/12/2018
أحمد عبدالله	رئيس اللجنة	◆	◆
مرزوق جاسم بودي	عضو	◆	◆
هانني محمد شوقي	عضو	◆	◆
سهيل كامل حمصي	عضو	◆	◆
يان مهدي بافي	عضو	◆	◆
كريشنان بلاكريشنان	أمين السر	◆	◆

- قامت الجمعية العامة العادية لمساهمي الشركة والمنعقدة بتاريخ 15/10/2018 بقبول استقالة السيد / سهيل كامل حمصي - عضو مجلس الإدارة المستقل، وانتخاب السيد/ يان مهدي بافي - كعضو مجلس إدارة مستقل مكمّل على أن تنتهي فترة عضويته مع مجلس الإدارة الحالي.

- أوصت اللجنة باجتماعها المنعقد بتاريخ 27/12/2018 بعدم توزيع مكافآت لأعضاء المجلس الغير تنفيذيين عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2018.

مهام لجنة الترشيحات والمكافآت:

- التوصية بالترشيح وإعادة ترشيح ممثل الشركة لعضوية مجلس ادارة الشركة والشركات الزميلة

- والتابعة، والإدارة التنفيذية.
- وضع سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- المراجعة السنوية للإحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة، لعضوية مجلس الإدارة وكذلك إستقطاب طلبات الراغبين في شغل الوظائف التنفيذية حسب الحاجة، ودراسة ومراجعة تلك الطلبات.
- إعداد الوصف الوظيفي للأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والأعضاء المستقلين، والتأكد من عدم إنتفاء صفة الاستقلالية عن عضو مجلس الإدارة المستقل.
- إعداد تقرير سنوي مفصل عن كافة المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، سواء كانت مبالغ او منافع او مزايا، أيا كانت طبيعتها ومسماهها، على أن يعرض هذا التقرير على الجمعية العامة للشركة للموافقة عليه ويتلى من رئيس مجلس الإدارة، ويتعين ان تقوم الشركة بإتباع معايير الدقة والشفافية عند اعداد التقرير الخاص بالمكافآت، بحيث يتم الإفصاح عن كافة المكافآت الممنوحة سواء كانت في صورة مباشرة او غير مباشرة، وتجنب أية محاولة للإخفاء او التضليل.

الإدارة التنفيذية:

- تتم مزاولة أنشطة الشركة من قبل الإدارة التنفيذية وذلك تحت رقابة وتوجيه الرؤساء التنفيذيين بهدف تحقيق توازن في العلاقات بين الشركة وموظفيها ومستثمريها وعملائها، والتأكد من العمل ضمن أغراض الشركة وتكريس مواردها بشكل مناسب لتلبية أهدافها بما يتوافق مع سياسة واستراتيجية الشركة.
- يعتبر الرؤساء التنفيذيين والإدارة التنفيذية مسؤولين أمام مجلس الإدارة عن ممارسات وأنشطة وأعمال الشركة وتشمل المسؤوليات والواجبات الأساسية للإدارة بشكل عام وتحقيق الأهداف والإشراف على العمليات اليومية لأنشطة الشركة والمشاركة بالتخطيط الاستراتيجي وإعداد الميزانيات والتقارير المالية وغيرها.

واجبات الإدارة التنفيذية تجاه مجلس الإدارة:

- 1- تقديم التوصيات بخصوص الإستراتيجية المتبعة بهدف التحسين والتطوير من خلال خطط مدروسة، وتنفيذ الخطط الاستراتيجية للشركة وما يرتبط بها من سياسات ولوائح داخلية والتأكد من كفايتها وفعاليتها.
- 2- تقديم تقارير مالية وتشغيلية دورية في توقيت مناسب ودقيق عن أداء الإدارات بشأن التقدم المحرز في نشاط الشركة في ضوء الخطط والأهداف الاستراتيجية على أن تعرض على مجلس الإدارة.
- 3- وضع نظام محاسبي متكامل يحتفظ بدفاتر

القاعدة الرابعة: ضمان نزاهة التقارير المالية

أقر أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة البيانات المالية وأنه تم عرضها و إعدادها وفق المعايير المحاسبية الدولية المعتمدة من قبل هيئة أسواق المال.

لجنة التدقيق

تقوم لجنة التدقيق بمساعدة مجلس الإدارة في أداء مسؤولياته الإشرافية الخاصة بعملية إعداد التقارير المالية ونظام الرقابة الداخلية وعملية التدقيق وإجراءات الشركة الخاصة بمراقبة الالتزام بالقوانين والأنظمة وقواعد السلوك المهني، وأداء مسؤوليات مجلس الإدارة الإشرافية المتعلقة بمسائل المخاطر الحالية والمستجدة المصاحبة لأنشطة الشركة، وتحديد نقاط الضعف والعمل على اتخاذ الإجراءات التصحيحية بشأنها، ووضع الضوابط اللازمة للعمل على الحد منها وتحديد النسب المقبولة منها مقابل المنافع المتوقعة ورفع التوصيات الخاصة بذلك إلى مجلس الإدارة، مع تحديد مدى تطبيق قواعد الحوكمة التي تكفل توافق كل من أهداف المساهمين وأهداف إدارة الشركة ويعزز من ثقة المستثمرين بكفاءة النظام الذي يحمي حقوقهم.

- وسجلات وحسابات تعكس بشكل مفصل ودقيق البيانات المالية وحسابات الدخل، بما يتيح المحافظة على أصول الشركة وإعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية.
- 4- متابعة تطبيق الصلاحيات والمسؤوليات الممنوحة وفقاً لمصفوفة الصلاحيات المعتمدة.
 - 5- تطوير وتعديل وتحديث السياسات والإجراءات ومناقشتها واعتمادها لأفضل تطبيق.
 - 6- تنفيذ نظم الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والتأكد من كفايتها وفعاليتها والحرص على الالتزام بنزعة المخاطر المعتمدة من قبل المجلس.
 - 7- إدارة جميع الأنشطة والموارد البشرية والمالية بشكل فعال لتعظيم الأرباح وتقليل النفقات وتحقيق الأهداف واستراتيجية الشركة.
 - 8- المشاركة الفعالة في بناء وتنمية ثقافة القيم الأخلاقية في الشركة.
 - 9- الإشراف والمتابعة للتأكد من تطبيق القوانين والأنظمة والسياسات المتبعة شاملاً دليل الحوكمة من قبل الموظفين وذلك تحقيقاً لإستراتيجية الشركة وإعطاء تقارير تتضمن التوصيات بشأن المعوقات والتعديلات المطلوبة بناءً على نتائج التطبيق.

تشكيل واجتماعات لجنة التدقيق:

اسم العضو	الصفة	اجتماع 1	اجتماع 2	اجتماع 3	اجتماع 4	اجتماع 5	اجتماع 6	اجتماع 7	اجتماع 8	اجتماع 9
		16/01/2018	08/02/2018	11/04/2018	25/04/2018	12/07/2018	24/10/2018	07/11/2018	19/12/2018	20/12/2018
هانني محمد شوقي يونس	رئيس اللجنة	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
مرزوق جاسم بودي	عضو	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
محمد محتشم محمد خان	مستشار لجنة التدقيق	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
سهيل كامل حمصي	عضو مستقل	◆	◆	◆	◆					
يان مهدي بافي	عضو مستقل	◆	◆	◆	◆					
يوسف كباديا	منسق لجنة التدقيق	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
دونالد هابارد	أمين السر	◆	◆	◆	◆					
كريشنان بلاكريشنان	أمين السر	◆	◆	◆	◆					

القاعدة الخامسة: وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية:

تقوم لجنة المخاطر بتوفير الموارد الكافية والأنظمة المناسبة إلى قسم إدارة المخاطر، وتعمل على تقييم الأنظمة والآليات الخاصة بتحديد ومراقبة مختلف المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة وذلك لتحديد نقاط الضعف في هذا الشأن، ومراجعة الهيكل التنظيمي لوحدة إدارة المخاطر وتقديم توصياتها في هذا الشأن قبل اعتمادها من مجلس الإدارة.

تشكيل وإجتماعات لجنة المخاطر:

اسم العضو	الصفة	اجتماع 1 16/1/2018	اجتماع 2 23/5/2018	اجتماع 3 20/9/2018	اجتماع 4 20/12/2018
هانبي محمد شوقبي يونس	رئيس اللجنة	◆	◆	◆	◆
مرزوق جاسم بودي	عضو	◆	◆	◆	◆
محمد محتشم محمد خان	مستشار لجنة التدقيق	◆	◆	◆	◆
يان مهدي بافي	عضو مستقل	◆			
سهيل كامل حمصي	عضو مستقل		◆	◆	◆
كريشنان بلاكريشنان	أمين السر	◆	◆	◆	
دونالد هابارد	أمين السر			◆	

قام مجلس الإدارة بإعادة تشكيل اللجنة في إجتماعها رقم (2) لتصبح كالتالي: السيد / هاني محمد شوقبي يونس - رئيس اللجنة (سابقاً - عضو)، السيد / محمد محتشم محمد خان - مستشار لجنة التدقيق (سابقاً - رئيس اللجنة).

مهام لجنة إدارة المخاطر:

- تقوم اللجنة بالمراجعة ورفع التوصية إلى مجلس الإدارة بشأن صياغة ووضع القدرة الكلية على تحمل المخاطر والتزعة إلى تحمل المخاطر والإطار العام للمخاطر، وتتسلم التقارير من إدارة الشركة بخصوص سياسات وإجراءات الشركة المتعلقة بالترام الشركة بحدود المخاطر وقدرتها ونزعتها إلى تحمل المخاطر المقررة.

- تشرف اللجنة على الإستراتيجيات والسياسات والإجراءات والأنظمة الموضوعة من قبل إدارة الشركة، بهدف تحديد وتقييم وقياس وإدارة المخاطر الرئيسية التي تواجه الشركة، ومنها مخاطر الأعمال الإستراتيجية والمخاطر التشغيلية ومخاطر

- قامت الشركة بالإستعانة بمكتب إستشاري خارجي مستقل للقيام بعملية التدقيق الداخلي للعمليات الرئيسية للشركة وقامت اللجنة بمتابعة أعمال التدقيق الداخلي من خلال الاجتماع بشكل مباشر مع المكتب الإستشاري المكلف بأعمال التدقيق الداخلي في إجتماعاتها أرقام 1, 3, 5, 6, 9.

- قام مجلس الإدارة بإعادة تشكيل اللجنة في إجتماعها رقم (2) لتصبح كالتالي: السيد / هاني محمد شوقبي يونس - رئيس اللجنة (سابقاً - عضو)، السيد / محمد محتشم محمد خان - مستشار لجنة التدقيق (سابقاً - رئيس اللجنة).

- قامت الجمعية العامة العادية لمساهمي الشركة والمنعقدة بتاريخ 15/10/2018 بقبول إستقالة السيد / سهيل كامل حمصي - عضو مجلس الإدارة المستقل، وإنتخاب السيد/ يان مهدي بافي - كعضو مجلس إدارة مستقل مكمل على أن تنتهي فترة عضويته مع مجلس الإدارة الحالي.

- قام مجلس الإدارة بتاريخ 17/10/2018 بتعيين السيد / كريشنان بلاكريشنان - المراقب المالي كأمين السر للمجلس.

مهام لجنة التدقيق:

- مراجعة مدى دقة وصحة وسلامة المعلومات المالية والتشغيلية ووسائل تحديد قياس وتصنيف المخاطر ورفع التقارير اللازمة.

- مراجعة الأنظمة الموضوعة لضمان الالتزام بالسياسات والخطط والإجراءات والقوانين واللوائح التي يمكن أن يكون لها تأثير هام على العمليات والتقارير وما إذا كانت الشركة ملتزمة بذلك.

- مراجعة وسائل حماية الأصول والتحقق من وجود تلك الأصول حيثما يكون ملائماً، ومراجعة وتقييم استخدام الموارد بصورة اقتصادية وكفاءة.

- مراجعة العمليات أو البرامج للتأكد مما إذا كانت النتائج متنسقة مع الأهداف والأغراض المحددة، وما إذا كان يتم تنفيذ العمليات أو البرامج وفقاً لما هو مخطط.

- مراجعة عمليات محددة بناء على طلب من إدارة الشركة، حسبما يكون ملائماً.

- مراقبة وتقييم مدى فاعلية نظام إدارة المخاطر في الشركة.

- مراجعة جودة أداء مراقبي الحسابات الخارجيين ودرجة التنسيق مع لجنة التدقيق الداخلي.

- مراجعة بيان الرقابة الداخلية من قبل الإدارة العليا والرأي المتعلق بها لمصدق الحسابات عن تخطيط التدقيق.

سواء مالى أو غير مالى بين مصالحهم الشخصية والقيام بمهامهم الموكلة لهم فى الشركة.

القاعدة السابعة: الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسبة

قام مجلس الإدارة بوضع نظم وسياسات للإفصاح والشفافية، وتهدف هذه النظم والسياسات إلى تحقيق العدالة والشفافية و منع تعارض المصالح و استقلال المعلومات الداخلية، كما تهدف السياسة إلى تنظيم إجراءات إفصاح الشركة عن المعلومات الجوهرية وتوفير آلية الإعلان عن ذلك فيما يتعلق بتعليمات حوكمة الشركات.

حيث قامت الشركة خلال العام 2018 بالإفصاح عن البيانات والمعلومات الأساسية لكافة المساهمين والمستثمرين، وذلك من خلال وسائل الإفصاح المناسبة وبشكل دوري وفي الوقت المناسب، ويتوفر لدى الشركة وحدة تنظيم شؤون المستثمرين تتمتع باستقلالية، وهي مسؤولة عن إتاحة وتوفير البيانات والمعلومات والتقارير اللازمة للمستثمرين من خلال وسائل الإفصاح المتعارف عليها، بالإضافة إلى الموقع الإلكتروني للشركة.

القاعدة الثامنة: احترام حقوق المساهمين

بحسب تعليمات حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة أسواق المال، وبالإضافة إلى النظام الأساسي وعقد التأسيس للشركة والسياسات الداخلية، تتضمن الضوابط الرقابية والأسس المتبعة لحماية حقوق الأطراف أصحاب المصالح وبصفة خاصة المساهمين، ويهدف ذلك إلى حماية المراكز المالية للشركات، والقيام بمهامهم فى خدمة عملية التنمية الاقتصادية والمجتمع، إن النجاح النهائي لشركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع هو نتيجة للجهود المشتركة للعديد من الأطراف بما فى ذلك الموظفين والمستثمرين والأطراف الأخرى التي لديها علاقات عمل مع الشركة. تحتفظ الشركة بسجلات صحيحة ودقيقة وحديثة لمساهمي الشركة، وذلك من خلال المتابعة والتنسيق المستمر مع الشركة الكويتية للمقاصة.

كما يتم التنسيق الدائم مع المساهمين من خلال إدارة شؤون المساهمين، ويتم الإعلان عن مواعيد إنعقاد الجمعيات العامة فى بورصة الكويت وكذلك فى صحيفتين يوميتين قبل موعد الإنعقاد بخمسة عشر يوم وكذلك إعلان تكبير قبل الإنعقاد بسبعة أيام، ويحق لكل مساهم حضور الجمعية العامة للمساهمين بطريق الأمانة أو النيابة والتصويت على قرارات الجمعية مع توفير البيانات المرتبطة بينود جدول الأعمال وكذلك تقرير مجلس الإدارة وتقرير مراقب الحسابات والبيانات المالية قبل موعد الجمعية بوقت كاف.

الالتزام الرقابي ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر السيولة ومخاطر الاستثمار ومخاطر التمويل ومخاطر السوق ومخاطر السمعة وغيرها من المخاطر وكذلك عمليات إدارة وتخطيط وتقييم رأس المال من قبل إدارة الشركة.

- إجراء تقييم سنوي لإطار الحوكمة والمخاطر والرقابة لدى المجموعة للتوصل إلى قناعة بشأن تصميم واكتمال إطار العمل المتعلق بأنشطة المجموعة وسمات المخاطر.
- رصد سمات المخاطر لدى الشركة بشكل منتظم مقارنة بالإطار العام لتحمل المخاطر.
- التأكد من أن جميع موظفي قسم إدارة المخاطر يتمتعون بالاستقلالية عن الأنشطة التي تؤدي إلى التعرض للمخاطر.
- التأكد من قيام موظفي إدارة المخاطر بنشر الوعي بالمخاطر بين موظفي الشركة.
- مراجعة المعاملات المقترحة مع الأطراف ذات الصلة وتقديم التوصيات المناسبة إلى مجلس الإدارة فى هذا الصدد.
- مراجعة المسائل التي ترفعها لجنة التدقيق والتي قد تؤثر على إدارة المخاطر لدى الشركة.
- إعداد تقارير دورية حول طبيعة المخاطر التي يمكن أن تتعرض لها الشركة وتقديمها إلى مجلس الإدارة.

القاعدة السادسة: تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية

وضع مجلس الإدارة معايير لترسيخ المفاهيم والقيم الأخلاقية فى الشركة، تتوقع شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع قيام أعضاء مجلس الإدارة، والموظفين بأداء عملهم بأقصى ما لديهم من قدرة وأن يتصرفوا بطريقة تعكس وتعزز صورة وسمعة الشركة.

- وتؤكد قواعد وأخلاقيات السلوك المهني على سياسة الشركة وتعتبر إرشادات نحو:
 - تعزيز السلوك الصادق والأخلاقي الذي يعكس إيجاباً على الشركة.
 - المحافظة على مناخ مؤسسي يحفظ قيمة ونزاهة وكرامة كل فرد.
 - ضمان الالتزام بالقوانين والقواعد والأنظمة التي تحكم أنشطة وعمليات الشركة، وضمان الاستخدام السليم لموجودات الشركة.

توضح قواعد وأخلاقيات السلوك هذه المعايير لكيفية تصرف كل مدير أو مسئول أو موظف مع جميع أصحاب المصالح فى الشركة وعامة الجمهور، وتهدف هذه القواعد فى نهاية الأمر إلى ضمان أن الغير ينظر إلى الشركة كمؤسسة ملتزمة بمعايير عالية من النزاهة فى كافة تعاملاتها.

وتبين هذه السياسات والآليات بأنه يجب على أعضاء مجلس الإدارة والموظفين ضمان عدم وجود أى تعارض

القاعدة التاسعة: إدراك دور أصحاب المصالح

وضعت شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع سياسة وآلية تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح والأطراف ذوي الصلة من أجل حفظ حقوقهم، والحد من تضارب المصالح المحتمل، حيث تقوم شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع باحترام وحماية حقوق أصحاب المصالح وفقاً للقوانين المعمول بها في دولة الكويت ذات العلاقة مثل قانون العمل وقانون الشركات ولأئحته التنفيذية، ذلك بالإضافة إلى العقود المبرمة بين الطرفين وأية تعهدات إضافية تقوم بها الشركة تجاه أصحاب المصالح، حيث أن حماية حقوق أصحاب المصالح بمقتضى القوانين يوفر لهم فرصة الحصول على تعويضات فعلية في حالة انتهاك أي من حقوقهم، ولقد وضعت شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع آلية لتسهيل وصول أصحاب المصالح الى الإبلاغ عن أي ممارسات غير سليمة قد يتعرضون لها من قبل الشركة مع توفير الحماية المناسبة للأطراف التي تقوم بالإبلاغ. وتؤكد على أن الشركة ملتزمة بتوفير كافة المعلومات والبيانات ذات الصلة بانشطتها على كلا من موقع بورصة الكويت وكذلك الموقع الإلكتروني للشركة مما يتيح لأصحاب المصالح إمكانية الحصول على هذه المعلومات، مع توفير وسائل التواصل الحديثة لتسهيل على أصحاب المصالح المشاركة في متابعة أنشطة الشركة.

القاعدة العاشرة: تعزيز وتحسين الأداء

لغرض تطبيق قاعدة تعزيز وتحسين الأداء، تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع بوضع آليات ومؤشرات لتقييم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية واللجان على أساس دوري، وتم إعداد تقييم أداء عضو مجلس الإدارة كأحد متطلبات قواعد حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة أسواق المال لتقييم أداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة. لبيان مدى تحقيق الاهداف الإستراتيجية للشركة وجودة إدارة المخاطرة وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية و تحديد جوانب الضعف والقوة واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة. وتعمل لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع على الأهتمام بالجوانب التدريبية لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بوضع برامج تضمن تمتعهم بفهم مناسب لسير عمل الشركة واستراتيجيتها والجوانب المالية والتشغيلية لكافة أنشطة الشركة والالتزامات القانونية والرقابية.

وكذلك يعمل مجلس الإدارة بشكل مستمر على خلق القيم المؤسسية لدى العاملين في الشركة، وذلك من خلال وضع الآليات والإجراءات التي تعمل على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة، وتحسين

معدلات الأداء مما يساهم بشكل فعال على خلق القيم المؤسسية لدى العاملين ويحفزهم على العمل المستمر للحفاظ على السلامة المالية للشركة.

القاعدة الحادية عشر: التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية

تلتزم شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع بمشاركة المجتمع المحلي الذي تقدم فيه خدماتها في مختلف المناسبات وذلك من خلال تقديم المبادرات والفاعليات التي تؤكد على مسؤوليتها المجتمعية في عدة مجالات منها الثقافة والتعليم والصحة، وقد شاركت شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع في بعض المشاريع الاجتماعية خلال العام 2018

الإخوة المساهمون الكرام

إن مجلس إدارة الشركة لديه عقيدة راسخة بأن الإستمرارية في تطبيق قواعد الحوكمة الرشيدة يوفر مناخاً نقياً من الثقة والأمان وتعزيز العدالة والشفافية والمعاملة النزيهة لجميع الأطراف من المساهمين والمستثمرين وغيرهم من أصحاب المصالح مما يساهم في نمو الشركة وزيادة ربحيتها.

رئيس مجلس الإدارة مروان مرزوق بودي

تقرير لجنة التدقيق

تقرير لجنة التدقيق لشركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع عن العام المنتهي في 31/12/2018

اتخاذ الإجراءات التصحيحية بشأنها ، ووضع الضوابط اللازمة للعمل على الحد منها وتحديد النسب المقبولة منها مقابل المنافع المتوقعة ورفع التوصيات الخاصة بذلك إلى مجلس الإدارة ، مع تحديد مدى تطبيق قواعد الحوكمة التي تكفل توافق كل من أهداف المساهمين وأهداف إدارة الشركة ويعزز من ثقة المستثمرين بكفاءة النظام الذي يحمي حقوقهم.

تقوم لجنة التدقيق بمساعدة مجلس الإدارة في أداء مسؤولياته الإشرافية الخاصة بعملية إعداد التقارير المالية ونظام الرقابة الداخلية وعملية التدقيق وإجراءات الشركة الخاصة بمراقبة الالتزام بالقوانين والأنظمة وقواعد السلوك المهني، وأداء مسؤوليات مجلس الإدارة الإشرافية المتعلقة بمسائل المخاطر الحالية والمستجدة المطابقة لأنشطة الشركة ، وتحديد نقاط الضعف والعمل على

تشكيل واجتماعات لجنة التدقيق:

اسم العضو	الصفة	اجتماع 1	اجتماع 2	اجتماع 3	اجتماع 4	اجتماع 5	اجتماع 6	اجتماع 7	اجتماع 8	اجتماع 9
		16/01/2018	08/02/2018	11/04/2018	25/04/2018	12/07/2018	24/10/2018	07/11/2018	19/12/2018	20/12/2018
هانبي محمد شوقي يونس	رئيس اللجنة	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
مرزوق جاسم بودي	عضو	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
محمد محتشم محمد خان	مستشار لجنة التدقيق	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
سهيل كامل حمصي	عضو مستقل			◆	◆	◆				
يان مهدي بافي	عضو مستقل	◆	◆	◆	◆					
يوسف كاباديا	منسق لجنة التدقيق	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
دونالد هابارد	أمين السر			◆	◆	◆	◆			
كريشنان بلاكريشنان	أمين السر	◆	◆	◆	◆					

- قامت الجمعية العامة العادية لمساهمي الشركة والمنعقدة بتاريخ 15/10/2018 بقبول إستقالة السيد / سهيل كامل حمصي - عضو مجلس الإدارة المستقل، وإنتخاب السيد/ يان مهدي بافي كعضو مجلس إدارة مستقل مكمل على أن تنتهي فترة عضويته مع مجلس الإدارة الحالي .
- قام مجلس الإدارة بتاريخ 17/10/2018 بتعيين السيد / كريشنان بلاكريشنان - المراقب المالي كأمين السر للمجلس.

- قامت الشركة بالإستعانة بمكتب إستشاري خارجي مستقل للقيام بعملية التدقيق الداخلي للعمليات الرئيسية للشركة وقامت اللجنة بمتابعة أعمال التدقيق الداخلي من خلال الاجتماع بشكل مباشر مع المكتب الإستشاري المكلف بأعمال التدقيق الداخلي في إجتماعاتها أرقام 1، 3، 5، 6، 9.
- قام مجلس الإدارة بإعادة تشكيل اللجنة في إجتماعها رقم (2) لتصبح كالتالي : السيد / هانبي محمد شوقي يونس - رئيس اللجنة (سابقاً - عضو) ، السيد / محمد محتشم محمد خان - مستشار لجنة التدقيق (سابقاً - رئيس اللجنة).

مهام لجنة التدقيق:

- مراجعة مدى دقة وصحة وسلامة المعلومات المالية والتشغيلية ووسائل تحديد قياس وتصنيف المخاطر ورفع التقارير اللازمة.
- مراجعة الأنظمة الموضوعية لضمان الالتزام بالسياسات والخطط والإجراءات والقوانين واللوائح التي يمكن أن يكون لها تأثير هام على العمليات والتقارير وما إذا كانت الشركة ملتزمة بذلك.
- مراجعة وسائل حماية الأصول والتحقق من وجود تلك الأصول حيثما يكون ملائماً ، ومراجعة وتقييم استخدام الموارد بصورة اقتصادية وكفاءة.
- مراجعة العمليات أو البرامج للتأكد مما إذا كانت النتائج متسقة مع الأهداف والأغراض المحددة، وما إذا كان يتم تنفيذ العمليات أو البرامج وفقاً لما هو مخطط.
- مراجعة عمليات محددة بناء على طلب من إدارة الشركة ، حسبما يكون ملائماً.
- مراقبة وتقييم مدى فاعلية نظام إدارة المخاطر في الشركة.
- مراجعة جودة أداء مراقبي الحسابات الخارجيين ودرجة التنسيق مع لجنة التدقيق الداخلي.
- مراجعة بيان الرقابة الداخلية من قبل الإدارة العليا والرأي المتعلق بها لمدقق الحسابات عن تخطيط التدقيق.

رئيس مجلس الإدارة
مروان مرزوق بودي

إقرار وتعهد (نزاهة وسلامة البيانات المالية)

يتعهد مجلس الإدارة بأن التقارير المالية للشركة يتم عرضها بصورة سليمة وعادلة وأنها تستعرض كافة الجوانب المالية للشركة من بيانات ونتائج تشغيلية، كما أنه يتم إعدادها وفق المعايير المحاسبية الدولية المعتمدة، وذلك عن البيانات المالية للسنة المنتهية فى 31 ديسمبر 2018، وذلك بناء على ما ورد إلينا من معلومات وتقارير من قبل الإدارة التنفيذية ومدققي الحسابات وبذل العناية الواجبة للتحقق من سلامة ودقة هذه التقارير.

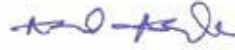
أعضاء مجلس الإدارة



محمد جاسم محمد موسى
نائب رئيس مجلس الإدارة
ممثلاً عن شركة أنظمة تكنولوجيا السفر ذ.م.م.



مروان مرزوق جاسم بودي
رئيس مجلس الإدارة



أحمد عبدالله
عضو مجلس الإدارة
ممثلاً عن شركة السهم الذهبى العقارية ذ.م.م.



مرزوق جاسم مرزوق بودي
عضو مجلس الإدارة
ممثلاً عن شركة بودي للاعتماد العقارية ذ.م.م.



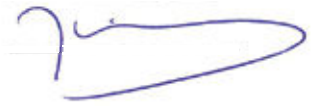
ديرموت أدورد مانيون
عضو مجلس الإدارة
ممثلاً عن شركة البوادي العالمية العقارية ذ.م.م.



هانى محمد شوقي يونس
عضو مجلس الإدارة
ممثلاً عن شركة السهم الفضى العقارية ذ.م.م.



بيرتراند فيليب جرابوسكي
عضو مجلس إدارة مستقل



يان مهدي بافي
عضو مجلس إدارة مستقل

البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2018

البيانات
Jazeera.

تقرير مراقب الحسابات المستقل

إلى حضرات السادة مساهمي شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع. المحترمين

الرأي

لقد دققنا البيانات المالية المجمعة لشركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع. ("الشركة الأم") وشركتها التابعة (يشار إليهما معاً بـ "المجموعة") والتي تتضمن بيان المركز المالي المجموع كما في 31 ديسمبر 2018، وبيانات الدخل، والدخل الشامل، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وكذلك إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

برأينا أن البيانات المالية المجمعة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، عن المركز المالي المجموع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2018، وأدائها المالي المجموع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. تم توضيح مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير بشكل أكثر تفصيلاً في فقرة "مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة" والواردة ضمن تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين لمجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين (قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين)، كما التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين لمجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين. باعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفر أساساً لرأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، في تقديرنا المهني، هي تلك الأمور التي كان لها الأهمية خلال تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للسنة الحالية. وتم تناول تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة ككل وإبداء رأينا حولها، ومن ثم فإننا لا نقدم رأياً منفصلاً بشأن تلك الأمور. سيرد فيما يلي تفاصيل عن كيفية معالجتنا لكل أمر من هذه الأمور في إطار تدقيقنا له.

تحقق الإيرادات

تعترف المجموعة بالإيرادات الناتجة من مبيعات تذاكر الركاب ضمن الدخل وذلك عند سفر الركاب أو انتهاء صلاحية التذكرة.

إن عملية تحديد مقدار وتوقيت تحقق الإيرادات تنطوي ضمن أنظمة معقدة من التكنولوجيا المعلوماتية تتعلق بالتذاكر المحجوزة والمستخدمة ومنتهاية الصلاحية. وبناء عليه ونظراً لهذا التعقيد، فقد اعتبرنا تحقق الإيرادات كأحد أمور التدقيق الرئيسية. إن السياسة المحاسبية المتعلقة بتحقيق إيرادات الركاب مبينة في إيضاح 2.13 من البيانات المالية المجمعة.

كما قمنا بتقييم تصميم وتنفيذ نظم الرقابة الرئيسية على تحقق الإيرادات بالإضافة إلى الاختبارات الموضوعية الملائمة وكذلك الإجراءات التحليلية. إضافة إلى ذلك، فقد قام أعضاء فريقنا المختصون بتدقيق تكنولوجيا المعلومات بمهام التدقيق على نظم الرقابة الآلية المتعلقة بتحقيق الإيرادات.

معلومات أخرى واردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2018

إن الإدارة هي المسؤولة عن هذه المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات

تقرير مراقب الحسابات المستقل (تمة)

مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة ككل خالية من الأخطاء المادية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ وإصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التوصل إلى تأكيد معقول يمثل درجة عالية من التأكيد، إلا أنه لا يضمن أن عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف تنتهي دائماً باكتشاف الأخطاء المادية في حال وجودها. وقد تنشأ الأخطاء عن الغش أو الخطأ وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع أن تؤثر بشكل فردي أو مجتمعة على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها على أساس هذه البيانات المالية المجمعة.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس أحكاماً مهنية ونحافظ على الشك المهني طوال فترة التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية المجمعة سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تتناول تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة توفر أساساً لرأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء المادية الناتجة عن الغش تفوق تلك الناتجة عن الخطأ؛ حيث أن الغش قد يشمل التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التضليل أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- تفهم نظم الرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فاعلية أدوات الرقابة الداخلية لدى المجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
- استنتاج مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبية وتحديد ما إذا كان هناك عدم تأكد مادي متعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية، وذلك بناءً على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها. وفي حال استنتاجنا وجود عدم تأكد مادي، يتوجب علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية المجمعة، أو في حال كانت هذه الإفصاحات غير كافية، يتوجب علينا

الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2018، بخلاف البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات الصادر بشأنها.

لقد حصلنا على تقرير مجلس إدارة الشركة الأم، قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، ونتوقع الحصول على باقي أقسام التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مراقب الحسابات.

فيما يتعلق بأعمال تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وتحديد ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة بصورة جوهريّة مع البيانات المالية المجمعة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو وجود أي أخطاء مادية بشأنها. وإذا توصلنا، استناداً إلى الأعمال التي قمنا بها وفقاً للمعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، إلى وجود أخطاء مادية في هذه المعلومات الأخرى، فإنه يتعين علينا رفع تقرير حول تلك الوقائع. ليس لدينا ما يستوجب التقرير عنه في هذا الشأن.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يغطي المعلومات الأخرى، ولا ولن نعبر بأي شكل عن تأكيد أو استنتاج بشأنها.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد وعرض هذه البيانات المالية المجمعة بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وكذلك عن وضع نظم الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية مجمعة خالية من أي أخطاء مادية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية، والإفصاح عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبية، متى كان ذلك مناسباً، ما لم تعتزم الإدارة تصفية المجموعة أو وقف أعمالها أو في حالة عدم توافر أي بديل واقعي سوى اتخاذ هذا الإجراء.

تتمثل مسؤولية المكلفين بالحوكمة في الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

تقرير مراقب الحسابات المستقل (تتمة)

على المعلومات التي رأيناها ضرورية لأداء مهمتنا، وأن البيانات المالية المجمعة تتضمن كل ما نص قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما اللاحقة، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتهما اللاحقة، على وجوب إثباته فيها، وأن الجرد قد أجري وفقاً للأصول المرعية، وأنه في حدود المعلومات التي توفرت لدينا لم تقع خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2018 مخالفات لأحكام قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما اللاحقة، أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتهما اللاحقة، على وجه قد يؤثر مادياً في نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

تعديل رأينا. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقريرنا. على الرغم من ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. - تقييم العرض الشامل وهيكل ومحتويات البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات الصلة بطريقة تحقق العرض العادل. - الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة حول المعلومات المالية للشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق للمجموعة، وتحمل المسؤولية كاملة عن رأينا.

وتتواصل مع المكلفين بالحوكمة حول عدة أمور من بينها النطاق المخطط لعملية التدقيق وتوقيتها ونتائجها الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية في أدوات الرقابة الداخلية قد نحددها خلال عملية التدقيق.

كما نزود أيضاً المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية المتعلقة بالاستقلالية، وإبلاغهم أيضاً بشأن جميع العلاقات وغيرها من الأمور التي من المحتمل بصورة معقولة أن تؤثر على استقلاليتنا والتدابير ذات الصلة، متى كان ذلك مناسباً.

ومن بين الأمور التي يتم إبلاغ المكلفين بالحوكمة بها، فإننا نحدد تلك الأمور التي كان لها الأهمية خلال تدقيق البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية، ولذلك فهي تعتبر من أمور التدقيق الرئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا ما لم تمنع القوانين أو اللوائح الإفصاح العلني عنها أو عندما نتوصل، في حالات نادرة للغاية، إلى أنه لا يجب الإفصاح عن أمر ما في تقريرنا، نظراً لأنه من المتوقع أن يترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية قد تفوق المنفعة العامة المتحققة منه.

تقرير عن المتطلبات القانونية والرقابية الأخرى

برأينا كذلك، أن الشركة الأم تمسك حسابات منتظمة وأن البيانات المالية المجمعة والبيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة الشركة الأم فيما يتعلق بهذه البيانات المالية المجمعة متفقة مع ما هو وارد في دفاتر الشركة الأم، وأنها قد حصلنا

طلال يوسف المزييني
سجل مراقبي الحسابات رقم 209 فئة أ
ديلويت وتوش - الوزان وشركاه

الكويت في 19 فبراير 2019

بيان المركز المالي المجموع كما في 31 ديسمبر 2018
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

2017	2018	إيضاح	
			الموجودات
			الموجودات غير المتداولة
13,769,407	21,971,472	3	ممتلكات ومعدات
12,848,229	14,166,560	4	دفوعات مقدمة للصيانة
2,644,147	2,609,919		ودائع ضمان
29,261,783	38,747,951		
			الموجودات المتداولة
234,735	247,113		المخزون
-	1,914,890	5	ودائع ضمان
3,938,226	15,490,885	5	ذمم تجارية مدينة وأخرى
22,778,406	6,465,306	6	نقد وأرصدة بنكية
26,951,367	24,118,194		
56,213,150	62,866,145		
			مجموع الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
			حقوق الملكية
			العائد لمساهمي الشركة الأم
20,000,000	20,000,000	7	رأس المال
3,596,897	4,294,462	8	احتياطي قانوني
14,600,026	13,541,950		أرباح مرحلة
38,196,923	37,836,412		مجموع حقوق الملكية
			المطلوبات غير المتداولة
2,409,724	2,370,783		مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
1,717,131	1,305,814	9	مخصص للصيانة
4,126,855	3,676,597		
			المطلوبات المتداولة
9,950,434	17,057,940	10	ذمم تجارية دائنة وأخرى
3,938,938	4,295,196		إيرادات مؤجلة
13,889,372	21,353,136		
56,213,150	62,866,145		مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.



مروان مرزوق بودي
رئيس مجلس الإدارة

بيان الدخل المجموع - السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

2017	2018	إيضاح	
56,611,376	82,369,370	11	الإيرادات
(44,857,612)	(69,219,055)	12	تكاليف التشغيل
11,753,764	13,150,315		ربح التشغيل
760,082	582,381		إيرادات أخرى
(4,041,475)	(6,367,938)	13	مصاريف عمومية وإدارية
(12,396)	(28,423)		أعباء تمويل
151,908	(299,302)		خسارة) / ربح عملات أجنبية)
-	(61,380)		الخسارة الائتمانية المتوقعة - الموجودات المالية
8,611,883	6,975,653		الربح قبل الاستقطاعات والضرائب
(85,453)	(69,991)		مصاريف الزكاة
(77,507)	(63,393)		حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
(213,631)	(174,977)		ضريبة دعم العمالة الوطنية
8,235,292	6,667,292		ربح السنة
8,235,292	6,667,292		العائد لـ:
			مساهمي الشركة الأم
		14	ربحية السهم (فلس)
41.18	33.34		الأساسية والمخفضة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان الدخل الشامل المجمع - السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

2017	2018	
8,235,292	6,667,292	ربح السنة
-	-	الدخل الشامل الآخر
-	-	الدخل الشامل الآخر الذي سيتم إعادة تصنيفه إلى الربح أو الخسارة في فترات لاحقة
8,235,292	6,667,292	إجمالي الدخل الشامل للسنة
8,235,292	6,667,292	العائد ل:
		مساهمي الشركة الأم

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان التغييرات في حقوق الملكية المجموع - السنة المنتهية في 31 ديسمبر
(2018) (جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

مجموع حقوق الملكية	أرباح مرحلة	احتياطي قانوني	رأس المال	
38,196,923	14,600,026	3,596,897	20,000,000	في 1 يناير 2018
(27,803)	(27,803)	-	-	تسوية انتقالية نتيجة تطبيق المعيار الدولي للتقارير (المالية 9 في 1 يناير 2018 (إيضاح 2.8 (الرصيد كما في 1 يناير 2018 (معاد إصداره
38,169,120	14,572,223	3,596,897	20,000,000	مجموع الدخل الشامل للسنة
6,667,292	6,667,292	-	-	تحويلات
-	(697,565)	697,565	-	توزيعات - 2017 (إيضاح 7)
(7,000,000)	(7,000,000)	-	-	في 31 ديسمبر 2018
37,836,412	13,541,950	4,294,462	20,000,000	
36,961,631	14,225,922	2,735,709	20,000,000	في 1 يناير 2017
8,235,292	8,235,292	-	-	مجموع الدخل الشامل للسنة
-	(861,188)	861,188	-	تحويلات
(7,000,000)	(7,000,000)	-	-	توزيعات - 2016 (إيضاح 7)
38,196,923	14,600,026	3,596,897	20,000,000	في 31 ديسمبر 2017

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان التدفقات النقدية المجمع - السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

2017	2018	إيضاح	
			التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
8,235,292	6,667,292		صافي ربح السنة العائد لـ:
837,019	1,577,120	3	استهلاكات
12,396	28,423		أعباء تمويل
(151,908)	299,302		خسارة / (ربح) عملات أجنبية
418,339	540,000		مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
9,351,138	9,112,137		ربح التشغيل قبل التغييرات في رأس المال العامل
(2,415,382)	(1,318,331)		الزيادة في دفعة مقدمة للصيانة
(12,111)	(12,378)		الزيادة في البضاعة
(161,827)	(1,890,950)		الزيادة في ودائع ضمان
(1,276,308)	(11,568,894)		الزيادة في ذمم تجارية مدينة وأخرى
522,283	(411,317)		(النقص) / الزيادة في مخصص للصيانة
517,722	6,808,204		الزيادة في ذمم تجارية دائنة وأخرى
462,234	356,258		الزيادة في الإيرادات المؤجلة
(502,717)	(578,941)		المدفوع لمكافأة نهاية الخدمة للموظفين
6,485,032	495,788		صافي النقد الناتج من / (المستخدم في) الأنشطة التشغيلية
			التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
(6,135,558)	(9,779,185)	3	(شراء) ممتلكات ومعدات (بالصافي من البيع)
(6,135,558)	(9,779,185)		صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
			التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
(7,000,000)	(7,000,000)		توزيعات مدفوعة
(12,396)	(28,423)		أعباء تمويل مدفوعة
(7,012,396)	(7,028,423)		صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية
(6,662,922)	(16,313,820)		صافي النقص في النقد والنقد المعادل
			النقد والنقد المعادل
29,441,328	22,778,406		في بداية السنة
-	(1,280)		(تسوية) انتقالية نتيجة تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 9 (إيضاح 2.8)
22,778,406	6,465,306	6	في نهاية السنة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

1. التأسيس والأنشطة

- تأسست شركة طيران الجزيرة ش.م.ك.ع. ("الشركة الأم") بتاريخ 3 مارس 2004 بموجب مرسوم أميربي كشركة مساهمة كويتية عامة وفقاً لقوانين دولة الكويت، ويتمثل نشاطها في تقديم خدمات النقل الجوي ونقل المسافرين جواً بترخيص من الإدارة العامة للطيران المدني بدولة الكويت.
- إن أغراض الشركة هي كما يلي:
- خدمات النقل الجوي بدون الخدمات الكمالية.
 - القيام بجميع أعمال النقل الجوي والخدمات الجوية وكافة الأعمال اللازمة أو المتعلقة أو المرتبطة بها بما في ذلك نقل الأشخاص والحمولات والبضائع والبريد في الداخل والخارج.
 - تقديم خدمة شراء الطائرات والأصول الأخرى المرتبطة بها نيابة عن شركات الطيران والتنسيق مع المصانع.
 - تقديم خدمات التأجير التشغيلي أو التأجير التمويلي بما يتناسب مع احتياجات ورغبات العملاء من شركات الطيران.
 - تسويق الطائرات لتغطية الاحتياجات المتوسطة والطويلة المدى لشركات الطيران الراغبة بمثل تلك الخدمات.
 - مساعدة شركات الطيران في تسويق طائراتها للبيع والتأجير.
 - المشاركة في تقديم الخدمات المرتبطة بتمويل وتوفير الدعم الفني وخدمات إدارة الأصول المختلفة لشركات الطيران.
 - المساعدة في عمليات الاستثمار المشترك والمتخصص في مجال صناعة الطيران.
 - الاستثمار بصورة كلية أو جزئية في مجال توفير الطائرات والمحركات وقطع الغيار بما يتناسب واحتياجات العملاء من شركات الطيران والمصانع.
 - تقديم كافة الخدمات المتعلقة بالطائرات لشركات الطيران وغيرها في الكويت والخارج كخدمات المناولة والصيانة وغيرها.
 - حجز التذاكر والخدمات الخاصة بالمسافرين.
 - توريد والإتجار في تسليم وإدارة جميع الخدمات والمنتجات المطلوبة من قبل قطاع الطيران وذلك للقيام بالتشغيل الملائم والاحتفاظ ودعم وتوفير خدمات الوساطة الجمركية للطائرات.
 - تملك المنقولات والعقارات اللازمة لمباشرة نشاطها في الحدود المسموح بها وفقاً للقانون.
 - تقديم خدمات تمويل مشاريع شراء الطائرات بصورة كلية أو جزئية في ظل دراسات التقييم وتحديد عوامل المخاطر المرتبطة بمثل تلك المشاريع.
 - إنشاء واستغلال محطات خدمة الطائرات والمستودعات والخطائر والورش والمصانع وكافة الآلات والأجهزة والمعدات التي تتصل بأغراضها.
 - الاستثمار في مجالات النقل الجوي للركاب والبضائع والمرافق والمنافع اللازمة لخدمة أغراض الشركة أو استكمالها.
 - تأسيس وإنشاء فروع ووكالات للشركة في الكويت وفي الخارج وكذلك القيام بأعمال الوكالة الأرضية والفنية والتجارية لخطوط الطيران العربية والأجنبية في الكويت وفي الخارج.
 - تقديم خدمات السياحة والسفر والشحن والقيام بجميع الأعمال المرتبطة أو المتعلقة بها بما في ذلك النقل البري وخدمات العطلات والرحلات المتكاملة وتأجير السيارات مع أو بدون سائق، بالإضافة إلى كافة الأنشطة السياحية المتعلقة بأغراض الشركة وكذلك إقامة الحفلات والمسابقات والمعارض وعمليات تبادل العملة وبيع البضائع والمنتجات على طائرات الشركة وفي مكاتبها ومبانيها.
 - تقديم خدمات الإدارة والتسويق والخدمات الاستشارية المتعلقة بمجال صناعة الطيران.
 - القيام بجميع أعمال الشحن الجوي في الداخل والخارج في الحدود المسموح بها وفقاً للقانون.
 - القيام بكافة أعمال النقل والمناولة والتوزيع والتخليص الجمركي للبضائع الخاصة بالشحن الجوي.
 - إنشاء معاهد الطيران واللاسلكي والهندسة والخدمات الجوية والأرضية وتدريب الكوادر الفنية في مجال الطيران وتأهيل مواطني دولة الكويت لتولي الأعمال الفنية والإدارية والتجارية اللازمة لتحقيق أغراض الشركة.
 - التملك والمنح لأبي امتيازات أو إيجارات أو استثمارات أو تعهيد لأية أعمال أو أية حقوق أخرى متعلقة بالطائرات.
 - استغلال الفوائد المالية المتوفرة لدى الشركة عن طريق استثمارها في محافظ مالية تدار من قبل شركات وجهات متخصصة.

لدى الشركة الأم الشركة التابعة التالية:

نسبة الملكية		بلد التأسيس	اسم الشركة
2017	2018		
99.99%	99.99%	الكويت	شركة السحاب لخدمات الطيران ذ.م.م.

إن حصص الملكية المتبقية في الشركة التابعة أعلاه محتفظ بها من قبل طرف آخر لمصلحة الشركة. يُشار إلى الشركة الأم والشركة التابعة معاً بـ "المجموعة" في هذه البيانات المالية المجمعة. يقع عنوان مكتب المجموعة المسجل في مطار الكويت الدولي، ص. ب 29288، الصفاة 13153، الكويت. تم التصريح بإصدار هذه البيانات المالية المجمعة من قبل أعضاء مجلس إدارة المجموعة بتاريخ 19 فبراير 2019 وتخضع لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المقبل.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة - 31 ديسمبر 2018 (جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

2. أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة

2.1 أساس الإعداد

تم إعداد هذه البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية على أساس مبدأ التكلفة التاريخية للقياس. يتم عرض هذه البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي. إن إعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية يتطلب من الإدارة وضع تقديرات وافترادات قد تؤثر في المبالغ المفصح عنها للموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات المحتملة بتاريخ البيانات المالية المجمعة والمبالغ المفصح عنها للإيرادات والمصروفات خلال فترة التقرير. كما يتطلب أيضاً من الإدارة ممارسة أحكامها خلال عملية تطبيق السياسات المحاسبية. إن الأمور التي تتخلها قدر أكبر من الأحكام أو التعقيد أو تلك التي تكون فيها التقديرات والافتراضات جوهرية بالنسبة للبيانات المالية مبيّنة في إيضاح 22.

2.2 التغييرات في السياسات والإفصاحات المحاسبية سارية المفعول للسنة الحالية

إن السياسات المحاسبية المستخدمة في إعداد هذه البيانات المالية المجمعة تتفق مع تلك المستخدمة في إعداد البيانات المالية السنوية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017 باستثناء المعيار الدولي للتقارير المالية 9: الأدوات المالية والمعيار الدولي للتقارير المالية 15 اعتباراً من 1 يناير 2018 كما هو موضح أدناه.

تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 9 "الأدوات المالية"

طبقت المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية 9 الأدوات المالية اعتباراً من 1 يناير 2018. تمثل متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية 9 تغير جوهري عن معيار المحاسبة الدولي 39: الأدوات المالية: التحقق والقياس. يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية 9 متطلبات تحقق وقياس الموجودات والمطلوبات المالية وانخفاض قيمة الموجودات المالية. لم تقم المجموعة بتعديل معلومات المقارنة لسنة 2017 وفقاً لما تسمح به الأحكام الانتقالية للمعيار. وبالتالي، لا تعكس المعلومات المعروضة لسنة 2017 متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية 9 وذلك هي ليست قابلة للمقارنة بالمعلومات المعروضة لسنة 2018. يتم تسجيل الفروقات في القيمة الدفترية للموجودات المالية الناتجة عن تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 9 في الأرباح المرحلة والاحتياطات كما في 1 يناير 2018 ويتم الإفصاح عنها في إيضاح 2.8. فيما يلي ملخص التغييرات الرئيسية في السياسات المحاسبية للمجموعة نتيجة تطبيقها المعيار الدولي للتقارير المالية 9:

تصنيف الموجودات والمطلوبات المالية

يتضمن المعيار الدولي للتقارير المالية 9 منهج جديد لتصنيف وقياس الموجودات المالية التي تعكس نموذج الأعمال الذي تدار فيه الموجودات وخصائص التدفقات النقدية. يتضمن المعيار الدولي للتقارير المالية 9 ثلاث فئات لتصنيف الموجودات المالية: المقاسة بالتكلفة المطفأة، والقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، والقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يستبعد هذا المعيار الفئات الحالية ضمن معيار المحاسبة الدولي 39: وهي المحتفظ بها حتى الاستحقاق والقروض والذمم المدينة والمتاحة للبيع. قيمت المجموعة معايير التصنيف والقياس ليتم تطبيقها على العديد من الموجودات المالية مع مراعاة متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية 9 من حيث نموذج الأعمال وخصائص التدفقات النقدية التعاقدية ودفعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط. تم شرح السياسات المحاسبية للمجموعة فيما يتعلق بتصنيف وقياس الموجودات المالية طبقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 في إيضاح 2.8. لم ينتج عن تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 9 أثر جوهري في السياسات المحاسبية للمجموعة فيما يتعلق بالمطلوبات المالية.

انخفاض قيمة الموجودات المالية

يستبدل المعيار الدولي للتقارير المالية 9 نموذج "الخسائر المتكبدة" الوارد ضمن معيار المحاسبة الدولي 39 بنموذج "الخسائر الائتمانية المتوقعة". ينطبق نموذج انخفاض القيمة الجديد على الموجودات المالية التي تم قياسها بالتكلفة المطفأة واستثمارات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ولكنه لا ينطبق على الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية. وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9، يتم تسجيل الخسائر الائتمانية في وقت مبكر أكثر مما يتطلبه معيار المحاسبة الدولي 39. تم شرح السياسات المحاسبية للمجموعة فيما يتعلق بانخفاض قيمة الموجودات المالية وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 في إيضاح 2.8.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 15 "الإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء"

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 15 "الإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء" ويسري مفعوله اعتباراً من 1 يناير 2018. يحل هذا المعيار محل معيار المحاسبة الدولي 11 عقود الإنشاء ومعيار المحاسبة الدولي 18 الإيرادات بالإضافة إلى تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية 13 وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية 15 وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية 18 وتفسير لجنة التفسيرات الدائمة 3. يضع المعيار الجديد نموذجاً مكوناً من خمس خطوات للمحاسبة عن الإيرادات الناتجة من العقود المبرمة مع العملاء. بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 15، تتحقق الإيرادات بقيمة تعكس المقابل الذي تتوقع المنشأة الحصول عليه مقابل نقل بضائع أو خدمات للعميل. سيتم الاعتراف بالإيرادات الناشئة من بعض تدفقات الإيرادات، التي تمثل بشكل رئيسي أتعاب الإدارة ورسوم التغيير، كما في تاريخ رحلات الطيران وليس تاريخ الحجز. غير أن ذلك لم يؤثر بشكل مادي في البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

2.3 معايير صادرة لكنها غير سارية المفعول بعد

تم إصدار المعايير الدولية للتقارير المالية التالية ولكن لم يسر مفعولها بعد ولم يتم تطبيقها مبكراً من قبل المجموعة. تعتمزم المجموعة تطبيق هذه المعايير عندما تصبح سارية المفعول.

المعيار الدولي للتقارير المالية 16: "عقود الإيجار"

يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية 16 نموذجاً شاملاً لتحديد ترتيبات عقد الإيجار وطريقة معالجتها المحاسبية في البيانات المالية لكل من المؤجرين والمستأجرين.

سيحل المعيار الدولي للتقارير المالية 16 محل الإرشادات الحالية المتعلقة بعقود الإيجار بما في ذلك معيار المحاسبة الدولي 17 الخاص بعقود الإيجار والتفسيرات ذات الصلة. على النقيض من محاسبة المستأجر، ينقل المعيار الدولي للتقارير المالية 16 متطلبات محاسبة المؤجر بالكامل كما هو منصوص عليه في معيار المحاسبة الدولي 17. سوف تستعين المجموعة بالوسائل العملية المتاحة عند الانتقال لتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 16 وذلك ليس بغرض إعادة تقييم ما إذا كان العقد عقد إيجار أو ينطوي على عقد إيجار. وبالتالي، فإن تعريف عقد الإيجار وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 17 وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية 4 سيظل مطبقاً على تلك العقود المبرمة أو المعدلة قبل 1 يناير 2019.

إن التغيير الرئيسي في تعريف عقد الإيجار مرتبط بمفهوم السيطرة. يفرق المعيار 16 بين عقود الإيجار وعقود الخدمات على أساس ما إذا كان العميل يسيطر على استخدام أصل محدد. تتحقق السيطرة إذا كان العميل يتمتع بكل من:

حق الحصول على ما يقارب كافة المنافع الاقتصادية من استخدام الأصل المحدد؛ و
حق توجيه استخدام الأصل المحدد.

ستطبق المجموعة تعريف عقد الإيجار والإرشادات ذات الصلة المبينة في المعيار الدولي للتقارير المالية 16 على جميع عقود الإيجار المبرمة أو المعدلة في أو بعد 1 يناير 2019 (إذا كان العقد عقد إيجار أو ينطوي على عقد إيجار).

الأثر على محاسبة المستأجر

عقود الإيجار التشغيلي

سيغير المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 طريقة محاسبة المجموعة عن عقود الإيجار التي تم تصنيفها سابقاً على أنها عقود إيجار تشغيلي وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 17، والتي كانت بنود خارج الميزانية العمومية. وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 16، ستقوم المجموعة برسمة "حق الاستخدام" لجميع الطائرات والممتلكات المحتفظ بها حالياً بموجب عقود إيجار تشغيلية. وتتوافق مدة عقد الإيجار مع مدة العقود المبرمة باستثناء الحالات التي تتأكد فيها المجموعة بشكل معقول من ممارسة خيارات التمديد التعاقدية. وستعترف المجموعة بحق "استخدام الأصل" الذي يمثل حقها في استخدام الأصل محل العقد، كما ستعترف بالتزام إيجاري مقابل وهو ما يمثل التزامها بسداد دفعات عقد الإيجار. وسيتم استبدال المصروف المحمل على عقد الإيجار التشغيلي بالمصروف المحمل مقابل استهلاك أصول "حق الاستخدام" المعترف بها، بالإضافة إلى مصروف الفائدة باعتبارها معدل الفائدة الضمني في التزامات عقد الإيجار.

وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 16، سيتم الاعتراف بالالتزامات التعاقدية مقابل الصيانة، التي لا تستند إلى استخدام الطائرة، بالكامل عند بدء عقد الإيجار. وسيتم رسميتها كجزء من أصول "حق الاستخدام" عند بدء عقد الإيجار واستهلاكها على مدى مدة عقد الإيجار. سينتج عن هذه التغييرات انخفاض في تكاليف الصيانة وزيادة في مصروف الاستهلاك. وسيستمر تكوين مخصص للالتزامات التعاقدية مقابل الصيانة، التي تستند إلى استخدام الطائرة، على مدى مدة عقد الإيجار بناءً على التكاليف المستقبلية المقدرة والتي يتم تخفيضها إلى القيمة الحالية.

تعتمزم المجموعة تطبيق هذا المعيار باستخدام طريقة الأثر التراكمي، مما يعني أن المجموعة سوف تعترف بالأثر التراكمي مبدئياً عند تطبيق هذا المعيار كتسوية للرصيد الافتتاحي للأرباح المرحلة لفترة التقرير السنوية التي تتضمن تاريخ التطبيق المبدئي. تستمر المجموعة في تحليل أثر التغييرات وسيتم الإفصاح عنها في أول بيانات مرحلية كما في 31 مارس 2019 والتي ستضمن آثار تطبيقه اعتباراً من تاريخ السريان.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

سيتم الاعتراف بحوافز الإيجار (على سبيل المثال فترة التأجير المجانية) كجزء من قياس حق استخدام الموجودات والتزامات عقد الإيجار، بينما يتم الاعتراف بها وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 17 كحافز التزام عقد إيجار مطفأة على أساس القسط الثابت كتحفيز لمصرف الإيجار. وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 16، سيتم اختبار حق استخدام الموجودات لتحديد انخفاض القيمة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 36 الخاص بانخفاض قيمة الموجودات. سيحل ذلك محل المتطلبات السابقة والمتعلقة بتكوين مخصص مقابل عقود الإيجار المتوقع خسارتها.

2.4 اندماج الأعمال

اندماج الأعمال هي عملية تجميع أعمال منفصلة في كيان واحد نتيجة حصول منشأة واحدة وهو المشتري على السيطرة على واحد أو أكثر من الأعمال الأخرى. يتم استخدام طريقة الاقتران المحاسبية لاحتساب عمليات اندماج الأعمال. يتم قياس مبلغ الشراء المدفوع للاقتناء بالقيم العادلة للموجودات المحولة والأسهم المصدرة والمطلوبات المتكبدة أو تلك التي يتم تحملها في تاريخ العملية. إن المبلغ المحول يتضمن القيمة العادلة لأي موجودات أو مطلوبات ناتجة من ترتيب شراء محتمل. يتم تحميل التكاليف التي تتعلق بعملية الاقتران كمطارييف عند تكبدها. يتم مبدئياً قياس الموجودات المقتناة المحددة والمطلوبات وكذلك المطلوبات المحتملة التي يتم افتراض تحملها في عملية اندماج الأعمال (صافي الموجودات المقتناة في عملية اندماج الأعمال) بالقيمة العادلة في تاريخ الاقتران. يتم إدراج الحقوق غير المسيطرة في الشركة التابعة المقتناة بنسبة حصة الحقوق غير المسيطرة في صافي موجودات الشركة المقتناة.

عند تنفيذ عملية اندماج الأعمال على مراحل، يتم إعادة قياس الحصص المملوكة سابقاً في الشركة المقتناة بالقيمة العادلة في تاريخ الاقتران ويتم إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة في بيان الربح أو الخسارة المجموع. يتم تحديد القيمة العادلة لحصص ملكية الشركة المقتناة في تاريخ الاقتران باستخدام وسائل تقييم مع الأخذ في الاعتبار نتيجة المعاملات الحديثة لموجودات مماثلة في نفس الصناعة ونفس القطاع الجغرافي.

تعترف الشركة بشكل منفصل بالمطلوبات المحتملة المتكبدة من عملية اندماج الأعمال إذا كانت التزاماً قائماً من أحداث وقعت بالماضي ومن الممكن تقدير قيمتها العادلة بشكل موثوق به.

إن التعويض المستلم من البائع في عملية اندماج الأعمال نتيجة حدث طارئ أو عدم تأكد متعلق بكل أو جزء من أصل أو التزام مدرج في تاريخ الاقتران بقيمته العادلة وقت الاقتران يتم إدراجه كأصل تعويض في تاريخ الاقتران بقيمته العادلة وقت الاقتران. تستخدم الشركة قيم مؤقتة للمحاسبة المبدئية عن عملية اندماج الأعمال وتقوم بتسجيل أي تعديل على هذه القيم المؤقتة خلال فترة القياس وهي اثنا عشر شهراً من تاريخ الاقتران.

2.5 التجميع

تقوم الشركة بتجميع البيانات المالية للمجموعة والشركات التابعة (المنشآت التي تسيطر عليها) والمنشآت المسيطر عليها من قبل شركاتها التابعة.

تسيطر المجموعة على الشركة المستثمر بها فقط في حالة:

السيطرة على الشركة المستثمر بها (على سبيل المثال: الحقوق القائمة التي تتيح لها قدرتها الحالية على توجيه أنشطة الشركة المستثمر بها)؛

التعرض للتغير في العوائد أو امتلاك حقوق بها نتيجة مشاركتها في الشركة المستثمر بها؛

قدرة المجموعة على استخدامها سيطرتها على الشركة المستثمر بها للتأثير على مبلغ العائدات.

عندما تكون حصة المجموعة في الشركة المستثمر بها أقل من أغلبية حقوق التصويت أو الحقوق المماثلة في الشركة المستثمر بها، عندها تراعي المجموعة كافة الحقائق والظروف عند تقييم أثر سلطتها على الشركة المستثمر بها، بما في ذلك:

الترتيبات التعاقدية مع أصحاب حق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر بها.

الحقوق الناشئة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.

حقوق تصويت المجموعة وحقوق التصويت المحتملة.

يتم إدراج البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية المجمعة على أساس كل بيان على حدة من تاريخ نقل السيطرة إلى المجموعة وحتى تاريخ توقف السيطرة.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

يتم إظهار الحقوق غير المسيطرة في الشركة المقتناة بنسبة حصة الحقوق غير المسيطرة في المبالغ المدرجة لضافي الموجودات المحددة للشركة المقتناة في تاريخ الاقتران وبصحة الحقوق غير المسيطرة من التغيرات في حقوق الملكية من تاريخ الاندماج. إن مجموع الدخل الشامل يتم توزيعه على الحقوق غير المسيطرة حتى لو نتج عن ذلك أن يكون لدى الحقوق غير المسيطرة رصيد عجز. إن التغيرات في حصص ملكية المجموعة في الشركة التابعة والتي لا ينتج عنها فقد السيطرة يتم المحاسبة عنها كمعاملات حقوق الملكية.

يتم تعديل القيم الدفترية للحقوق المسيطرة وغير المسيطرة وذلك لتعكس التغيرات في حصتها في الشركة التابعة ويتم إدراج أي فرق بين القيمة التي تم فيها تعديل الحقوق غير المسيطرة والقيمة العادلة للمبلغ المدفوع أو المستلم مباشرة في حقوق الملكية وتكون متاحة لمساهمي المجموعة. يتم إظهار الحقوق غير المسيطرة في بند مستقل في بيان المركز المالي المجموع وبيان الربح أو الخسارة المجموع. يتم تصنيف الحقوق غير المسيطرة كمطلوبات مالية إلى الحد الذي يكون فيه هناك التزام يتوجب سداد تقدي أو تسليم موجودات مالية أخرى لتسوية الحقوق غير المسيطرة.

يتم إعداد البيانات المالية المجمعة باستخدام سياسات محاسبية موحدة للمعاملات المتشابهة والأحداث الأخرى التي تتم في نفس الظروف بناءً على آخر بيانات مالية مدققة للشركات التابعة. يتم عند التجميع استبعاد الأرصدة والمعاملات والإيرادات والمصاريف والتوزيعات المتبادلة بالكامل بين شركات المجموعة. يتم أيضاً استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة من المعاملات المتبادلة بين شركات المجموعة والمدرجة في الموجودات بالكامل. يتم تسجيل الخسائر المتكبدة ما بين شركات المجموعة، والتي تمثل مؤشراً على انخفاض القيمة، في البيانات المالية المجمعة.

في حال فقدت الشركة السيطرة على الشركة التابعة، يتم حذف موجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة بقيمتها الدفترية في تاريخ فقدان تلك السيطرة وكذلك يتم حذف الحقوق غير المسيطرة. يتم إدراج أي استثمار محتفظ به بالقيمة العادلة في تاريخ فقد السيطرة. يتم تحويل أية فروق ناتجة مع المبالغ التي سبق الاعتراف بها مباشرة في حقوق الملكية إلى بيان الربح أو الخسارة المجموع.

الشهرة

تنشأ الشهرة من اندماج الأعمال ويتم احتسابها بأنها الزيادة في مجموع المبلغ المنقول ونسبة حصة الحقوق غير المسيطرة في المبالغ المدرجة لضافي الموجودات المحددة للشركة المقتناة إن وجدت. وبالنسبة لاندماج الأعمال على مراحل، تضاف القيمة العادلة في تاريخ الاقتران لحصة ملكية الشركة المقتنية المحتفظ بها سابقاً في الشركة المقتناة على صافي القيم العادلة في تاريخ الاقتران للموجودات المحددة المقتناة والمطلوبات المتكبدة. إن أي عجز هو ربح من صفقة الشراء ويتم إدراجه مباشرة في بيان الربح أو الخسارة المجموع.

يتم توزيع الشهرة على كل وحدة توليد نقد تنتمي إليها وذلك لغرض تقييم الانخفاض في قيمة الشهرة. إن أرباح وخسائر بيع الشركة التابعة أو جزء منها تتضمن القيمة الدفترية للشهرة المتعلقة بالشركة التابعة المبيعة أو الجزء المباع منها.

2.6 الممتلكات والمعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة الناتجة عن انخفاض القيمة، إن وجدت. تتضمن تكلفة كل بند من بنود الممتلكات والمعدات سعر الشراء وجميع التكاليف المباشرة لتجهيز الأصل لحالته التشغيلية حتى يصبح جاهزاً لاستخدامه المزمع. تتضمن تكلفة الطائرات والمحركات تكاليف الاقتران المتكبدة أيضاً حتى تكتمل فعلياً كافة الأنشطة الضرورية لتجهيز الأصل للاستخدام المزمع له.

يتم استهلاك تكلفة الممتلكات والمعدات ناقصاً القيم المتبقية المقدرة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة كما يلي:

سنوات	
5	تحسينات على ممتلكات مستأجرة
20	مباني
3-5	أثاث ومعدات
15	محركات
2-3	قطع محركات أخرى
5	سيارات

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

تدرج الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة. عندما يصبح الأصل جاهزاً للاستخدام المزمع له، يتم تحويله من الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى الفئة الملائمة ضمن الممتلكات والمعدات ويتم احتساب استهلاكه ابتداءً من ذلك التاريخ. إن قطع الخيار الاستهلاكية تصنف كممتلكات ومعدات إذا كان من المتوقع أن تستخدم على مدى أكثر من فترة واحدة وتستهلك على مدى أعمارها الإنتاجية.

يتم تحميل مصاريف التطيخ والصيانة على بيان الدخل المجموع خلال فترة تكبدها. يتم رسملة واستهلاك التعديلات والتحسينات الرئيسية على الممتلكات والمعدات على مدى الأعمار الإنتاجية المتبقية للموجودات المتعلقة بها. يتم مراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك، ويتم تعديلها عند الاقتضاء في نهاية كل سنة مالية.

تسهيلات الشركات المصنعة

يتم تخفيض الرصيد الدائن المستلم من المصنعين الخاص باقتناء الطائرات والمحركات عند استلامه من تكلفة الطائرة والمحركات المتعلقة بها أو يؤخذ إلى بيان الدخل المجموع، حسب شروط التسهيلات.

2.7 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

في حالة وجود دليل على أن القيمة الدفترية للأصل غير المالي مثل الممتلكات والمعدات أكثر من قيمتها الاستردادية، فإنه يتم اختبار انخفاض قيمتها ويتم تخفيض قيمة الأصل إلى قيمته الاستردادية. يتم اختبار انخفاض قيمة الشهرة إن وجدت على الأقل مرة واحدة سنوياً.

يتم تحديد القيمة الاستردادية للأصل المفرد إذا كان لا يولد أية تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن تلك المولدة من موجودات أخرى أو مجموعة من الموجودات. في هذه الحالة، يتم تجميع الموجودات إلى أدنى حد يمكن عنده تحديد تدفقات نقدية بشكل مستقل، والتي تعرف بوحدة توليد النقد وذلك لغرض تقييم الانخفاض في قيمة الممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة وكذلك الشهرة.

إن القيمة الاستردادية هي القيمة العادلة مخصوماً منها تكاليف البيع أو قيمة الاستخدام، أيهما أعلى. ومن أجل تحديد قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدره لتصل إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المتعلقة بالأصل الذي لم يتم تعديل تدفقاته النقدية المستقبلية المقدره. تقوم المجموعة بإعداد خطط للأعمال تتراوح مدتها من 4 إلى 5 سنوات. ويتم استخدام هذه الخطط لاحتساب قيمة الاستخدام. ويتم استخدام معدلات النمو طويل المدى للتدفقات النقدية لتقدير التدفقات النقدية لفترة تتجاوز تلك المدة التي تتراوح من 4 إلى 5 سنوات. يتم تحديد القيمة العادلة مخصوماً منها تكاليف البيع باستخدام أساليب التقييم والأخذ في الاعتبار نتائج المعاملات الحديثة لموجودات مماثلة في نفس مجال الأعمال ونفس المنطقة الجغرافية.

إذا كانت القيمة الاستردادية لوحدة توليد النقد أقل من القيمة الدفترية للوحدة، يتم توزيع خسائر انخفاض القيمة بشكل مبدئي لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة متعلقة بالوحدة، ثم على الموجودات الأخرى للوحدة بالتناسب على أساس القيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة. يتم تسجيل خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في بيان الربح أو الخسارة المجموع، إلا إذا كانت تتعلق بموجودات مسجلة بمبلغ تم إعادة تقييمه، وفي هذه الحالة يتم اعتبار خسارة انخفاض القيمة على أنها انخفاض ناتج عن إعادة تقييم في حدود قيمة أي ربح إعادة تقييم سبق الاعتراف به.

بالنسبة للموجودات غير المالية التي لا تتضمن شهرة، يتم إجراء تقدير بتاريخ كل فترة مالية لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل على أن خسائر انخفاض القيمة المسجلة سابقاً لم تعد موجودة أو قد انخفضت. وإذا ما توفر مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ الممكن استرداده. يتم عكس خسارة انخفاض القيمة المسجلة سابقاً فقط إذا كان هناك تغيير في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة الممكن استردادها للأصل حيث إنه قد تم إدراج آخر خسارة انخفاض في القيمة. إن عملية العكس محدودة بحيث أن القيمة الدفترية للأصل لا تتجاوز القيمة الممكن استردادها ولا تتجاوز القيمة الدفترية التي قد يتم تحديد قيمتها بعد استقطاع الاستهلاك في حالة عدم تسجيل خسائر الانخفاض في القيمة للأصل في سنوات سابقة. يتم تسجيل هذا العكس في بيان الربح أو الخسارة المجموع. لا يمكن عكس الجزء المتعلق بالشهرة في فترة لاحقة.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018 (جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

2.8 الأدوات المالية

الاعتراف وعدم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المالية

يتم الاعتراف بالأصل أو الالتزام المالي عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة. لا يتم الاعتراف بالأصل المالي (كلياً أو جزئياً) عندما تنتهي الحقوق التعاقدية في استلام التدفقات النقدية الناتجة من الأصل المالي أو عندما تقوم المجموعة فعلياً بتحويل كافة مخاطر ومناخع الملكية أو عندما لا تقوم بتحويل أو الاحتفاظ فعلياً بكافة مخاطر ومناخع الملكية للأصل المالي ولم تعد تحتفظ بسيطرتها عليه. لا يتم الاعتراف بالالتزام المالي عندما يتم الإلغاء من الالتزام المحدد في العقد أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحية استحقاقه.

يتم إدراج كافة عمليات الشراء والبيع التي تتم بالشروط المعتادة للموجودات المالية باستخدام تاريخ التسوية المحاسبية. يتم إدراج التغيرات في القيمة العادلة بين تاريخ المتاجرة وتاريخ التسوية في بيان الربح أو الخسارة المجمع أو في بيان الدخل الشامل الآخر المجمع طبقاً للسياسة المحاسبية المطبقة والخاصة بكل أداة مالية. إن عمليات الشراء والبيع التي بالشروط المعتادة هي عمليات شراء أو بيع موجودات مالية تتطلب تسليم الموجودات خلال فترة زمنية يتم تحديدها عامة وفقاً للقوانين أو الأعراف المتعامل بها في السوق.

تصنيف الموجودات والمطلوبات المالية

السياسة المطبقة اعتباراً من 1 يناير 2018

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية 9 تقييم الموجودات المالية استناداً إلى مجموعة من نماذج أعمال المنشأة لإدارة الموجودات وخصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأدوات.

تقييم نموذج الأعمال

تحدد المجموعة نموذج أعمالها بالمستوى الذي يعبر بشكل أفضل عن كيفية إدارة مجموعة الموجودات المالية لتحقيق هدفها. وذلك سواء كان هدف المجموعة هو فقط تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية من الموجودات أو تحصيل كل من التدفقات النقدية التعاقدية والتدفقات النقدية الناتجة من بيع الموجودات. إذا لم ينطبق أي من كلاهما (على سبيل المثال الموجودات المالية المحتفظ بها لأغراض المتاجرة)، عندئذ يتم تصنيف الموجودات المالية كجزء من نموذج أعمال "البيع" ويتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة). يستند نموذج أعمال المجموعة إلى العوامل الملحوظة مثل:

طريقة تقييم أداء نموذج الأعمال والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن هذا النموذج ورفع تقارير حول أدائها لموظفي الإدارة العليا بالمنشأة؛

المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال) وبالأخص طريقة إدارة تلك المخاطر؛

طريقة مكافأة مدراء الأعمال (على سبيل المثال، ما إذا كانت المكافأة تستند إلى القيمة العادلة لهذه الموجودات المدارة أو إلى التدفقات النقدية التعاقدية المحصلة).

كما أن معدل التكرار المتوقع للمبيعات وقيمتها وتوقيتها يعتبر من الجوانب المهمة للتقييم الذي تجر به المجموعة.

تحديد ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية تمثل دفعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط (اختبار تحقق دفعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط)

إذا استهدف نموذج الأعمال الاحتفاظ بالموجودات لتحصيل التدفقات النقدية أو تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والبيع، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية للأدوات المالية تمثل دفعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط باختبار تحقق دفعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط.

لأغراض هذا الاختبار، يُعرف "أصل المبلغ" بالقيمة العادلة للأصل المالي عند التحقق المبدئي وقد يتغير على مدى عمر الأصل المالي (كأن يتم سداد المبلغ الأساسي أو إطفاء القسط / الخصم).

إن العناصر الأكثر أهمية للفائدة في أي ترتيب إقراض أساسي تتمثل في مراعاة القيمة الزمنية للأموال ومخاطر الائتمان، بخلاف مخاطر الإقراض الأساسية الأخرى وهامش الربح. ولاختبار تحقق دفعات المبلغ الأساسي والفائدة، تقوم المجموعة بتطبيق أحكام، وتراعي العوامل ذات الصلة مثل العملة المقوم بها الأصل المالي وفترة تحقق سعر الفائدة عن هذا الأصل.

تصنف المجموعة موجوداتها المالية عند الاعتراف المبدئي ضمن الفئات التالية:

الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة

استثمارات في أوراق مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

استثمارات في أوراق مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة

يتم قياس الأصل المالي بالتكلفة المطفأة في حالة استيفائه للشروط التالية:

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

أن يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالأصل من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و أن تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة إلى تدفقات نقدية تتمثل في دفعات للمبلغ الأساسي والفائدة فقط على المبلغ الأساسي القائم.

يتم مبدئياً إدراج جميع الموجودات والمطلوبات المالية بالقيمة العادلة. يتم إضافة تكاليف المعاملة لتلك الأدوات المالية التي لا يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

يتم تصنيف النقد والأرصدة البنكية والذمم التجارية المدينة والأخرى وودائع الضمان المصنفة بطبيعتها كموجودات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة.

استثمارات في أوراق مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات المالية كمحتفظ بها بغرض المتاجرة عند شرائها أو إصدارها بصورة رئيسية لغرض تحقيق أرباح قصيرة الأجل من خلال أنشطة المتاجرة أو عندما تشكل جزءاً من محفظة أدوات مالية مدارة، في حالة توافر دليل على وجود نمط حديث لتحقيق الأرباح قصيرة الأجل. إضافة إلى ذلك، قد تلجأ المجموعة عند التحقق المبدئي إلى القيام على نحو غير قابل للإلغاء بتصنيف الأصل المالي الذي لا يستوفي متطلبات القياس بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كأصل مالي مدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كان ذلك من شأنه أن يستبعد أو يحد بصورة ملحوظة من أي فروق محاسبية قد تنشأ. يدخل ضمن هذا التصنيف بعض أسهم حقوق ملكية التي تم اقتنائها بشكل رئيسي لغرض البيع وإعادة الشراء على المدى القريب.

استثمارات في أوراق مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

عند التحقق المبدئي، قد تختار المجموعة تصنيف بعض الاستثمارات في الأسهم على نحو غير قابل للإلغاء كأدوات حقوق ملكية وفقاً للقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية طبقاً لمعيار المحاسبة الدولي 32 الأدوات المالية؛ العرض ولا يتم الاحتفاظ بها لغرض المتاجرة. يتم تحديد مثل هذا التصنيف على أساس كل أداة على حدة. إن أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم قياسها لاحقاً وفقاً للقيمة العادلة. لا يعاد إدراج الأرباح والخسائر من أدوات حقوق الملكية إلى بيان الربح أو الخسارة المجموع. وتسجل التوزيعات في بيان الربح أو الخسارة المجموع، عندما يثبت الحق في استلامها، إلا في حالة استفادة المجموعة من هذه المتحصلات كاسترداد لجزء من تكلفة الأداة، وفي هذه الحالة، تدرج الأرباح في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المجموع. إن أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لا تخضع لتقييم انخفاض القيمة. وعند الاستبعاد، يعاد تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة من احتياطي القيمة العادلة إلى الأرباح المرحلة في بيان التغيرات في حقوق الملكية المجموع.

السياسة المطبقة قبل 1 يناير 2018

التصنيف

طبقاً لمعيار المحاسبة الدولي 39، تصنف المجموعة موجوداتها المالية "كقروض وذمم مدينة" و"استثمارات في أوراق مالية متاحة للبيع" ومطلوباتها المالية كـ "غير تلك المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة".

القياس

يتم مبدئياً إدراج جميع الموجودات والمطلوبات المالية بالقيمة العادلة. يتم إضافة تكاليف المعاملة لتلك الأدوات المالية التي لا يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم إدراج تكاليف المعاملة المتعلقة بالموجودات المالية المصنفة كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في بيان الربح أو الخسارة المجموع.

قروض وذمم مدينة

إن القروض والذمم المدينة ليست من مشتقات الموجودات المالية وهي ذات استحقاقات ثابتة أو محددة وتكون غير مسعرة في سوق نشط. ويتم إدراجها بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

متاحة للبيع

إن الاستثمارات المتاحة للبيع ليست من مشتقات الموجودات المالية، وهي غير متضمنة في أي من التصنيفات المشار إليها أعلاه والتي يتم اقتنائها بصورة رئيسية للاحتفاظ بها لفترة زمنية غير محددة والتي يمكن بيعها في حال وجود حاجة إلى سيولة أو عند التغيرات في أسعار الفائدة أو أسعار الصرف أو أسعار الأسهم. يتم لاحقاً قياسها وإدراجها بالقيمة العادلة ويتم إدراج أي أرباح أو خسائر ناتجة في احتياطي القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية من خلال بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المجموع. في حالة بيع أو انخفاض قيمة الموجودات "المتاحة للبيع"، فإنه يتم تحويل تغييرات القيم العادلة المتراكمة ذات الصلة والمدرجة في احتياطي القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية إلى بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر المجموع كأرباح أو خسائر. يتم إدراج الموجودات المالية التي يتعذر تحديد قيمتها العادلة بشكل موثوق به بالتكلفة ناقصاً للخسائر الناتجة عن الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

المطلوبات المالية

تدرج المطلوبات المالية "غير تلك المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة" بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

انخفاض قيمة الموجودات المالية

السياسة المطبقة اعتباراً من 1 يناير 2018

تقوم المجموعة بتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة للموجودات المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية

يستبدل المعيار الدولي للتقارير المالية 9 نموذج "الخسائر المتكيدة" الوارد ضمن معيار المحاسبة الدولي 39 بنموذج "الخسائر الائتمانية المتوقعة". يتم قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة على الأداة المالية بطريقة تعكس المبالغ بشكل غير متحيز ومرجح بالاحتمالات والتي يتم تحديدها من خلال تقييم مجموعة من النتائج المحتملة والقيمة الزمنية للأموال والأحداث السابقة والظروف الحالية وتوقعات الظروف الاقتصادية المستقبلية. يطبق نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة على كافة الأدوات المالية باستثناء الاستثمار في أدوات حقوق الملكية. ويتم بانتظام مراجعة المنهجيات والافتراضات بما في ذلك توقعات الظروف الاقتصادية المستقبلية.

يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية 9 طريقة مكونة من ثلاث مراحل لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة بموجب المنهج العام. وتطراً لتغيرات على الموجودات تؤدي إلى انتقالها بين المراحل الثلاثة التالية استناداً إلى التغير في الجودة الائتمانية منذ التحقق المبدئي.

تتضمن المرحلة 1 الأدوات المالية التي لم ينتج عنها زيادة ملحوظة في المخاطر الائتمانية منذ التحقق المبدئي أو تلك التي لها مخاطر ائتمانية منخفضة كما في تاريخ التقرير. وبالنسبة لتلك الموجودات، يتم تسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً. وتمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي تنتج من أحداث التعثر المحتملة خلال 12 شهراً بعد تاريخ التقرير. ليس من المتوقع أن ينخفض النقد على مدى فترة الـ 12 شهراً لكن الخسائر الائتمانية بالكامل على الأصل مرجحة باحتمالية أن الخسارة ستحدث خلال الـ 12 شهراً المقبلة. تضع المجموعة في اعتبارها أن الأصل المالي يحتوي على مستوى منخفض من المخاطر الائتمانية عندما يكون تصنيف المخاطر الائتمانية مساوياً لتعريف "التصنيف الائتماني المرتفع" المتعارف عليه دولياً.

تتضمن المرحلة 2 الأدوات المالية التي نتج عنها زيادة ملحوظة في المخاطر الائتمانية منذ التحقق المبدئي (ما لم يكن لها مخاطر ائتمانية منخفضة كما في تاريخ التقرير) ولكن يوجد دليل موضوعي على انخفاض القيمة. وبالنسبة لتلك الموجودات، يتم تسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار عمرها. إن الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة هي الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج من أحداث التعثر المحتملة خلال العمر المتوقع للأداة المالية. إن الخسائر الائتمانية المتوقعة هي متوسط الخسائر الائتمانية المرجح مع احتمالية التعثر باعتباره العامل المرجح. عند تحديد ما إذا كانت المخاطر الائتمانية على الأدوات المالية قد زادت بشكل ملحوظ، تراعي الإدارة المعلومات المعقولة والمؤيدة المتاحة من أجل مقارنة مخاطر التعثر التي تحدث في تاريخ التقرير مع مخاطر التعثر التي تحدث عند الاعتراف المبدئي للأداة المالية.

تتضمن المرحلة 3: الموجودات المالية التي لها دليل موضوعي على الانخفاض في القيمة كما في تاريخ التقرير. بالنسبة لتلك الموجودات، يتم تسجيل الخسائر الائتمانية على مدار عمرها كالفارق بين مجمل القيمة الدفترية للأصل والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدره مخصومة بسعر الفائدة الفعلي للأصل للموجودات المالية.

يتم تسجيل أي تعديلات على القيمة الدفترية للأصل المالي الناتجة عن الخسائر الائتمانية المتوقعة في الربح أو الخسارة كربح أو خسارة.

إن الخسائر الائتمانية المتوقعة هي الناتج المخصوم من احتمالية التعثر وقيمة التعرض عند التعثر ومعدل الخسارة عند التعثر. تتمثل احتمالية التعثر في احتمالية تعثر المقترض في الوفاء بمطلوباته المالية إما لمدة 12 شهراً (احتمالية التعثر لمدة 12 شهراً) أو على مدى المدة المتبقية من الالتزام (احتمالية التعثر خلال مدة الالتزام). تتمثل قيمة التعرض عند التعثر في قيمة التعرض المتوقعة عند حدوث تعثر. تحدد المجموعة قيمة التعرض عند التعثر من التعرض الحالي للأدوات المالية والتغيرات المحتملة على المبالغ القائمة المسموح بها بموجب العقد بما في ذلك الإطفاء.

تمثل قيمة التعرض عند التعثر للأصل المالي إجمالي قيمته الدفترية. يمثل معدل الخسارة عند التعثر الخسارة المتوقعة المشروطة بوقوع حدث تعثر وقيمتها المتوقعة عند التحقق والقيمة الزمنية للأموال.

تسجل المجموعة الخسائر الائتمانية المتوقعة على النقد والنقد المعادل باستخدام النهج العام الموضح أعلاه. تطبق المجموعة نهجاً مسطاً لتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة على الذمم التجارية المدينة والأخرى وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9. وعليه، يتم تصنيف الذمم التجارية المدينة والأخرى والتي لم تنخفض قيمتها الائتمانية ضمن المرحلة 2 ويتم تسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الأداة.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

حدث التعثر

تسجل المجموعة حدث تعثر عندما تشير المعلومات التي تم إعدادها داخلياً أو تم الحصول عليها من مصادر خارجية إلى أنه من غير المرجح أن يقوم المدين بدفع المبالغ المستحقة كاملة لدائنيه (دون النظر إلى أي ضمانات محتفظ بها من قبل المجموعة). بغض النظر عن هذا الأساس، ترى المجموعة أن التعثر يحدث عندما ينقضي تاريخ استحقاق أي أصل مالي لفترة تزيد عن 90 يوماً ما لم يكن لدى المجموعة أي معلومات معقولة ومؤيدة تشير إلى وجود معيار تعثر آخر أكثر ملاءمة.

السياسة المطبقة قبل 1 يناير 2018

تنخفض قيمة الأصل المالي إذا زادت قيمته الدفترية عن قيمته الاستردادية المقدرة. بتاريخ كل تقرير، يتم إجراء تقييم لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة أصل مالي محدد أو مجموعة من الموجودات المالية. يعتبر أصل مالي أو مجموعة موجودات مالية منخفضة القيمة، فقط إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في القيمة نتيجة لحدث أو أكثر وقع بعد التحقق المبدئي للأصل ("حدث خسارة" محققة) وأن تكون لهذه الخسارة تأثير على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي أو مجموعة الموجودات المالية التي يمكن قياسها بشكل موثوق به. في حالة تصنيف موجودات مالية كاستثمارات متاحة للبيع فإن الهبوط الجوهري أو المتواصل في القيمة العادلة للموجودات لأدنى من تكلفتها يتم أخذه في الاعتبار عند تحديد ما إذا انخفضت قيمة الموجودات أم لا. في حالة وجود أي من هذه الأدلة للاستثمارات المتاحة للبيع، فإن الخسارة المتراكمة المقاسة بالفرق بين تكلفة الحيازة والقيمة العادلة الحالية، ناقصاً أي خسائر انخفاض في القيمة على هذا الأصل المالي والتي سبق تحققها في بيان الربح أو الخسارة المجمع، يتم استبعادها من حقوق الملكية وتتحقق في بيان الربح أو الخسارة المجمع. لا يتم عكس خسائر الانخفاض في قيمة الاستثمارات في أسهم والمصنفة كاستثمارات متاحة للبيع معترف بها في بيان الربح أو الخسارة المجمع من خلال بيان الربح أو الخسارة المجمع.

تصنيف الموجودات والمطلوبات المالية في تاريخ التطبيق المبدئي للمعيار الدولي للتقارير المالية 9

يوضح الجدول أدناه مطابقة فئات القياس الأصلية والقيمة الدفترية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 39 وفئات القياس الجديدة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 للموجودات المالية للمجموعة كما في 1 يناير 2018.

التصنيف الأصلي بموجب معيار المحاسبة الدولي 39	التصنيف الجديد بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 9	القيمة الدفترية الأصلية بموجب معيار المحاسبة الدولي 39	إعادة قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة	القيمة الدفترية الجديدة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 9
الموجودات المالية				
النقد والأرصدة البنكية	التكلفة المطفأة	22,778,406	1,280	22,777,126
ذمم تجارية مدينة وأخرى	التكلفة المطفأة	3,938,226	16,235	3,921,991
ودائع ضمان	التكلفة المطفأة	2,644,147	10,288	2,633,859
مجموع الموجودات المالية		29,360,779	27,803	29,332,976

2.9 المخزون

يتم تقييم المخزون وقطع الغيار واللوازم بتكلفة المتوسط المرجح وصافي القيمة الممكن تحقيقها بعد استقطاع مخصص البنود بطيئة الحركة والمتقادمة، أيهما أقل.

2.10 النقد والنقد المعادل

يتمثل النقد والنقد المعادل في النقد بالصندوق والحسابات الجارية والودائع لأجل لدى البنوك ذات آجال استحقاق أصلية لا تتجاوز ثلاثة أشهر من تاريخ الاقتناء.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

2.11 المحاسبة عن عقود الإيجار

عندما تكون المجموعة هي الطرف المستأجر

الإيجار التشغيلي

يتم تصنيف عقود الإيجار كعقود إيجار تشغيلي في حالة احتفاظ المؤجر بموجب تلك العقود بكافة مخاطر ومنافع ملكية الممتلكات والمعدات المؤجرة. ويتم تحميل بيان الدخل الشامل بالمبالغ المدفوعة عن الإيجار التشغيلي بطريقة القسط الثابت على مدار مدة عقود الإيجار.

الإيجار التمويلي

يتم تصنيف عقود إيجار الممتلكات والمعدات التي تحتفظ المجموعة بموجبها بشكل أساسي بكافة منافع ومخاطر الملكية كعقود إيجار تمويلي. يتم إدراج الإيجار التمويلي كموجودات في بيان المركز المالي بالقيمة الحالية المقدرة للمبالغ المدفوعة للإيجارات المتعلقة بها. يتم توزيع كل مبلغ إيجار مدفوع ما بين التزام وعيب تمويل لإيجاد سعر فائدة دوري ثابت على الالتزامات القائمة.

2.12 مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تقوم المجموعة وفقاً لقانون العمل الكويتي بسداد مبالغ للموظفين عند إنهاء الخدمة وفقاً لخطة مزايا محددة. إن هذا الالتزام غير ممول ويتم احتسابه على أساس المبلغ المستحق لكل موظف بافتراض وقوع كامل الالتزام كنتيجة لإنهاء خدمة العاملين في تاريخ بيان المركز المالي. تستخدم هذه الطريقة الحسابية كتقدير مناسب للقيمة الحالية لهذا الالتزام.

2.13 تحقق الإيرادات

تدرج الإيرادات من مبيعات التذاكر المباعة التي لم يتم استخدامها ضمن الإيرادات المؤجلة وتسجل في بيان الدخل المجمع عند استخدامها من قبل المسافرين. وتتحقق الأتعاب المتنوعة والإيرادات الإضافية خلال الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمة. تتحقق فوائد الودائع لأجل لدى البنوك على أساس التوزيع الزمني باستخدام سعر الفائدة الفعلية.

2.14 تكاليف الاقتراض

يتم رسملة تكاليف الاقتراض التي تتعلق مباشرة بالاقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل كجزء من تكلفة الأصل. يتم الاعتراف بتكاليف الاقتراض كمصاريف في الفترة التي تكبدت فيها ما عدا مقدار ما يتم رسملته.

2.15 ترجمة العملات الأجنبية

إن العملة الرئيسية للمنشأة هي العملة السائدة في البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تزاوّل فيها نشاطها. وبالنسبة للمجموعة، فإن العملة الرئيسية هي الدينار الكويتي. وبالنسبة للشركة التابعة، فإن العملة الرئيسية عموماً هي العملة المحلية للدولة التي تمارس فيها أنشطتها أو العملة الأجنبية المستخدمة.

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة. وتحول الموجودات والمطلوبات ذات الطبيعة النقدية والمقومة بالعملات الأجنبية في تاريخ بيان المركز المالي إلى الدينار الكويتي باستخدام أسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. وتؤخذ الأرباح والخسائر الناتجة إلى بيان الدخل المجمع.

2.16 مخصص الالتزامات

يتم تكوين مخصص الالتزامات عندما يكون هناك احتمال طلب تدفق موارد اقتصادية خارج المجموعة، نتيجة أحداث اقتصادية سابقة، لسداد التزام قانوني حالي أو متوقع، ويكون من الممكن تقدير هذا الالتزام بشكل متوقع فيه.

لدى المجموعة كطرف مستأجر التزام تعاقدي بإصلاح وصيانة الطائرات المستأجرة إلى المستوى الذي يلبي شروط إعادة التسليم المحددة والواجب استيفائها في نهاية مدة التأجير بالنسبة لهياكل الطائرات ومحركاتها ومجموعة أجهزة الهبوط في الطائرة ووحدات الطاقة المساعدة. يتطلب ذلك من المجموعة جدولة الصيانة الدورية لاستعادة أداء المحرك وفحص الطائرات طوال مدة التأجير لكي تتوافق مع مواصفات مصنع الطائرة والمواصفات الرقابية. تقوم المجموعة بتقدير تكاليف الصيانة ذات الصلة استناداً إلى معدلات الاحتياطي التعاقدي لكل ساعة أو دورة طيران بموجب اتفاقية التأجير ذات الصلة، ويتم الاعتراف بهذا المبلغ في بيان الدخل فيما يخص ساعات أو دورات الطيران الفعلية. يخضع هذا الأمر للتعديل استناداً إلى التكلفة الفعلية والتقديرات التقنية الهندسية المنبثقة من الاستخدام الفعلي والمقدر للمحرك والطائرة حتى موعد فحص الصيانة القادم.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة - 31 ديسمبر 2018

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

2.17 قياس القيمة العادلة

القيم العادلة

إن القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه مقابل بيع أصل أو دفعه لنقل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة إلى الافتراض بأن معاملة بيع الأصل أو نقل الالتزام تتم إما:

في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام؛ أو

في حال غياب السوق الرئيسي، في السوق الأكثر ربحاً للأصل أو الالتزام؛

يجب أن يكون دخول المجموعة إلى السوق الرئيسي أو الأكثر ربحاً متافاً.

يتم قياس القيمة العادلة لأصل أو التزام باستخدام الافتراضات التي سيستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام، على افتراض أن المشاركين في السوق سيتصرفون بما فيه مصلحتهم الاقتصادية.

يأخذ قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي بعين الاعتبار قدرة المشارك في السوق على توليد المنافع الاقتصادية من خلال

الاستخدام الأفضل والأمثل للأصل أو بيعه إلى مشارك آخر في السوق سيستخدم الأصل بأفضل وأمثل استخدام له.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم الملائمة للظروف والتي يتوفر من أجلها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، والتي تزيد من استخدام المدخلات الملحوظة ذات الصلة وتقلل من استخدام المدخلات غير الملحوظة.

يتم تصنيف كافة الموجودات والمطلوبات، التي يتم قياس قيمتها العادلة أو الإفصاح عنها في البيانات المالية، ضمن تسلسل القيمة العادلة، كما هو مبين أدناه، استناداً إلى مدخلات المستوى الأقل التي تكون جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى 1- أسعار السوق المعلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتماثلة؛

المستوى 2 - أساليب التقييم التي يكون فيها أدنى مستوى للمدخلات الجوهرية لقياس القيمة العادلة ملحوظاً بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى 3 - أساليب التقييم التي يكون فيها أدنى مستوى للمدخلات الجوهرية لقياس القيمة العادلة غير ملحوظ.

بالنسبة للأدوات المالية المسعرة في سوق نشط، يتم تحديد قيمتها العادلة بالرجوع إلى أسعار السوق المعلنة. يتم استخدام أسعار الطلب للموجودات وأسعار العرض للمطلوبات.

وبالنسبة للأدوات المالية غير المسعرة، يتم تحديد قيمتها العادلة بالرجوع إلى القيمة السوقية للاستثمارات المشابهة أو بالاعتماد على التدفقات النقدية المخضومة المتوقعة أو نماذج التقييم الأخرى الملائمة أو باستخدام الأسعار المعلنة من قبل السماسرة.

وبالنسبة للأدوات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة، يتم تحديد قيمتها العادلة باستخدام طريقة التدفقات النقدية المستقبلية المخضومة بمعدل العائد الحالي السائد في السوق. لأدوات مالية مماثلة.

وبالنسبة للموجودات والمطلوبات التي يتم الاعتراف بها في البيانات المالية على أساس متكرر، تحدد المجموعة ما إذا كانت

الانتقالات قد حدثت بين مستويات التسلسل الهرمي عن طريق إعادة تقييم التصنيف (بناءً على أدنى مستوى للمدخلات الجوهرية لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

ولغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت الشركة فئات للموجودات والمطلوبات على أساس طبيعة وخصائص ومخاطر الأصل أو الالتزام ومستوى تسلسل القيمة العادلة على النحو الموضح أعلاه.

2.18 ضرائب الدخل

يتم إدراج ضريبة الدخل المستحقة على الأرباح كمصاريف للفترة التي يظهر فيها الربح وفقاً للقوانين الضريبية المطبقة في نطاق السلطة القانونية التي تعمل فيها المجموعة.

يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة بطريقة الالتزامات على كافة الفروق المؤقتة بتاريخ بيان المركز المالي بين الوعاء الضريبي

للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية لأغراض رفع التقارير المالية. إن مخصصات الضرائب المؤجلة تعتمد على مدى التحكم في توقيت رد الفروق المؤقتة وإمكانية ردها في المستقبل القريب.

يتم قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية المتوقعة تطبيقها للفترة التي يتم فيها تحقيق الأصل أو تسوية الالتزام وفقاً للمعدلات الضريبية (والقوانين الضريبية) المطبقة أو المجازة فعلاً في تاريخ بيان المركز المالي.

تتحقق الموجودات الضريبية المؤجلة لكل الفروق المؤقتة، بما في ذلك الأرضة المرحلة للخسائر الضريبية غير المستخدمة للمدى الذي يمكن فيه استخدامها في مقابلة الأرباح الضريبية التي سوف تنتج. يتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة

في تاريخ كل بيان مالي ويتم تخفيضها للمدى الذي يكون فيه من غير المحتمل تحقيق أرباح كافية تسمح باستخدام هذه الموجودات الضريبية المؤجلة.

2.19 موجودات ومطلوبات محتملة

لا يُعترف بالموجودات المحتملة كأصل إلا عندما يصبح تحققها مؤكداً بشكل كبير. ولا يتم الاعتراف بالمطلوبات المحتملة كمطلوبات، ما لم يكن من المحتمل طلب تدفق موارد اقتصادية، نتيجة أحداث سابقة، لسداد التزام قانوني حالي أو متوقع، ويمكن تقدير هذا الالتزام بشكل موثوق فيه.

3. الممتلكات والمعدات

المجموع	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	سيارات	أثاث ومعدات	ممتلكات مستأجرة على تحسينات على	مركبات وقطع غيار	التكلفة
9,701,774	296,361	28,986	2,130,850	2,125,341	5,120,236	كما في 31 ديسمبر 2016
8,984,244	8,945,261	-	38,583	400	-	إطفاءات
-	(3,431,593)	-	-	-	3,431,593	تحويلات
(2,067)	-	-	(2,067)	-	-	استيعادات
18,683,951	5,810,029	28,986	2,167,366	2,125,741	8,551,829	كما في 31 ديسمبر 2017
9,779,185	6,999,882	-	818,264	576,619	1,384,420	إطفاءات
-	(11,164,942)	-	-	10,927,926	237,016	تحويلات
28,463,136	1,644,969	28,986	2,985,630	13,630,286	10,173,265	كما في 31 ديسمبر 2018
4,077,582	-	19,105	2,072,505	1,010,525	975,447	استهلاكات
837,019	-	4,343	36,882	299,691	496,103	كما في 31 ديسمبر 2016
(57)	-	-	(57)	-	-	المحمل على السنة
4,914,544	-	23,448	2,109,330	1,310,216	1,471,550	استيعادات
1,577,120	-	2,835	103,352	615,760	855,173	كما في 31 ديسمبر 2017
6,491,664	-	26,283	2,212,682	1,925,976	2,326,723	المحمل على السنة
21,971,472	1,644,969	2,703	772,948	11,704,310	7,846,542	كما في 31 ديسمبر 2018
13,769,407	5,810,029	5,538	58,036	815,525	7,080,279	كما في 31 ديسمبر 2017

طابي القيمة الدفترية

كما في 31 ديسمبر 2018
كما في 31 ديسمبر 2017

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

تم توزيع الاستهلاك في بيان الدخل المجمع كما يلي:

2017	2018	
500,446	858,008	تكاليف تشغيل
336,573	719,112	مصاريف عمومية وإدارية
837,019	1,577,120	

4. دفعات مقدمة للصيانة

يمثل هذا البند دفعة مقدمة لمزودي خدمة لغرض الصيانة المستقبلية للطائرات.

5. ذمم تجارية مدينة وأخرى

2017	2018	
662,321	1,727,353	ذمم تجارية مدينة
(152,956)	(127,426)	الخسارة الائتمانية المتوقعة / مخصص الانخفاض في القيمة
509,365	1,599,927	
804,960	989,044	دفعات مقدمة
534,572	-	ودائع ضمان
2,089,329	11,365,765	ذمم مدينة أخرى
-	1,628,007	أخرى - أرصدة دائنة من مصنعي المحركات مقابل مطالبات كفالة
-	(91,858)	الخسارة الائتمانية المتوقعة / مخصص الانخفاض في القيمة
3,428,861	13,890,958	
3,938,226	15,490,885	

يقارب الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان كما في تاريخ بيان المركز المالي القيمة العادلة لكل فئة من فئات الذمم المدينة المذكورة أعلاه.

2018		
الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة	مجموع القيمة الدفترية المقدرة عند التعثر	
2,099	1,539,145	لم ينقض تاريخ استحقاقها
231	45,580	يوماً 30 - 90
125,096	142,628	أكثر من 90 يوماً
127,426	1,727,353	المجموع

إن القيم الدفترية للذمم التجارية المدينة والأخرى للمجموعة مقومة بالعملة التالية:

2017	2018	
672,788	1,549,584	الدينار الكويتي
2,419,225	13,243,519	الدولار الأمريكي
218,731	132,660	الجنيه المصري
23,090	13,553	الدرهم الإماراتي
30,396	15,084	اليورو
282,231	365,324	الروبية الهندية
291,765	171,161	أخرى
3,938,226	15,490,885	

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

6. نقد وأرصدة بنكية

2017	2018	
20,711	30,761	نقد بالصدوق
3,637,712	3,303,510	حسابات جارية لدى البنوك
19,119,983	3,141,485	ودائع لأجل لدى البنوك
22,778,406	6,475,756	
-	(10,450)	الخسارة الائتمانية المتوقعة
22,778,406	6,465,306	النقد والت نقد المعادل في بيان التدفقات النقدية

كما في 31 ديسمبر 2018، تراوح سعر الفائدة الفعلية على الودائع لأجل من 2.05% إلى 3% (31 ديسمبر 2017: من 1.6% إلى 13.25%).

2017	2018	
22,035,347	3,998,060	الدينار الكويتي
201,029	1,092,438	الدولار الأمريكي
110,066	7,997	الجنيه المصري
76,977	143,095	الدرهم الإماراتي
49,816	30,558	اليورو
-	677,911	الروبية الهندية
305,171	515,247	أخرى
22,778,406	6,465,306	

7. رأس المال

كما في 31 ديسمبر 2018، يبلغ رأسمال الشركة الأم، المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل 20,000,000 دينار كويتي (31 ديسمبر 2017: 20,000,000 دينار كويتي) مكونا من 200,000,000 سهم بقيمة 100 فلس لكل سهم (31 ديسمبر 2017: 200,000,000 سهم بقيمة 100 فلس لكل سهم).

توزيعات

اعتمد مساهمو الشركة الأم في اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد بتاريخ 5 أبريل 2018 توزيعات نقدية بقيمة 35 فلس للسهم الواحد، بإجمالي مبلغ 7,000,000 دينار كويتي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017 (31 ديسمبر 2016: 7,000,000 دينار كويتي).

توزيعات مقترحة

اقترح مجلس إدارة الشركة الأم توزيعات نقدية بواقع 35 فلس للسهم الواحد، بمبلغ 7,000,000 دينار كويتي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 (31 ديسمبر 2017: 7,000,000 دينار كويتي) للمساهمين المسجلين بعد الحصول على الموافقة اللازمة من الجهات الرقابية.

8. الاحتياطيات

الاحتياطي القانوني

وفقاً لقانون الشركات والنظام الأساسي للشركة الأم، يتم تحويل 10% من صافي الربح إلى الاحتياطي القانوني. وعليه، فقد تم تخصيص نسبة 10% من الربح قبل الاستقطاعات الضريبية إلى الاحتياطي القانوني. يجوز استخدام الاحتياطي القانوني فقط لتأمين توزيعات تصل إلى 5% كحد أقصى في السنوات التي لا تسمح فيها الأرباح المرحلة بتأمين هذا الحد.

الاحتياطي الاختياري

ينص النظام الأساسي للشركة الأم على أنه يجوز لمجلس الإدارة أن يقترح توزيعات للاحتياطي الاختياري شريطة موافقة المساهمين. خلال السنة، لم يقترح مجلس الإدارة أي تحويل للاحتياطي الاختياري. لا توجد أي قيود على توزيع الاحتياطي الاختياري.

9. مخصص للصيانة

تقوم المجموعة بتقدير مخصص لصيانة الطائرات المستأجرة ومحركات ذات طلة ومجموعة أجهزة الهبوط في الطائرة ووحدات الطاقة المساعدة وفقاً لالتزاماتها كمستأجر بموجب اتفاقيات عقود الإيجار التشغيلي.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

10. ذمم تجارية دائنة وأخرى

2017	2018	
3,201,463	7,576,649	ذمم تجارية دائنة
3,697,461	6,160,485	مصاريف مستحقة
2,266,215	1,345,178	ضريبة مستحقة
665,463	773,255	مستحقات إجازات الموظفين
119,832	1,202,373	أخرى
9,950,434	17,057,940	

إن القيم الدفترية للذمم التجارية المدينة والأخرى للمجموعة مقومة بالعملات التالية:

2017	2018	
4,430,072	3,064,047	الدينار الكويتي
3,600,701	10,823,464	الدولار الأمريكي
387,497	565,514	الجنيه المصري
304,676	311,734	الدرهم الإماراتي
194,778	383,391	اليورو
119,787	592,763	الروبية الهندية
912,923	1,317,027	أخرى
9,950,434	17,057,940	

11. الإيرادات

معلومات الإيرادات المفصلة

فيما يلي إجمالي الإيرادات المفصلة بحسب قطاعات الخدمات الرئيسية:

2017	2018	
52,280,298	74,919,835	إيرادات ركاب
4,270,040	6,014,234	إيرادات إضافية
-	662,490	إيرادات إيجار
-	575,968	رسوم خدمة الركاب
61,038	196,843	أخرى
56,611,376	82,369,370	

قامت المجموعة بالاعتراف بالموجودات والمطلوبات التالية المتعلقة بالعقود المبرمة مع عملاء.

مطلوبات العقد

1 يناير 2018	31 ديسمبر 2018	
3,938,938	4,295,196	إيرادات مؤجلة
3,938,938	4,295,196	

كما يسمح المعيار الدولي للتقارير المالية 15، لم تقم المجموعة بالإفصاح عن سعر المعاملة المخصص للالتزامات الأداء المتبقية، نظراً لأنها تقدم خدمات بشكل رئيسي تتطابق مباشرة مع القيمة المنقولة للعميل.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة - 31 ديسمبر 2018
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

12. تكاليف التشغيل

2017	2018	
6,731,690	9,401,172	تكاليف موظفين
500,447	858,008	استهلاكات
10,295,610	20,120,757	وقود طائرات
3,568,384	4,567,369	صيانة طائرات
6,974,806	10,788,998	رسوم تحليق وهبوط ومناولة أرضية
358,992	380,768	تأمين
9,221,027	11,582,166	دفعات إيجار
3,695,992	5,984,409	صيانة عقود إيجار
3,510,664	5,535,408	أخرى
44,857,612	69,219,055	

13. مصاريف عمومية وإدارية

2017	2018	
2,109,701	2,551,502	تكاليف موظفين
169,827	251,068	إيجار
125,686	275,532	أتعاب مهنية واستشارات
80,127	154,252	مصاريف سفر
747,953	1,294,453	تسويق
336,574	719,112	استهلاكات
471,607	1,122,019	أخرى
4,041,475	6,367,938	

بلغ عدد موظفي المجموعة 645 موظفاً كما في 31 ديسمبر 2018 (31 ديسمبر 2017: 540 موظفاً).

14. ربحية السهم

يتم احتساب ربحية السهم استناداً إلى الربح العائد لمساهمي الشركة الأم خلال السنة والمتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة كما يلي:

2017	2018	
8,235,292	6,667,292	ربح السنة (بالدينار الكويتي)
200,000,000	200,000,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة
41.18	33.34	ربحية السهم (فلس) - الأساسية والمخفضة

15. المعاملات والأرصدة مع أطراف ذات صلة

في إطار النشاط الاعتيادي للأعمال، تبرم المجموعة معاملات مع أطراف ذات صلة (المدراء وموظفي الإدارة العليا وشركات المجموعة). يتم الموافقة على سياسات تسعير وشروط هذه المعاملات من قبل الإدارة. إن المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات الصلة التي لم يتم الإفصاح عنها في إيضاحات أخرى من هذه البيانات المالية هي كما يلي:

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

2017	2018	
-	7,853	الرصيد
2,360	-	مستحق من أطراف ذات صلة
		مستحق لأطراف ذات صلة
		المعاملات
377,705	291,659	مبيعات وخدمات
132,903	535,462	مصروفات عمومية وإدارية
		مكافأة الإدارة العليا
712,900	792,645	رواتب ومزايا أخرى للموظفين

16. الضرائب

تتمتع المجموعة بمزايا الإعفاء من الالتزامات الضريبية المتأخرة بموجب الاتفاقيات الضريبية الثنائية مع الدول التي تُسير لها رحلاتها. غير أن المجموعة قد تخضع لضرائب يتم تحديدها لاحقاً من قبل السلطات الضريبية لتلك الدول. إن المجموعة ملزمة بسداد الحد الأدنى البديل من الضرائب على بيع أربع طائرات تمتلكها شركة سحاب للطيران ذ.م.م.، مؤسسة بالولايات المتحدة الأمريكية. وفي 2017، سددت المجموعة الضرائب بناءً على الإقرار الضريبي المقدم، وهي حالياً في انتظار إصدار كتاب الربط الضريبي النهائي.

17. معلومات القطاع

إن القطاع التشغيلي للمجموعة هو تشغيل خدمات نقل الركاب وتشغيل وصيانة طالة مطار في الكويت. وقد بدأ تشغيل طالة المطار في 22 مايو 2018.

18. مطلوبات محتملة وارتباطات

2017	2018	
7,392,562	1,229,830	التزامات رأسمالية
4,961,983	5,872,103	كفالات بنكية
12,354,545	7,101,933	

19. مصروفات عقود الإيجار التشغيلي

إن الحد الأدنى المستقبلي للإيجارات المستحقة عن عقود الإيجار التشغيلي للطائرات هو 63,554,706 دينار كويتي (31 ديسمبر 2017: 51,201,928 دينار كويتي)، ويستحق على النحو التالي:

2017	2018	
9,114,601	13,078,646	أقل من سنة واحدة
25,612,861	29,037,393	أكثر من سنة واحدة وأقل من خمس سنوات
16,474,466	21,438,667	أكثر من خمس سنوات
51,201,928	63,554,706	

لايشتمل ذلك على الإيجار المحتمل المستحق وفقاً لأسعار الفائدة السوقية المستقبلية.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

20. إدارة المخاطر المالية

عوامل المخاطر المالية

إن استخدام المجموعة للأدوات المالية يعرضها لمخاطر مالية عدة مثل مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. تقوم المجموعة بشكل مستمر بمراجعة تعرضها للمخاطر المالية وتتخذ الإجراءات اللازمة للحد منها لمستويات مقبولة. تقوم الإدارة المالية بإدارة مخاطر المجموعة وفقاً لسياسات معتمدة من قبل مجلس الإدارة. وتقوم الإدارة المالية بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يقوم مجلس الإدارة بإعداد أسس لإدارة المخاطر الكلية بالإضافة إلى سياسات تغطي مناطق محددة مثل مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر الائتمان واستثمار السيولة الفائضة.

إن المخاطر الرئيسية التي تتعرض لها المجموعة مبينة أدناه:

أ) مخاطر السوق

(1) مخاطر العملات الأجنبية

إن مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب القيم العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تزاوول المجموعة نشاطها على النطاق الدولي مما يعرضها لمخاطر العملات الأجنبية الناتجة عن التعرض للعملات الأجنبية المختلفة. تنشأ مخاطر العملات الأجنبية من المعاملات التجارية المستقبلية، والموجودات والمطلوبات المعترف بها وصافي الاستثمارات في العمليات الأجنبية.

وضعت إدارة المجموعة سياسة تتطلب من شركات المجموعة إدارة مخاطر العملات الأجنبية الخاصة بها مقابل العملات الرئيسية. تنشأ مخاطر العملات الأجنبية عندما يتم إنجاز المعاملات التجارية المستقبلية أو الاعتراف بالموجودات والمطلوبات بعملة ليست العملة الرئيسية للمنشأة.

تتعرض المجموعة بشكل أساسي لمخاطر العملات الأجنبية كنتيجة لأرباح / خسائر ترجمة موجودات ومطلوبات مقومة بالعملات الأجنبية مثل الذمم التجارية المدينة والأخرى والودائع والنقد والمعادل والذمم التجارية الدائنة والأخرى والمستحق للبنوك والقروض لأجل. تم الإفصاح عن تعرض المجموعة للعملات الأجنبية في الإيضاحات المتعلقة بالأدوات المالية ذات الصلة.

كما في 31 ديسمبر 2018، إذا انخفض سعر الدينار الكويتي مقابل العملات الرئيسية الأخرى بواقع 5% مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، لكان صافي الأثر على الربح / حقوق الملكية كما في 31 ديسمبر 2018، كما يلي:

العملة	الأثر على الربح		الأثر على حقوق الملكية	
	2017	2018	2017	2018
الدولار الأمريكي	(49,022)	175,625	-	-
الدرهم الإماراتي	(12,717)	(27,198)	-	-
اليورو	(5,728)	(1,799)	-	-
الجنيه المصري	(448)	(16,887)	-	-
الروبية الهندية	(8,310)	22,524	-	-
أخرى	(15,987)	(31,531)	-	-
صافي الأثر	(75,592)	120,734	-	-

إذا ارتفع سعر الدينار الكويتي بواقع 5% مقابل العملات المذكورة أعلاه، لكان الأثر مساوياً ولكن عكسياً على ربح / حقوق الملكية للسنة.

(2) مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة للتغيرات في أسعار الفائدة السوقية.

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة بالنسبة للمجموعة من الودائع لأجل لدى البنوك.

تقوم المجموعة بتحليل مدى تعرضها لمخاطر أسعار الفائدة بشكل فعال. وتقوم المجموعة بوضع سيناريوهات عدة مع الأخذ بعين الاعتبار إعادة التمويل وتجديد المراكز الحالية والتمويل البديل. بناءً على هذه السيناريوهات، تقوم المجموعة باحتساب الأثر على بيان الدخل المجمع لتحويل سعر الفائدة المحدد. وفي كل افتراض يتم استخدام سعر فائدة متغير واحد لجميع العملات. تعمل هذه السيناريوهات فقط للمطلوبات التي تمثل المراكز الرئيسية المحملة بالفائدة. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر أسعار الفائدة من خلال مراقبة تحركات أسعار الفائدة عند الضرورة.

كما في 31 ديسمبر 2018، إذا كانت أسعار الفائدة في ذلك التاريخ أعلى بواقع 50 نقطة أساس مع ثبات كافة المتغيرات الأخرى، لكان ربح السنة أعلى بمبلغ 15,707 دينار كويتي (31 ديسمبر 2017: ربح السنة أعلى بمبلغ 95,600 دينار كويتي).

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

إذا انخفضت أسعار الفائدة بواقع 50 نقطة أساس في تاريخ بيان المركز المالي لكان الأثر مساوياً ولكن عكسياً على ربح السنة.

(3) مخاطر أسعار الأسهم

إن مخاطر أسعار الأسهم هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار السوق، سواء نتجت هذه التغيرات عن عوامل محددة لأداة فردية أو جهتها المصدرة أو عوامل تؤثر على جميع الأدوات المتداولة في السوق. لا تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الأسهم حيث أنها لا تحتفظ بأية أدوات مالية معرضة لمخاطر أسعار الأسهم.

(4) مخاطر أسعار الوقود

تتعرض صناعة الطيران لتقلبات أسعار وقود الطائرات. تقوم المجموعة بإدارة هذه المخاطر عن طريق المراقبة الفعلية والمتوقعة لتكلفة وقود الطائرات. قد تستخدم المجموعة مبادلات معدل السلعة وذلك لتحقيق مستوى تحكم في تكاليف وقود الطائرات حتى لا تتأثر الربحية بشكل سلبي.

(ب) مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي مخاطر احتمال عدم قدرة أحد أطراف الأداة المالية على الوفاء بالتزاماته مسبباً خسارة مالية للطرف الآخر. تتمثل الموجودات المالية، التي تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان، بشكل رئيسي في الودائع البنكية والذمم المدينة. تقوم المجموعة بإدارة هذه المخاطر عن طريق إيداع الودائع لدى مؤسسات مالية ذات جدارة ائتمانية عالية. يتمثل النقد المعادل في مبالغ من أطراف مقابلة ذوي تصنيف ائتماني مرتفع باستثناء مبلغ 149,313 دينار كويتي، وهو مدرج ضمن تصنيف ائتماني منخفض. إن مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالذمم المدينة محدودة نظراً لسياسات إدارة الائتمان الخاصة بالمجموعة وتوزعها بين عدد كبير من العملاء.

فيما يلي الحد الأقصى لتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان:

2017	2018	
2,644,147	4,524,809	ودائع ضمانات
3,133,266	14,501,841	ذمم تجارية مدينة وأخرى
22,757,695	6,434,545	أرصدة بنكية
-	(242,138)	ناقصاً: الخسارة الائتمانية المتوقعة
28,535,108	25,219,057	

إن الذمم التجارية المدينة للمجموعة مضمونة بشكل كامل بكفالات بنكية وتتكون بشكل كبير من مبالغ مستحقة من وكالات سفر ذات سمعة جيدة. إن تركيز المخاطر الائتمانية بالنسبة للذمم التجارية المدينة يعتبر محدوداً، حيث أن قاعدة عملاء المجموعة واسعة وغير مترابطة. تستحق الذمم المدينة الأخرى بشكل رئيسي من مؤجري الطائرات. لا تحتفظ الشركة بأي ضمانات أو تعويضات ائتمانية لتغطية مخاطر الائتمان المتعلقة بهذه الذمم المدينة. تم تصنيف هذه الذمم المدينة ضمن المرحلة 2 وتنطوي على مخاطر ائتمانية مصنفة على أنها جيدة.

(ج) مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزامات المتعلقة بالمطلوبات المالية عند استحقاقها. تتضمن إدارة مخاطر السيولة توفير النقد اللازم وتوافر التمويل من خلال مبالغ كافية ومناسبة تحصل عليها المجموعة من تسهيلات ائتمانية ملزمة مع القدرة على إقفال المراكز السوقية المفتوحة. تستحق المطلوبات المالية للمجموعة خلال فترة 12 شهراً.

21. إدارة مخاطر رأس المال

من أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال هو تأمين قدرتها على الاستمرار في مزاولتها نشاطها على أساس مبدأ الاستمرارية لتحقيق عوائد للمساهمين ومنافع للأطراف المعنية الأخرى وتوفير الهيكل الأفضل لرأس المال وتخفيض تكلفة رأس المال.

لغرض المحافظة على أو تعديل هيكل رأس المال، قد تُعدّل المجموعة قيمة التوزيعات المدفوعة للمساهمين أو إعادة رأس المال للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع الموجودات لتخفيض الدين.

مثل غيرها في مجال الصناعة، تراقب المجموعة رأس مالها على أساس معدل المديونية. يتم احتساب معدل المديونية على أساس قسمة صافي الدين على إجمالي رأس المال. يتم احتساب صافي الدين على أساس إجمالي القروض ناقصاً النقد والنقد المعادل. في حين يتم احتساب إجمالي رأس المال كحقوق الملكية كما تظهر في بيان المركز المالي المجموع، زائداً صافي الدين. كما في 31 ديسمبر 2018 و31 ديسمبر 2017 لم يكن هناك أي قروض على المجموعة.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة – 31 ديسمبر 2018

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

22. الأحكام والتقديرات المحاسبية الهامة

تضع المجموعة تقديرات وافترادات قد تؤثر على المبالغ المفصح عنها في هذه البيانات المالية المجمعة. يتم تعديل التقديرات إذا حدث تغير في الظروف التي استندت إليها هذه التقديرات. إن الأمور التي تعتبر فيها التقديرات والافتراضات جوهرية بالنسبة للبيانات المالية أو الأمور التي تتضمن قدر أكبر من الأحكام هي:

تكاليف صيانة الطائرات المستأجرة

تتضمن المجموعة التزامات مقابل تكاليف الصيانة فيما يخص طائراتها المستأجرة طوال مدة عقد التأجير. يتم إثبات مصروف في بيان الربح أو الخسارة المجمع شهرياً استناداً إلى عدد ساعات أو دورات الطيران المستخدمة لاحتساب مبلغ يغطي تكلفة عمليات الصيانة الشاقة عند إجرائها. وتستحق تكاليف الصيانة الإضافية لمحركات الطائرات استناداً إلى التقديرات التقنية الهندسية للمتطلبات التشغيلية. ويتطلب ذلك مستوى هام من الأحكام لتحديد ساعات دورات الطيران المقدر حتى الموعد القادم المقرر للصيانة والتكلفة ذات الصلة في ذلك الوقت.

تصنيف الموجودات المالية

السياسة المطبقة اعتباراً من 1 يناير 2018

تقوم المجموعة بتحديد تصنيف الموجودات المالية بناءً على تقييم نموذج الأعمال الذي يتم الاحتفاظ بالأصل من خلاله، وتقييم ما إذا كانت الشروط التعاقدية للأصل المالي تتعلق فقط بالمبلغ الأساسي والفوائد على أصل المبلغ القائم. يرجى الرجوع إلى إيضاح 2.8 تصنيف الموجودات المالية للمزيد من المعلومات.

السياسة المطبقة قبل 1 يناير 2018

يتم تصنيف الموجودات المالية ضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي 39 كموجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو "قروض وذمم مدينة"، استثمارات محتفظ بها حتى الاستحقاق و"موجودات مالية متاحة للبيع" أو كمشتقات مصنفة كأدوات تحوط في التحوط الفعلي حسب الاقتضاء. تحدد المجموعة تصنيف موجوداتها المالية عند الاعتراف المبدئي.

انخفاض قيمة الموجودات – المطبقة اعتباراً من 1 يناير 2018

تقوم المجموعة بتقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة لكافة الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال بيان الربح أو الخسارة المجمع، باستثناء أدوات حقوق الملكية. ينطوي تحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة على استخدام ملحوظ للبيانات الداخلية والخارجية والافتراضات. يرجى الرجوع إلى إيضاح 2.5 انخفاض قيمة الموجودات المالية للمزيد من المعلومات.

انخفاض قيمة ذمم مدينة – المطبقة قبل 1 يناير 2018

تراجع إدارة المجموعة دورياً البنود المصنفة على أنها ذمم مدينة وذلك لتحديد ما إذا كان هناك ضرورة لتسجيل مخصص للانخفاض في القيمة في بيان الربح أو الخسارة المجمع. تقوم الإدارة بتقدير مبلغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية عند تحديد مستوى المخصصات المطلوبة. تستند تلك التقديرات إلى افتراضات بشأن عدة عناصر تتضمن درجات متفاوتة من الأحكام وعدم التأكد.

الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات

تحدد المجموعة الأعمار الإنتاجية المقدر والقيم المتبقية للممتلكات والمعدات. تتغير الأعمار الإنتاجية المقدر نتيجة التغير في التكنولوجيا. يتغير الاستهلاك المحمل على السنة بصورة جوهرية في حال اختلاف الأعمار الفعلية عن العمر الإنتاجي المقدر للأصل.

المطلوبات المحتملة

المطلوبات المحتملة هي مطلوبات محتملة تنشأ نتيجة أحداث ماضية يتأكد وجودها فقط بوقوع أو عدم وقوع حدث أو أحداث مستقبلية غير مؤكدة لا تقع بالكامل ضمن سيطرة المنشأة. يتم تسجيل مخصصات المطلوبات عندما تعتبر الخسارة محتملة ويمكن تقديرها بصورة معقولة. إن تحديد ما إذا كان يجب تسجيل مخصص من عدمه مقابل أي مطلوبات محتملة يستند إلى أحكام الإدارة.

مستحقات تكاليف تطبيق الطائرات

تستحق الإدارة شهرياً مصاريف الهبوط ومواقف الطائرات والمناولة الأرضية والرسوم الأخرى المطبقة في كل مطار تقوم المجموعة من خلاله بتشغيل رحلاتها. تستند هذه التقديرات إلى معدل الرسوم المطبقة في كل مطار استناداً إلى الاتفاقيات وأخر فواتير مستلمة بشأن الخدمات المقدمة. ويتم بالمثل تقدير مستحقات رسوم رحلات الطيران الزائدة عن الحد وذلك بموجب الاتفاق المبرم مع كل دولة. وقد تختلف الرسوم الفعلية عن الرسوم المستحقة ويتم احتساب مخصص للفرق وذلك بأثر مستقبلي.

